

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公佈的內容概不負責，  
對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示概不就因本公佈全部或任何  
部分內容而產生或因依賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。

**Tencent 騰訊**  
**TENCENT HOLDINGS LIMITED**  
**騰訊控股有限公司**  
(於開曼群島註冊成立的有限公司)  
(股份代號：700)

**截至二零一一年九月三十日止三個月及九個月  
業績公佈**

董事會欣然宣佈本集團截至二零一一年九月三十日止三個月及九個月的未經審計  
綜合業績。此等中期業績已經由核數師根據國際審計和核證準則委員會頒佈的國  
際審閱業務準則第2410號「由實體的獨立核數師審閱中期財務資料」審閱，並經審  
核委員會審閱。

## 財務資料

### 綜合財務狀況表

於二零一一年九月三十日

		未經審計 二零一一年 九月三十日 人民幣千元	經審計 二零一零年 十二月三十一日 人民幣千元
<b>資產</b>			
<b>非流動資產</b>			
固定資產		5,491,024	3,292,828
在建工程		97,732	386,943
投資物業		21,985	37,229
土地使用權		232,124	229,890
無形資產		3,311,099	572,981
於聯營公司的投資		3,812,118	1,070,633
於共同控制實體的投資		116,381	74,542
遞延所得稅資產		180,289	219,019
可供出售的金融資產	3	4,644,548	4,126,878
預付款項、按金及其他資產		2,375,624	445,430
		<u>20,282,924</u>	<u>10,456,373</u>
<b>流動資產</b>			
應收賬款	4	2,444,705	1,715,412
預付款項、按金及其他資產		1,548,191	487,872
初步為期超過三個月的定期存款		13,011,238	11,725,743
受限制現金		4,496,249	1,036,457
現金及現金等價物		6,978,825	10,408,257
		<u>28,479,208</u>	<u>25,373,741</u>
<b>資產總額</b>		<u>48,762,132</u>	<u>35,830,114</u>

		未經審計 二零一一年 九月三十日 人民幣千元	經審計 二零一零年 十二月三十一日 人民幣千元
<b>權益</b>			
<b>本公司權益持有人應佔權益</b>			
股本		198	198
股本溢價		301,931	1,100,302
股份獎勵計劃所持股份		(454,535)	(258,137)
股份酬金儲備		1,713,827	1,199,663
其他儲備		336,272	1,919,695
保留盈利		24,612,992	17,795,225
		<u>26,510,685</u>	<u>21,756,946</u>
<b>非控制性權益</b>		<b>231,844</b>	<b>83,912</b>
		<u>26,742,529</u>	<u>21,840,858</u>
<b>負債</b>			
<b>非流動負債</b>			
遞延所得稅負債		966,329	967,211
長期應付款項		2,339,143	—
		<u>3,305,472</u>	<u>967,211</u>
<b>流動負債</b>			
應付賬款	6	2,025,386	1,380,464
其他應付款項及預提費用		3,815,837	2,997,808
衍生金融工具	7	31,639	17,964
短期借款	7	7,407,150	5,298,947
流動所得稅負債		566,990	341,103
其他稅項負債		239,630	225,188
遞延收入		4,627,499	2,760,571
		<u>18,714,131</u>	<u>13,022,045</u>
<b>負債總額</b>		<b>22,019,603</b>	<b>13,989,256</b>
<b>權益及負債總額</b>		<b>48,762,132</b>	<b>35,830,114</b>
<b>流動資產淨額</b>		<b>9,765,077</b>	<b>12,351,696</b>
<b>資產總額減流動負債</b>		<b>30,048,001</b>	<b>22,808,069</b>

## 綜合收益表

截至二零一一年九月三十日止三個月及九個月

	附註	未經審計		未經審計	
		截至九月三十日止三個月		截至九月三十日止九個月	
		二零一一年 人民幣千元	二零一零年 人民幣千元	二零一一年 人民幣千元	二零一零年 人民幣千元
收入					
互聯增值服務		<b>6,003,135</b>	4,129,008	<b>16,640,995</b>	11,098,361
移動及電信增值服務		<b>844,900</b>	695,057	<b>2,416,531</b>	1,987,415
網絡廣告		<b>600,572</b>	382,542	<b>1,393,778</b>	984,396
其他		<b>47,550</b>	20,021	<b>122,317</b>	51,696
		<b>7,496,157</b>	5,226,628	<b>20,573,621</b>	14,121,868
收入成本	9	<b>(2,661,407)</b>	(1,676,544)	<b>(7,186,773)</b>	(4,487,838)
毛利		<b>4,834,750</b>	3,550,084	<b>13,386,848</b>	9,634,030
利息收入		<b>124,159</b>	65,259	<b>331,367</b>	176,455
其他收益淨額	8	<b>9,200</b>	22,479	<b>351,078</b>	14,619
銷售及市場推廣開支	9	<b>(507,252)</b>	(227,817)	<b>(1,177,196)</b>	(643,574)
一般及行政開支	9	<b>(1,469,278)</b>	(744,092)	<b>(3,730,116)</b>	(1,995,819)
經營盈利		<b>2,991,579</b>	2,665,913	<b>9,161,981</b>	7,185,711
財務收入／(成本)淨額		<b>43,097</b>	3,431	<b>40,999</b>	(1,103)
分佔聯營公司(虧損)／盈利		<b>(21,842)</b>	10,985	<b>39,466</b>	35,232
分佔共同控制實體虧損		<b>(59,926)</b>	–	<b>(124,912)</b>	–
除稅前盈利		<b>2,952,908</b>	2,680,329	<b>9,117,534</b>	7,219,840
所得稅開支	10	<b>(506,760)</b>	(512,013)	<b>(1,443,906)</b>	(1,317,913)
期內盈利		<b>2,446,148</b>	2,168,316	<b>7,673,628</b>	5,901,927

	附註	未經審計		未經審計	
		截至九月三十日止三個月		截至九月三十日止九個月	
		二零一一年	二零一零年	二零一一年	二零一零年
		人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
下列人士應佔：					
本公司權益持有人		<b>2,446,437</b>	2,153,111	<b>7,666,057</b>	5,852,807
非控制性權益		<b>(289)</b>	15,205	<b>7,571</b>	49,120
		<u><b>2,446,148</b></u>	<u>2,168,316</u>	<u><b>7,673,628</b></u>	<u>5,901,927</u>
歸屬於本公司權益					
持有人的每股盈利					
(以每股人民幣元列示)					
— 基本	11	<u><b>1.340</b></u>	<u>1.185</u>	<u><b>4.204</b></u>	<u>3.223</u>
— 攤薄	11	<u><b>1.314</b></u>	<u>1.159</u>	<u><b>4.113</b></u>	<u>3.148</u>

## 綜合全面收益表

截至二零一一年九月三十日止三個月及九個月

	未經審計		未經審計	
	截至九月三十日止三個月		截至九月三十日止九個月	
	二零一一年 人民幣千元	二零一零年 人民幣千元	二零一一年 人民幣千元	二零一零年 人民幣千元
期內盈利	<u>2,446,148</u>	<u>2,168,316</u>	<u>7,673,628</u>	<u>5,901,927</u>
其他全面收益(扣除稅項)：				
可供出售的金融資產公允價值				
變動虧損淨額	(491,093)	—	(909,249)	—
外幣折算差額	<u>(13,322)</u>	<u>—</u>	<u>(13,189)</u>	<u>—</u>
	<u>(504,415)</u>	<u>—</u>	<u>(922,438)</u>	<u>—</u>
期內全面收益總額	<u><u>1,941,733</u></u>	<u><u>2,168,316</u></u>	<u><u>6,751,190</u></u>	<u><u>5,901,927</u></u>
下列人士應佔：				
本公司權益持有人	1,942,022	2,153,111	6,743,619	5,852,807
非控制性權益	<u>(289)</u>	<u>15,205</u>	<u>7,571</u>	<u>49,120</u>
	<u><u>1,941,733</u></u>	<u><u>2,168,316</u></u>	<u><u>6,751,190</u></u>	<u><u>5,901,927</u></u>

## 綜合權益變動表

截至二零一一年九月三十日止九個月

未經審計

	本公司權益持有人應佔								
	股份		股份		非控制性		權益		權益總額
	股本	股本溢價	獎勵計劃 所持股份	酬金儲備	其他儲備	保留盈利	合計	權益	
人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	
於二零一一年一月一日的結餘	198	1,100,302	(258,137)	1,199,663	1,919,695	17,795,225	21,756,946	83,912	21,840,858
全面收益									
期內盈利	-	-	-	-	-	7,666,057	7,666,057	7,571	7,673,628
其他全面收益：									
– 可供出售的金融資產公允 價值變動虧損淨額	-	-	-	-	(909,249)	-	(909,249)	-	(909,249)
– 外幣折算差額	-	-	-	-	(13,189)	-	(13,189)	-	(13,189)
期內全面收益總額	-	-	-	-	(922,438)	7,666,057	6,743,619	7,571	6,751,190
與持有人進行的交易									
注資	-	-	-	-	-	-	-	9,800	9,800
僱員購股權計劃：									
– 僱員服務的價值	-	-	-	117,416	-	-	117,416	-	117,416
– 已發行股份的所得款項	-	129,214	-	-	-	-	129,214	-	129,214
僱員股份獎勵計劃：									
– 僱員服務的價值	-	-	-	396,748	-	-	396,748	-	396,748
– 股份獎勵計劃所購股份	-	-	(276,575)	-	-	-	(276,575)	-	(276,575)
– 獎勵股份的歸屬	-	(80,177)	80,177	-	-	-	-	-	-
回購及註銷股份	-	(847,408)	-	-	-	-	(847,408)	-	(847,408)
股息	-	-	-	-	-	(838,290)	(838,290)	(56,531)	(894,821)
轉撥至儲備	-	-	-	-	10,000	(10,000)	-	-	-
業務合併產生的非控制性權益 確認與非控制性權益持有人獲授 認沽期權有關的金融負債	-	-	-	-	(670,985)	-	(670,985)	-	(670,985)
期內與持有人進行的交易總額	-	(798,371)	(196,398)	514,164	(660,985)	(848,290)	(1,989,880)	140,361	(1,849,519)
於二零一一年九月三十日的結餘	198	301,931	(454,535)	1,713,827	336,272	24,612,992	26,510,685	231,844	26,742,529

	本公司權益持有人應佔								
	股份						非控制性		
	股本	股本溢價	獎勵計劃 所持股份	股份 酬金儲備	其他儲備	保留盈利	合計	權益	權益總額
人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於二零一零年一月一日的結餘	197	1,244,425	(123,767)	703,563	(166,364)	10,520,453	12,178,507	120,146	12,298,653
期內盈利/全面收益總額	-	-	-	-	-	5,852,807	5,852,807	49,120	5,901,927
與持有人進行的交易									
僱員購股權計劃：									
— 僱員服務的價值	-	-	-	95,139	-	-	95,139	-	95,139
— 已發行股份的所得款項	1	158,425	-	-	-	-	158,426	-	158,426
僱員股份獎勵計劃：									
— 僱員服務的價值	-	-	-	256,712	-	-	256,712	-	256,712
— 股份獎勵計劃所購股份	-	-	(135,222)	-	-	-	(135,222)	-	(135,222)
— 獎勵股份的歸屬	-	(26,297)	26,297	-	-	-	-	-	-
利潤分撥至法定儲備	-	-	-	-	6,329	(6,329)	-	-	-
回購及註銷股份	-	(310,222)	-	-	-	-	(310,222)	-	(310,222)
股息	-	-	-	-	-	(639,264)	(639,264)	(63,292)	(702,556)
撥回與授予非控制性權益持有人									
— 認沽期權有關的金融負債	-	-	-	-	94,246	-	94,246	-	94,246
收購附屬公司的額外權益	-	-	-	-	156,273	(125,178)	31,095	(31,095)	-
期內與持有人進行的交易總額	1	(178,094)	(108,925)	351,851	256,848	(770,771)	(449,090)	(94,387)	(543,477)
於二零一零年九月三十日的結餘	198	1,066,331	(232,692)	1,055,414	90,484	15,602,489	17,582,224	74,879	17,657,103

簡明綜合現金流量表  
截至二零一一年九月三十日止九個月

	未經審計	
	截至九月三十日止九個月 二零一一年 人民幣千元	二零一零年 人民幣千元
經營活動所得現金流量淨額	9,092,191	8,564,700
投資活動耗用現金流量淨額	(12,810,210)	(9,524,104)
融資活動所得現金流量淨額	401,616	2,646,343
現金及現金等價物(減少)／增加淨額	(3,316,403)	1,686,939
期初的現金及現金等價物	10,408,257	6,043,696
現金及現金等價物的滙兌虧損	(113,029)	(18,523)
期末的現金及現金等價物	6,978,825	7,712,112
現金及現金等價物結餘的分析：		
銀行結餘及現金	5,332,070	4,001,590
初步為期不超過三個月的定期存款及 高流動性投資	1,646,755	3,710,522
	6,978,825	7,712,112

附註：

## 1 一般資料，編製及呈列基準

本公司於開曼群島成立。本公司股份已自二零零四年六月十六日起在聯交所主板上市。

本公司乃一家投資控股公司。本集團主要於中國為用戶提供互聯網增值服務、移動及電信增值服務以及網絡廣告服務。

本集團於二零一一年九月三十日的綜合財務狀況表、截至該日止三個月及九個月的相關綜合收益表、綜合全面收益表及截至該日止九個月的綜合權益變動表及簡明綜合現金流量表，以及重大會計政策及其他解釋附註（統稱「中期財務資料」）於二零一一年十一月九日獲董事會批准。

此等中期財務資料乃根據國際會計準則委員會頒佈的國際會計準則第34號「中期財務報告」編製。

此等中期財務資料應連同本公司於二零一一年三月十六日刊發的二零一零年年報所載的本集團截至二零一零年十二月三十一日止的年度綜合財務報表（「二零一零年財務報表」）一併閱讀。

除下文所述者外，編製中期財務資料所採用的會計政策及計算方法與二零一零年財務報表所採用者一致，該等報表乃根據國際財務報告準則按歷史成本慣例編製，並就可供出售的金融資產及衍生金融工具作出重估修訂。

中期企業所得稅按年度盈利預期所適用的稅率作出撥備。

國際會計準則第34號「中期財務報告」的修訂於二零一一年一月一日或之後開始的年度期間生效。該修訂強調國際會計準則第34號的現有披露原則及增加其他指引以說明如何應用該等原則。其更加強調重大事件及交易的披露原則。額外規定涵蓋公允價值計量變動（如重大）的披露及更新自最近期年報以來的相關資料的需要。國際會計準則第34號的修訂僅導致額外披露。本集團已於二零一一年一月一日起應用該修訂。

## 2 分部資料

本集團於截至二零一一年及二零一零年九月三十日止三個月及九個月有以下可報告分部：

- 互聯網增值服務；
- 移動及電信增值服務；
- 網絡廣告；及
- 其他。

本集團的其他分部主要包括提供商標授權、軟件開發服務及軟件銷售。

於截至二零一一年及二零一零年九月三十日止三個月及九個月，分部間概無任何交易。向主要營運決策人報告的來自外部客戶收入乃按與綜合收益表所採用一致的方式計量。

截至二零一一年及二零一零年九月三十日止三個月及九個月向主要營運決策人提供的可報告分部資料呈列如下：

	未經審計				
	截至二零一一年九月三十日止三個月				
	互聯網 增值服務 人民幣千元	移動及電信 增值服務 人民幣千元	網絡廣告 人民幣千元	其他 人民幣千元	合計 人民幣千元
分部收入(來自外部客戶收入)	<u>6,003,135</u>	<u>844,900</u>	<u>600,572</u>	<u>47,550</u>	<u>7,496,157</u>
毛利/(毛虧)	<u>3,964,044</u>	<u>495,175</u>	<u>399,001</u>	<u>(23,470)</u>	<u>4,834,750</u>
折舊	196,480	16,756	15,567	11,937	240,740
攤銷	26,307	-	-	-	26,307
分佔聯營公司(虧損)/盈利	(22,859)	1,017	-	-	(21,842)
分佔共同控制實體虧損	<u>(59,926)</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>(59,926)</u>

	未經審計				
	截至二零一零年九月三十日止三個月				
	互聯網	移動及電信			
	增值服務	增值服務	網絡廣告	其他	合計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
分部收入(來自外部客戶收入)	<u>4,129,008</u>	<u>695,057</u>	<u>382,542</u>	<u>20,021</u>	<u>5,226,628</u>
毛利/(毛虧)	<u>2,864,257</u>	<u>427,095</u>	<u>267,698</u>	<u>(8,966)</u>	<u>3,550,084</u>
折舊	100,062	9,617	5,110	3,846	118,635
攤銷	3,428	-	-	-	3,428
分佔聯營公司盈利/(虧損)	<u>11,217</u>	<u>(232)</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>10,985</u>

	未經審計				
	截至二零一一年九月三十日止九個月				
	互聯網	移動及電信			
	增值服務	增值服務	網絡廣告	其他	合計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
分部收入(來自外部客戶收入)	<u>16,640,995</u>	<u>2,416,531</u>	<u>1,393,778</u>	<u>122,317</u>	<u>20,573,621</u>
毛利/(毛虧)	<u>11,071,516</u>	<u>1,446,852</u>	<u>905,479</u>	<u>(36,999)</u>	<u>13,386,848</u>
折舊	497,385	42,068	39,673	23,945	603,071
攤銷	39,904	-	-	-	39,904
分佔聯營公司盈利	39,441	25	-	-	39,466
分佔共同控制實體虧損	<u>(124,912)</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>(124,912)</u>

	未經審計				
	截至二零一零年九月三十日止九個月				
	互聯網	移動及電信			合計
	增值服務	增值服務	網絡廣告	其他	
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
分部收入(來自外部客戶收入)	<u>11,098,361</u>	<u>1,987,415</u>	<u>984,396</u>	<u>51,696</u>	<u>14,121,868</u>
毛利/(毛虧)	<u>7,720,650</u>	<u>1,256,013</u>	<u>681,181</u>	<u>(23,814)</u>	<u>9,634,030</u>
折舊	253,997	24,841	13,376	9,846	302,060
攤銷	34,105	-	-	-	34,105
分佔聯營公司盈利	<u>31,578</u>	<u>3,654</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>35,232</u>

### 3 可供出售的金融資產

	未經審計	
	截至九月三十日止九個月	
	二零一一年	二零一零年
	人民幣千元	人民幣千元
期初	<b>4,126,878</b>	153,462
增加	<b>1,430,149</b>	2,165,517
於其他全面收益確認的虧損淨額	<b>(912,479)</b>	-
轉撥至於聯營公司的投資	-	(26,809)
期末	<u><b>4,644,548</b></u>	<u>2,292,170</u>
上市證券的市值(附註(a)、(b)及(c))	<u><b>3,509,697</b></u>	<u>-</u>

附註：

(a) 於二零一一年九月三十日，本集團於Mail.ru Group Limited(一間於倫敦證券交易所上市的公司)中持有16,228,000股普通股，約佔該公司7.78%經濟權益。

- (b) 於二零一一年九月三十日，本集團於華誼兄弟傳媒股份有限公司（一間於深圳證券交易所上市的公司）中持有27,800,000股普通股，約佔該公司4.60%的股權。
- (c) 於二零一一年九月三十日，本集團於寰亞傳媒集團有限公司（一間於聯交所創業板上市的公司）中持有658,750,000股普通股，約佔該公司5.01%的股權。

於二零一一年九月三十日，某些可供出售的金融資產內包含若干認購期權，本公司董事認為該等認購期權的公允價值並非重大，故本集團並無於中期財務資料內確認該等認購期權。

#### 4 應收賬款

	未經審計 二零一一年 九月三十日 人民幣千元	經審計 二零一零年 十二月三十一日 人民幣千元
0至30天	1,312,413	931,438
31至60天	412,751	331,922
61至90天	274,730	143,785
超過90天但少於一年	444,811	308,267
	<u>2,444,705</u>	<u>1,715,412</u>

於二零一一年九月三十日的應收賬款主要指應收電信營運商（包括中國移動、中國聯合網絡通信集團有限公司、中國電信集團公司及彼等各自的分公司、附屬公司及聯屬公司）及主要位於中國的網絡廣告客戶的款項。

合約並無規定電信營運商須於特定時間內支付本集團該等欠款，然而，該等客戶通常於30至120天內支付款項。網絡廣告客戶（主要為廣告代理）的賒賬期通常為簽訂的廣告訂單執行完成後90天。

## 5 購股權及股份獎勵計劃

### (a) 購股權計劃

本公司已採納多項購股權計劃，為其董事、行政人員、僱員、顧問及其他合資格人士提供激勵與獎勵：

#### (i) 首次公開售股前購股權計劃

於二零零四年六月十六日本公司上市日，所有首次公開售股前購股權計劃下的購股權均已授出。

#### (ii) 首次公開售股後購股權計劃 I

該計劃於採納下文所述的首次公開售股後購股權計劃II後經已終止。

#### (iii) 首次公開售股後購股權計劃 II

根據首次公開售股後購股權計劃II，董事會可全權酌情向任何合資格人士授出購股權，以認購本公司股份。首次公開售股後購股權計劃II於其採納日期起計的十年期間有效。

#### (iv) 首次公開售股後購股權計劃 III

根據首次公開售股後購股權計劃III，董事會可全權酌情向任何合資格人士(本集團任何成員公司或任何投資實體的任何高級行政人員或高級職員、董事及董事會任何成員的任何顧問或代理)授出購股權，以認購本公司股份。首次公開售股後購股權計劃III於其採納日期起計的十年期間有效。

尚未行使的購股權數目及其有關的加權平均行使價的變動如下：

	首次公開售股前		首次公開售股後		首次公開售股後		首次公開售股後		合計
	購股權計劃		購股權計劃I		購股權計劃II		購股權計劃III		
	平均行使價	購股權數目	平均行使價	購股權數目	平均行使價	購股權數目	平均行使價	購股權數目	購股權數目
於二零一零年									
一月一日	0.0812美元	1,865,068	11.5050港元	24,941,918	45.1756港元	28,991,419	-	-	55,798,405
已授出	-	-	-	-	138.3689港元	2,708,350	158.5000港元	1,000,000	3,708,350
已行使	0.0761美元	(1,088,100)	9.7552港元	(10,596,957)	42.9947港元	(1,778,703)	-	-	(13,463,760)
已失效	-	-	17.9514港元	(210,203)	52.7582港元	(212,574)	-	-	(422,777)
		<u>          </u>		<u>          </u>		<u>          </u>		<u>          </u>	
於二零一零年									
九月三十日	0.0884美元	776,968	12.7210港元	14,134,758	53.7478港元	29,708,492	158.5000港元	1,000,000	45,620,218
		<u>          </u>		<u>          </u>		<u>          </u>		<u>          </u>	<u>          </u>
於二零一零年									
九月三十日									
為可行使	0.0884美元	776,968	10.8463港元	11,592,918	41.2209港元	6,885,484	-	-	19,255,370
		<u>          </u>		<u>          </u>		<u>          </u>		<u>          </u>	<u>          </u>
於二零一一年									
一月一日	0.0935美元	563,193	12.8579港元	12,805,763	54.9391港元	28,795,168	158.5000港元	1,000,000	43,164,124
已授出	-	-	-	-	191.1886港元	771,175	-	-	771,175
已行使	0.0898美元	(550,620)	12.1124港元	(2,472,173)	44.9194港元	(2,770,830)	-	-	(5,793,623)
已失效	-	-	6.0211港元	(5,534)	53.4612港元	(171,416)	-	-	(176,950)
		<u>          </u>		<u>          </u>		<u>          </u>		<u>          </u>	<u>          </u>
於二零一一年									
九月三十日	0.2547美元	12,573	13.0400港元	10,328,056	59.9379港元	26,624,097	158.5000港元	1,000,000	37,964,726
		<u>          </u>		<u>          </u>		<u>          </u>		<u>          </u>	<u>          </u>
於二零一一年									
九月三十日									
為可行使	0.2041美元	12,573	11.8607港元	9,119,636	42.7095港元	9,134,396	-	-	18,266,605
		<u>          </u>		<u>          </u>		<u>          </u>		<u>          </u>	<u>          </u>

附註：

截至二零一一年九月三十日止九個月內，本公司概無董事獲授予任何購股權（截至二零一零年九月三十日止九個月：1,000,000份購股權）。

(b) 股份獎勵計劃

本公司已採納一項由本集團委任的受託人管理的股份獎勵計劃（「股份獎勵計劃」）。獎勵股份的歸屬期由董事會釐定。

就股份獎勵計劃所持股份及獎勵股份的數目於截至二零一一年及二零一零年九月三十日止九個月的變動如下：

	就股份獎勵計劃	
	所持的股份數目	獎勵股份數目
於二零一零年一月一日	10	10,411,424
已購買	972,483	—
已配發	3,662,975	—
已授出	(4,635,388)	4,635,388
已歸屬	—	(1,495,680)
於二零一零年九月三十日	<u>80</u>	<u>13,551,132</u>
於二零一零年九月三十日為可行使		<u>177,861</u>
於二零一一年一月一日	<b>80</b>	<b>13,562,734</b>
已購買 (附註(i))	<b>1,640,090</b>	—
將配發予股份獎勵計劃的股份(附註(ii))	<b>4,045,360</b>	—
已授出 (附註(iii))	<b>(5,685,530)</b>	<b>5,685,530</b>
已歸屬	—	<b>(2,426,559)</b>
於二零一一年九月三十日	<u>—</u>	<u>16,821,705</u>
於二零一一年九月三十日為可行使		<u>13,704</u>

附註：

- (i) 截至二零一一年九月三十日止九個月內，受託人於公開市場收購1,640,090股本公司普通股，本集團將該等股份授予合資格人士。收購普通股的已付總金額為329,685,000港元（約等於人民幣276,575,000元），並已從股東權益中扣減。

(ii) 於二零一一年八月十五日，本公司作出一項公佈，據此，根據該計劃以配發本公司新股份的方式授出合共4,045,360股獎勵股份予2,016位獎勵人士（「該公佈」）。該公佈提述：「就該計劃而言，概無受託人及所有獎勵人士及彼等各自的最終實益擁有人（如有）於授出獎勵股份時為除外人士。」受託人及所有獎勵人士及彼等各自的最終實益擁有人（如有）為獨立於本公司的第三方，且並非本公司的關連人士，而於授出獎勵股份時，彼等亦並非本集團的董事或主要股東（定義見上市規則）。於二零一一年九月三十日，與股份配發有關的程序尚未完成。

僅就本附註而言，所有定義的詞匯與該公佈中的定義相同。

(iii) 截至二零一一年九月三十日止九個月內，本公司獨立非執行董事獲授35,000股獎勵股份（截至二零一零年九月三十日止九個月內：無）。

## 6 應付賬款

應付賬款及其賬齡分析如下：

	未經審計 二零一一年 九月三十日 人民幣千元	經審計 二零一零年 十二月三十一日 人民幣千元
0至30天	1,452,870	975,869
31至60天	340,149	242,547
61至90天	23,682	68,632
超過90天但少於一年	208,685	93,416
	<u>2,025,386</u>	<u>1,380,464</u>

## 7 短期借款

	未經審計 二零一一年 九月三十日 人民幣千元	經審計 二零一零年 十二月三十一日 人民幣千元
列為人民幣借款的銀行借款 (附註 (a))		
— 抵押 (附註 (b))	2,958,720	990,887
— 無抵押	—	334,440
	<u>2,958,720</u>	<u>1,325,327</u>
美元銀行借款		
— 無抵押 (附註 (c))	3,812,940	3,973,620
債券		
— 無抵押 (附註 (d))	635,490	—
	<u>7,407,150</u>	<u>5,298,947</u>

短期借款變動的分析如下：

	未經審計	
	截至九月三十日止九個月	
	二零一一年 人民幣千元	二零一零年 人民幣千元
期初	5,298,947	202,322
銀行借款增加	5,389,827	3,880,057
發行債券	657,520	—
償還借款	(3,765,941)	(202,322)
滙兌影響	(173,203)	(41,817)
	<u>7,407,150</u>	<u>3,838,240</u>

附註：

- (a) 根據與借款銀行簽立的貸款協議，該等銀行借款為以美元列值的借款，本金總額為460,000,000美元，年利率為2.78%至3.54%。該等借款將以美元悉數償還，還款期為一年。同時，本集團已於相關借款初始日與同一銀行訂立遠期外滙合約，以使本集團能夠於貸款到期日以人民幣購買所需的美元金額償還借款及相關利息。銀行借款及遠期外滙合約被列為掛鈎交易，因此，該等銀行借款被列為人民幣借款。

儘管將產生相關利息開支，在計及受限制現金 (附註(b)) 及由無抵押銀行借款產生的現金增加的利息收入以及銀行借款的固定滙兌收益 (根據合約所列遠期滙率與借款日期各自即期滙率之間差異所計算) 後，本集團將因該等銀行借款及遠期外滙合約交易而獲利。

- (b) 賬面金額人民幣2,958,720,000元的銀行借款以銀行存款人民幣3,071,621,000元作為抵押。
- (c) 於二零一一年九月三十日，賬面金額人民幣3,812,940,000元的無抵押銀行借款亦以美元列值。其本金總額為600,000,000美元，年利率為1.20%至1.59%。此外，本集團訂立遠期外滙合約，以人民幣購買所需美元金額，以於各借款到期日償還借款本金。然而，本集團乃與不同銀行進行此等銀行借款及遠期合約安排，故此本集團並無採納對沖會計法。因此，該等銀行借款及相關遠期外滙合約乃單獨列賬。該等銀行借款計入美元列值銀行借款並按攤餘成本列賬，而遠期合約則計入衍生金融工具並按公允價值入賬，其損益計入綜合收益表的「其他收益／(虧損)淨額」。
- (d) 截至二零一一年九月三十日止九個月內，本集團發行以美元列值的無抵押債券，面值為100,000,000美元 (約等於人民幣635,490,000元)。債券以LIBOR加0.25%的浮動年利率計息，並將於二零一二年三月到期。

於二零一一年九月三十日，短期借款的公允價值與其賬面價值相若。

## 8 其他收益淨額

	未經審計		未經審計	
	截至九月三十日止三個月 二零一一年	截至九月三十日止三個月 二零一零年	截至九月三十日止九個月 二零一一年	截至九月三十日止九個月 二零一零年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
視同處置一間聯營公司的收益	-	-	459,037	-
衍生金融工具(虧損)／收益	(29,983)	(10,965)	(74,852)	6,613
政府補貼	26,063	37,599	41,051	51,133
向騰訊慈善基金會的捐款	-	(30,000)	(100,000)	(70,000)
其他	13,120	25,845	25,842	26,873
	<u>9,200</u>	<u>22,479</u>	<u>351,078</u>	<u>14,619</u>

## 9 按性質劃分的開支

	未經審計		未經審計	
	截至九月三十日止三個月		截至九月三十日止九個月	
	二零一一年	二零一零年	二零一一年	二零一零年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
僱員福利開支(附註)	<b>1,356,958</b>	842,167	<b>3,566,910</b>	2,238,066
內容成本及代理費	<b>1,283,609</b>	751,075	<b>3,520,386</b>	1,943,029
移動及電信收費以及頻寬及服務器托管費	<b>689,880</b>	546,943	<b>1,901,948</b>	1,537,147
固定資產折舊(附註)	<b>323,167</b>	175,375	<b>817,711</b>	469,967
推廣及廣告費	<b>357,337</b>	127,650	<b>804,341</b>	364,974
無形資產攤銷	<b>222,163</b>	21,483	<b>498,024</b>	84,578
辦公室樓宇的經營租賃租金	<b>98,773</b>	27,205	<b>238,123</b>	67,754
差旅費及交際費	<b>66,865</b>	31,780	<b>144,414</b>	84,644
其他開支	<b>239,185</b>	124,775	<b>602,228</b>	337,072
	<b><u>4,637,937</u></b>	<u>2,648,453</u>	<b><u>12,094,085</u></b>	<u>7,127,231</u>

附註：

截至二零一一年九月三十日止三個月及九個月，研究及開發開支分別為人民幣737,195,000元及人民幣1,922,173,000元(截至二零一零年九月三十日止三個月及九個月：分別為人民幣450,744,000元及人民幣1,209,174,000元)。該開支包括截至二零一一年九月三十日止三個月僱員福利開支人民幣633,132,000元及固定資產折舊人民幣73,299,000元(截至二零一零年九月三十日止三個月：分別為人民幣386,096,000元及人民幣49,501,000元)，以及截至二零一一年九月三十日止九個月僱員福利開支人民幣1,655,235,000元及固定資產折舊人民幣189,590,000元(截至二零一零年九月三十日止九個月：分別為人民幣1,012,346,000元及人民幣147,010,000元)。

## 10 所得稅開支

所得稅開支乃根據管理層對該財政年度的所得稅稅率的最佳認知予以確認。

### (a) 開曼群島及英屬處女群島利得稅

本集團於截至二零一一年及二零一零年九月三十日止三個月及九個月毋須支付此等司法轄區的任何稅項。

(b) 香港利得稅

由於本集團於截至二零一一年及二零一零年九月三十日止三個月及九個月並無在香港賺取應課稅盈利，因此並無作出香港利得稅撥備。

(c) 中國企業所得稅

企業所得稅乃根據中國註冊成立的本集團內部實體的應課稅收入按照中國的相關規定撥備，並已計及可以獲得的退稅及減免等稅收優惠。

根據第十屆全國人民代表大會於二零零七年三月十六日通過的中國企業所得稅法（「企業所得稅法」），內資和外資企業的企業所得稅稅率統一為25%，於二零零八年一月一日起生效。

企業所得稅法亦為於企業所得稅法頒佈前成立，且根據當時生效的稅法或法規有權享受優惠所得稅稅率的企業提供自該稅法生效日期起為期五年的過渡期。

於二零零七年十二月二十六日，國務院頒佈了「國務院關於實施企業所得稅過渡優惠政策的通知」。根據此通知，本集團旗下於二零零七年三月十六日前在深圳經濟特區或北京高科技園區註冊成立的附屬公司於二零零八年、二零零九年、二零一零年、二零一一年及二零一二年的過渡期所得稅稅率分別應為18%、20%、22%、24%及25%。其他稅項優惠，如扣減50%的所得稅率，視上述過渡期內各年度的所得稅稅率的情形而定。

於二零零八年，本公司在中國的若干附屬公司獲批為高新技術企業，因此，根據適用的企業所得稅法，於二零零八年至二零一零年止三年期間該等附屬公司可按15%的較低優惠企業所得稅稅率繳稅。於二零一一年九月三十日，該等附屬公司正向有關政府機關更新該等權利。本公司董事預期該等公司將繼續獲批為高新技術企業。因此，該等附屬公司採納15%的企業所得稅稅率以預提彼等截至二零一一年九月三十日止三個月及九個月的企業所得稅。

此外，根據中國稅務機關頒佈的相關稅務通告，本公司若干附屬公司可於兩年或三年內豁免繳納企業所得稅，並於其後三年稅率扣減50%，自首個商業營運年度起或於彌補以前年度稅項虧損後的首個獲利年度起開始。

(d) 美國企業所得稅

截至二零一一年及二零一零年九月三十日止三個月及九個月，由於本集團並無在美國產生應課稅收入，故概無就美國企業所得稅作出撥備。

(e) 有關股息的中國預扣稅

根據中國相關的稅務規定，於中國成立的公司向其境外投資者派付於二零零八年一月一日之後賺取的利潤所產生的股息，將徵收10%的預扣稅。倘若境外投資者於香港註冊成立，並符合中國與香港訂立的雙邊稅務安排項下的若干條件或規定，相關預扣稅稅率將從10%降低至5%。

本集團截至二零一一年及二零一零年九月三十日止三個月及九個月的所得稅開支分析如下：

	未經審計		未經審計	
	截至九月三十日止三個月	截至九月三十日止九個月	截至九月三十日止三個月	截至九月三十日止九個月
	二零一一年	二零一零年	二零一一年	二零一零年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
中國即期稅項	<b>485,056</b>	357,577	<b>1,345,291</b>	1,023,635
遞延稅項	<b>21,704</b>	154,436	<b>98,615</b>	294,278
	<b><u>506,760</u></b>	<u>512,013</u>	<b><u>1,443,906</u></b>	<u>1,317,913</u>

截至二零一一年九月三十日止三個月及九個月，本集團除稅前盈利的稅項與採用24%稅率(為享有優惠稅率前本公司主要附屬公司採用的稅率)(截至二零一零年九月三十日止三個月及九個月：22%)得出的理論金額有所差異。有關差異分析如下：

	未經審計		未經審計	
	截至九月三十日止三個月 二零一一年 人民幣千元	二零一零年 人民幣千元	截至九月三十日止九個月 二零一一年 人民幣千元	二零一零年 人民幣千元
除稅前盈利	<b>2,952,908</b>	2,680,329	<b>9,117,534</b>	7,219,840
分佔聯營公司虧損／(盈利)	<b>21,842</b>	(10,985)	<b>(39,466)</b>	(35,232)
分佔共同控制實體虧損	<b>59,926</b>	—	<b>124,912</b>	—
	<u><b>3,034,676</b></u>	<u>2,669,344</u>	<u><b>9,202,980</b></u>	<u>7,184,608</u>
按24%(截至二零一零年 九月三十日止三個月及 九個月：22%)的稅率 計算的稅項	<b>728,322</b>	587,256	<b>2,208,715</b>	1,580,614
適用於本集團不同附屬公司 不同稅率的影響	<b>(227,012)</b>	(77,448)	<b>(760,232)</b>	(242,876)
稅收優惠期對附屬公司 應課稅盈利的影響	<b>(117,826)</b>	(172,238)	<b>(367,402)</b>	(376,753)
毋須課稅收入	<b>(5,930)</b>	(5,791)	<b>(17,593)</b>	(11,049)
不可扣稅的開支	<b>42,493</b>	28,907	<b>156,372</b>	78,823
預計中國附屬公司將滙出 盈利的預扣稅	<b>81,000</b>	142,000	<b>222,500</b>	257,000
未確認遞延所得稅資產／ (早前未確認遞延 所得稅資產的使用)	<b>8,462</b>	9,327	<b>63,790</b>	32,154
以前年度相關調整	<b>(2,749)</b>	—	<b>(62,244)</b>	—
所得稅開支	<u><b>506,760</b></u>	<u>512,013</u>	<u><b>1,443,906</b></u>	<u>1,317,913</u>

## 11 每股盈利

### (a) 基本

每股基本盈利乃以期內歸屬於本公司權益持有人的盈利除以已發行普通股的加權平均數計算。

	未經審計		未經審計	
	截至九月三十日止三個月	截至九月三十日止九個月	截至九月三十日止三個月	截至九月三十日止九個月
	二零一一年	二零一零年	二零一一年	二零一零年
歸屬於本公司權益持有人的				
期內盈利(人民幣千元)	<u>2,446,437</u>	<u>2,153,111</u>	<u>7,666,057</u>	<u>5,852,807</u>
已發行普通股的加權平均數(千股計)	<u>1,825,190</u>	<u>1,817,586</u>	<u>1,823,638</u>	<u>1,815,736</u>
每股基本盈利(每股人民幣元)	<u><u>1.340</u></u>	<u><u>1.185</u></u>	<u><u>4.204</u></u>	<u><u>3.223</u></u>

(b) 攤薄

每股攤薄盈利乃根據已發行普通股的經調整加權平均數計算，並假設已兌換本公司授出之購股權及獎勵股份而產生的所有潛在具攤薄作用的普通股（一起組成計算每股攤薄盈利的分母）。並無就盈利（分子）作出調整。

	未經審計		未經審計	
	截至九月三十日止三個月 二零一一年	二零一零年	截至九月三十日止九個月 二零一一年	二零一零年
歸屬於本公司權益持有人的				
期內盈利（人民幣千元）	<u>2,446,437</u>	<u>2,153,111</u>	<u>7,666,057</u>	<u>5,852,807</u>
已發行普通股的加權平均數（千股計）	<u>1,825,190</u>	1,817,586	<u>1,823,638</u>	1,815,736
就購股權作出調整（千股計）	<u>27,709</u>	32,743	<u>30,089</u>	36,095
就獎勵股份作出調整（千股計）	<u>8,935</u>	7,335	<u>10,331</u>	7,503
為計算每股攤薄盈利的				
普通股的加權平均數（千股計）	<u>1,861,834</u>	<u>1,857,664</u>	<u>1,864,058</u>	<u>1,859,334</u>
每股攤薄盈利（每股人民幣元）	<u>1.314</u>	<u>1.159</u>	<u>4.113</u>	<u>3.148</u>

12 股息

根據董事會於二零一一年三月十六日通過的一項決議案，建議派發截至二零一零年十二月三十一日止年度的末期股息每股0.55港元（二零零九年：每股0.40港元），並已在本公司於二零一一年五月十一日舉行的股東週年大會上獲股東批准。該等股息合共1,010,294,000港元（約等於人民幣838,290,000元）（二零零九年末期股息：727,180,000港元（約等於人民幣639,264,000元））於二零一一年九月三十日已派付。

董事會並無建議派發任何截至二零一一年九月三十日止九個月的中期股息（截至二零一零年九月三十日止九個月：無）。

## 13 業務合併

### Riot Games收購事項

#### (a) 分階段業務合併

於二零一一年二月十八日（「交易完成日」），本集團以現金代價231,465,000美元（約等於人民幣1,524,632,000元）連同下文所述的與認沽期權相關的其他現金和非現金代價，向其現有利益相關方（包括Riot Games的創辦人）收購Riot Games的大部分股權。於Riot Games收購事項前，本集團已持有Riot Games的22.34%股權（「過往持有權益」），其被列報為一項於聯營公司的投資。於Riot Games收購事項後，本集團共持有8,209,473股Riot Games股份，佔其92.78%股權。Riot Games實行一項於交易完成日前制訂的股份計劃，據此，Riot Games可向其合資格僱員（「合資格人士」）授出購股權或特別受限制股份單位（「受限制股份」）。於交易完成日，合資格人士持有的所有購股權或受限制股份（包括已歸屬及未歸屬）相當於在已發行股份基礎上新增合共2,040,456股。此外，根據該股份計劃，2,009,000份購股權或受限制股份可進一步授予合資格人士（如合適）。於Riot Games收購事項後，Riot Games被列報為本公司的一間附屬公司。Riot Games乃繼續在其創辦人及當地管理團隊帶領下獨立運作。

由Riot Games收購事項產生並獲確認的商譽計人民幣1,932,376,000元。此乃主要由於預期本集團合併Riot Games的業務所帶來的營運協同效應及規模經濟所致。已確認的商譽預計不可作扣除所得稅之用。

本集團選擇於交易完成日按公允價值計列於Riot Games的非控制性權益（「非控制性權益」）。下表概述Riot Games收購事項的收購代價以及於交易完成日的已收購資產公允價值及已承擔或確認負債的金額。

	人民幣千元
<b>收購代價：</b>	
就Riot Games額外股權已付／應付現金代價	1,524,632
授出Riot Games現有購股權的認沽期權所產生的視同代價	154,732
	<hr/>
<b>總收購代價</b>	<b>1,679,364</b>
過往持有權益的公允價值	576,539
非控制性權益的公允價值	187,092
	<hr/>
	<b>2,442,995</b>
	<hr/> <hr/>

人民幣千元

已確認已收購可識別資產及已承擔負債的金額：

流動資產	101,135
固定資產	14,690
現有遊戲授權及其他被收購無形資產	671,803
遞延收入	(2,627)
其他應付款項及應計款項	(4,589)
遞延所得稅負債	(269,793)
	<hr/>
可識別淨資產總額	510,619
商譽	1,932,376
	<hr/>
	2,442,995
	<hr/> <hr/>
收購事項的相關成本(附註)	54,400
	<hr/> <hr/>

附註：

收購事項的相關成本被計入截至二零一一年九月三十日止九個月的綜合收益表中的一般及行政開支。

Riot Games收購事項被視為分階段業務合併。因此，視同處置收益人民幣459,037,000元(即於交易完成日的過往持有權益公允價值與其當時的賬面價值人民幣117,502,000元的差額)已於截至二零一一年九月三十日止九個月的綜合收益表中計列為「其他收益淨額」。

自交易完成日至二零一一年九月三十日期間，Riot Games為本集團帶來收入人民幣190,784,000元及虧損淨額人民幣653,345,000元，其中包括Riot Games收購事項所產生的開支(包括所收購無形資產的攤銷、相關遞延稅項的影響及與下文所述安排有關的股份酬金開支)。倘Riot Games收購事項已於二零一一年一月一日發生，則Riot Games為本集團所帶來的收入及虧損淨額將不會與上述呈報數據有重大差別。

(b) 與Riot Games收購事項有關的其他安排

就Riot Games收購事項而言，本集團已於交易完成日前向若干合資格人士提供若干諸如Riot Games購股權及受限制股份。若干合資格人士亦獲本集團授予現金花紅及認沽期權，使彼等有權向本集團出售各自持有的Riot Games的原股權，而所有合資格人士均有權向本集團出售彼等因行使已歸屬購股權及受限制股份（由Riot Games於交易完成日或之前授予）而獲得的股份。此等認沽期權將可於交易完成日後最長十年期間內行使，惟須待若干條件達成後方可行使。

對於收購前由合資格人士擁有的購股權（「現有購股權」）授出的認沽期權被列作於Riot Games收購事項的購股權修改。於收購前之服務期間應佔於交易完成日評估的現有購股權的公允價值部分（人民幣154,732,000元）被視為收購事項收購代價的一部分。公允價值的其餘部分將於整個未來歸屬期間計列為僱員成本。

此外，Riot Games的購股權及受限制股份的授出，連同上述認沽性質，於交易完成日計列為對合資格人士的一項復合工具的授出。彼等將於整個歸屬期間計列為僱員成本。

於截至二零一一年九月三十日止三個月及九個月的綜合收益表中計列為僱員成本的上述現金花紅及股份酬金開支並不重大。

對合資格人士的保留股權授出的認沽期權被列作與非控制性股東進行的交易。於交易完成日，本集團按須履行認沽期權義務而作出的估計未來現金流出的現值，以確認相關金融負債，同時借記本集團權益中的其他儲備。

## 經營資料

下表載列於下述呈列的日期及期間，本集團的互聯網平台及增值服務的若干營運統計數字：

	於二零一一年 九月三十日	於二零一一年 六月三十日	按季 百分比變動	按年 百分比變動
即時通信活躍賬戶	<b>711.7</b>	701.9	1.4%	11.8%
即時通信最高同時在線賬戶(季度)	<b>145.4</b>	136.7	6.4%	22.5%
即時通信平均每日用戶在線時數 (季度最後15日期間)	<b>2,279.3</b>	2,226.0	2.4%	25.5%
Qzone活躍賬戶	<b>536.9</b>	530.7	1.2%	11.6%
QQ遊戲最高同時在線賬戶(季度)	<b>8.0</b>	7.5	6.7%	25.0%
收費互聯網增值服務註冊賬戶	<b>77.5</b>	76.5	1.3%	15.2%
收費移動及電信增值服務註冊賬戶	<b>31.2</b>	29.8	4.7%	23.3%

- *QQ*。我們的即時通信平台於二零一一年第三季有所擴展，這從活躍賬戶、最高同時在線賬戶及平均每日用戶在線時數的增長得以體現。按季增長主要由於學校暑假的有利季節性影響及在移動終端設備使用我們的即時通信服務增加所致。隨著中國互聯網整體用戶基數的規模增大及增長放緩，即時通信平台的主要營運指標的按年增長繼續放緩。

- *Qzone*。隨著QQ農場及QQ牧場的成熟，Qzone的活躍賬戶增長率與即時通信平台增長大致相同。
- *QQ遊戲*。受惠於我們的營運策略及有利的季節性影響，QQ遊戲的最高同時在線賬戶較上季有所增加。
- *互聯網增值服務賬戶*。本季度互聯網增值服務註冊賬戶持續上升，主要受到QQ會員、QQ遊戲及QQ音樂增長所帶動。
- *移動及電信增值服務賬戶*。移動及電信增值服務註冊賬戶因短信套餐、手機書城及手機遊戲服務用量增加而上升。

## 財務表現摘要

### 二零一一年首九個月

下表載列二零一一年首九個月及二零一零年首九個月的比較數字：

	未經審計	
	截至下列日期止九個月	
	二零一一年 九月三十日 人民幣千元	二零一零年 九月三十日 人民幣千元
收入	<b>20,573,621</b>	14,121,868
收入成本	<b>(7,186,773)</b>	(4,487,838)
毛利	<b>13,386,848</b>	9,634,030
利息收入	<b>331,367</b>	176,455
其他收益淨額	<b>351,078</b>	14,619
銷售及市場推廣開支	<b>(1,177,196)</b>	(643,574)
一般及行政開支	<b>(3,730,116)</b>	(1,995,819)
經營盈利	<b>9,161,981</b>	7,185,711
財務收入／(成本)淨額	<b>40,999</b>	(1,103)
分佔聯營公司盈利	<b>39,466</b>	35,232
分佔共同控制實體虧損	<b>(124,912)</b>	–
除稅前盈利	<b>9,117,534</b>	7,219,840
所得稅開支	<b>(1,443,906)</b>	(1,317,913)
期內盈利	<b>7,673,628</b>	5,901,927
下列人士應佔：		
本公司權益持有人	<b>7,666,057</b>	5,852,807
非控制性權益	<b>7,571</b>	49,120
	<b>7,673,628</b>	5,901,927
非通用會計準則本公司權益持有人應佔盈利	<b>8,040,620</b>	6,225,511

收入。收入由二零一零年首九個月的人民幣141.219億元，增加45.7%至二零一一年首九個月的人民幣205.736億元。

	未經審計			
	截至下列日期止九個月			
	二零一一年		二零一零年	
	九月三十日		九月三十日	
	佔收入總額		佔收入總額	
	金額	百分比	金額	百分比
	(人民幣千元，百分比除外)			
互聯網增值服務	<b>16,640,995</b>	<b>80.9%</b>	11,098,361	78.6%
移動及電信增值服務	<b>2,416,531</b>	<b>11.7%</b>	1,987,415	14.1%
網絡廣告	<b>1,393,778</b>	<b>6.8%</b>	984,396	7.0%
其他	<b>122,317</b>	<b>0.6%</b>	51,696	0.3%
收入總額	<b>20,573,621</b>	<b>100.0%</b>	14,121,868	100.0%

收入成本。收入成本由二零一零年首九個月的人民幣44.878億元，增加60.1%至二零一一年首九個月的人民幣71.868億元。

	未經審計			
	截至下列日期止九個月			
	二零一一年		二零一零年	
	九月三十日		九月三十日	
	佔分部收入		佔分部收入	
	金額	百分比	金額	百分比
	(人民幣千元，百分比除外)			
互聯網增值服務	<b>5,569,479</b>	<b>33.5%</b>	3,377,711	30.4%
移動及電信增值服務	<b>969,679</b>	<b>40.1%</b>	731,402	36.8%
網絡廣告	<b>488,299</b>	<b>35.0%</b>	303,215	30.8%
其他	<b>159,316</b>	<b>130.2%</b>	75,510	146.1%
收入成本總額	<b>7,186,773</b>		4,487,838	

## 二零一一年第三季

二零一一年第三季的未經審計綜合收入為人民幣74.962億元，較二零一零年同期增加43.4%，並較二零一一年第二季增加11.2%。

本集團二零一一年第三季的互聯網增值服務收入為人民幣60.031億元，較二零一零年同期增加45.4%，並較二零一一年第二季增加11.4%。

本集團二零一一年第三季的移動及電信增值服務收入為人民幣8.449億元，較二零一零年同期增加21.6%，並較二零一一年第二季增加6.4%。

本集團二零一一年第三季的網絡廣告業務收入為人民幣6.006億元，較二零一零年同期增加57.0%，並較二零一一年第二季增加17.2%。

二零一一年第三季的收入成本為人民幣26.614億元，較二零一零年同期增加58.7%，並較二零一一年第二季增加14.1%。

二零一一年第三季的銷售及市場推廣開支為人民幣5.073億元，較二零一零年同期增加122.7%，並較二零一一年第二季增加37.3%。

二零一一年第三季的一般及行政開支為人民幣14.693億元，較二零一零年同期增加97.5%，並較二零一一年第二季增加7.8%。

二零一一年第三季的經營盈利為人民幣29.916億元，較二零一零年同期增加12.2%，並較二零一一年第二季增加7.5%。以收入百分比計，二零一一年第三季的經營盈利相當於收入的39.9%，而二零一零年同期為51.0%，二零一一年第二季則為41.3%。

二零一一年第三季的非通用會計準則經營盈利為人民幣33.782億元，較二零一零年同期增加20.4%，並較二零一一年第二季增加5.6%。以收入百分比計，二零一一年第三季的非通用會計準則經營盈利相當於收入的45.1%，而二零一零年同期為53.7%，二零一一年第二季則為47.5%。有關本集團的非通用會計準則財務計量，請參閱下文「非通用會計準則財務計量」部分。

二零一一年第三季的本公司權益持有人應佔盈利為人民幣24.464億元，較二零一零年同期增加13.6%，並較二零一一年第二季增加4.1%。

二零一一年第三季的非通用會計準則本公司權益持有人應佔盈利為人民幣27.691億元，較二零一零年同期增加20.8%，並較二零一一年第二季增加3.1%。

## 管理層討論及分析

### 二零一一年第三季與二零一一年第二季的比較

下表載列二零一一年第三季與二零一一年第二季的比較數字：

	未經審計	
	截至下列日期止三個月	
	二零一一年 九月三十日 人民幣千元	二零一一年 六月三十日 人民幣千元
收入	7,496,157	6,739,044
收入成本	(2,661,407)	(2,331,637)
毛利	4,834,750	4,407,407
利息收入	124,159	106,546
其他收益淨額	9,200	2,809
銷售及市場推廣開支	(507,252)	(369,491)
一般及行政開支	(1,469,278)	(1,363,372)
經營盈利	2,991,579	2,783,899
財務收入淨額	43,097	1,771
分佔聯營公司(虧損)/盈利	(21,842)	23,454
分佔共同控制實體虧損	(59,926)	(60,689)
除稅前盈利	2,952,908	2,748,435
所得稅開支	(506,760)	(405,163)
期內盈利	2,446,148	2,343,272
下列人士應佔：		
本公司權益持有人	2,446,437	2,349,246
非控制性權益	(289)	(5,974)
	2,446,148	2,343,272
非通用會計準則本公司權益持有人應佔盈利	2,769,143	2,686,757

收入。收入由二零一一年第二季的人民幣67.390億元，增加11.2%至二零一一年第三季的人民幣74.962億元。下表載列本集團於二零一一年第三季及二零一一年第二季按業務劃分的收入：

	未經審計			
	截至下列日期止三個月			
	二零一一年 九月三十日		二零一一年 六月三十日	
	佔收入總額		佔收入總額	
金額	百分比	金額	百分比	
(人民幣千元，百分比除外)				
互聯網增值服務	6,003,135	80.1%	5,386,578	79.9%
移動及電信增值服務	844,900	11.3%	793,839	11.8%
網絡廣告	600,572	8.0%	512,312	7.6%
其他	47,550	0.6%	46,315	0.7%
收入總額	<u>7,496,157</u>	<u>100.0%</u>	<u>6,739,044</u>	<u>100.0%</u>

- 本集團互聯網增值服務的收入由二零一一年第二季的人民幣53.866億元，增加11.4%至二零一一年第三季的人民幣60.031億元。網絡遊戲收入增加14.0%至人民幣41.499億元。這主要反映穿越火線、QQ炫舞、地下城與勇士、QQ遊戲及QQ飛車的增長以及英雄聯盟的貢獻及有利的季節性因素影響。社區增值服務的收入增加6.2%至人民幣18.532億元，乃因QQ會員及Qzone增長所致。QQ會員隨用戶上升而錄得收入增長，主要受與網絡遊戲聯合的推廣活動帶動所致。Qzone的收入錄得增長，主要受平台提供的第三方應用數目增長所帶動。
- 本集團移動及電信增值服務的收入由二零一一年第二季的人民幣7.938億元，增加6.4%至二零一一年第三季的人民幣8.449億元。該項增加主要由短信套餐、手機遊戲及手機書城的收入增長所帶動。中國移動於二零一一年年初推出的導致實收率下降的服務取消政策，繼續影響移動及電信增值服務的收入增長。
- 本集團網絡廣告業務的收入由二零一一年第二季的人民幣5.123億元，增加17.2%至二零一一年第三季的人民幣6.006億元。該項增加主要因有利季節性因素及搜索與視頻廣告收入增加所致。

收入成本。收入成本由二零一一年第二季的人民幣23.316億元，增加14.1%至二零一一年第三季的人民幣26.614億元。該項增加主要反映分成成本、頻寬及服務器托管費以及設備折舊的增加。以收入百分比計，收入成本由二零一一年第二季的34.6%增至二零一一年第三季的35.5%。下表載列本集團於二零一一年第三季及二零一一年第二季按業務劃分的收入成本：

	未經審計			
	截至下列日期止三個月			
	二零一一年 九月三十日		二零一一年 六月三十日	
	佔分部收入 金額 百分比		佔分部收入 金額 百分比	
互聯網增值服務	2,039,091	34.0%	1,788,240	33.2%
移動及電信增值服務	349,725	41.4%	322,454	40.6%
網絡廣告	201,571	33.6%	168,624	32.9%
其他	71,020	149.4%	52,319	113.0%
收入成本總額	<u>2,661,407</u>		<u>2,331,637</u>	

(人民幣千元，百分比除外)

- 本集團互聯網增值服務的收入成本由二零一一年第二季的人民幣17.882億元，增加14.0%至二零一一年第三季的人民幣20.391億元。該項增加主要反映代理遊戲收入增加而帶動分成成本增加。其他成本亦隨著本集團業務規模擴展而增加。
- 本集團移動及電信增值服務的收入成本由二零一一年第二季的人民幣3.225億元，增加8.5%至二零一一年第三季的人民幣3.497億元。該項增加主要反映電信營運商收入分成、僱員成本及分成成本因本集團業務規模擴大而增加。
- 本集團網絡廣告業務的收入成本由二零一一年第二季的人民幣1.686億元，增加19.5%至二零一一年第三季的人民幣2.016億元。其主要反映因收入增加令支付予廣告代理的佣金增加。頻寬及服務器托管費及本集團搜索業務的分成成本亦增加。

*其他收益淨額*。本集團於二零一一年第三季錄得其他收益淨額人民幣920萬元，而二零一一年第二季則為人民幣280萬元。其主要反映政府補貼增加，本集團為管理以美元列值借款相關的外幣風險而訂立的遠期外匯合約虧損的增加對此有所抵銷。

*銷售及市場推廣開支*。銷售及市場推廣開支由二零一一年第二季的人民幣3.695億元，增加37.3%至二零一一年第三季的人民幣5.073億元。該項增加主要反映因英雄聯盟公測及推廣其他網絡遊戲及手機產品令推廣及廣告開支增加。以收入百分比計，銷售及市場推廣開支由二零一一年第二季的5.5%增加至二零一一年第三季的6.8%。

*一般及行政開支*。一般及行政開支由二零一一年第二季的人民幣13.634億元，增加7.8%至二零一一年第三季的人民幣14.693億元。其主要反映因支持本集團的增長策略而擴充研發團隊令研發開支增加。僱員成本及行政開支亦隨著業務規模擴展而增加。一般及行政開支增加因二零一一年第二季入賬的與Riot Games收購事項相關的一次性交易成本在本季並無發生而有所抵銷。以收入百分比計，一般及行政開支由二零一一年第二季的20.2%減少至二零一一年第三季的19.6%。

*所得稅開支*。所得稅開支由二零一一年第二季的人民幣4.052億元，增加25.1%至二零一一年第三季的人民幣5.068億元。該項增加主要反映除稅前盈利及預期將由本集團的中國附屬公司向彼等的海外母公司支付的未滙出保留盈利適用的預扣稅而確認的遞延稅項負債增加。本季度並無發生的上一季度因本集團二零一零年企業所得稅滙算清繳錄得一次性撥回所得稅開支亦導致二零一一年第三季的所得稅開支增加。

*本公司權益持有人應佔盈利*。本公司權益持有人應佔盈利由二零一一年第二季的人民幣23.492億元，增加4.1%至二零一一年第三季的人民幣24.464億元。非通用會計準則本公司權益持有人應佔盈利由二零一一年第二季的人民幣26.868億元，增加3.1%至二零一一年第三季的人民幣27.691億元。

## 二零一一年第三季與二零一零年第三季的比較

下表載列二零一一年第三季與二零一零年第三季的比較數字：

	未經審計	
	截至下列日期止三個月	
	二零一一年 九月三十日 人民幣千元	二零一零年 九月三十日 人民幣千元
收入	7,496,157	5,226,628
收入成本	(2,661,407)	(1,676,544)
毛利	4,834,750	3,550,084
利息收入	124,159	65,259
其他收益淨額	9,200	22,479
銷售及市場推廣開支	(507,252)	(227,817)
一般及行政開支	(1,469,278)	(744,092)
經營盈利	2,991,579	2,665,913
財務收入淨額	43,097	3,431
分佔聯營公司(虧損)／盈利	(21,842)	10,985
分佔共同控制實體虧損	(59,926)	—
除稅前盈利	2,952,908	2,680,329
所得稅開支	(506,760)	(512,013)
期內盈利	2,446,148	2,168,316
下列人士應佔：		
本公司權益持有人	2,446,437	2,153,111
非控制性權益	(289)	15,205
	2,446,148	2,168,316
非通用會計準則本公司權益持有人應佔盈利	2,769,143	2,291,817

收入。收入由二零一零年第三季的人民幣52.266億元增加43.4%至二零一一年第三季的人民幣74.962億元。下表載列本集團於二零一一年第三季及二零一零年第三季按業務劃分的收入：

	未經審計			
	截至下列日期止三個月			
	二零一一年		二零一零年	
	九月三十日		九月三十日	
	佔收入總額		佔收入總額	
	金額	百分比	金額	百分比
	(人民幣千元，百分比除外)			
互聯網增值服務	<b>6,003,135</b>	<b>80.1%</b>	4,129,008	79.0%
移動及電信增值服務	<b>844,900</b>	<b>11.3%</b>	695,057	13.3%
網絡廣告	<b>600,572</b>	<b>8.0%</b>	382,542	7.3%
其他	<b>47,550</b>	<b>0.6%</b>	20,021	0.4%
收入總額	<b><u>7,496,157</u></b>	<b><u>100.0%</u></b>	<u>5,226,628</u>	<u>100.0%</u>

- 本集團互聯網增值服務的收入由二零一零年第三季的人民幣41.290億元，增加45.4%至二零一一年第三季的人民幣60.031億元。網絡遊戲收入增加62.3%至人民幣41.499億元。該項增加主要受到現有產品如穿越火線、QQ炫舞、地下城與勇士、QQ遊戲、QQ飛車及七雄爭霸的增長，以及英雄聯盟等新產品帶來的貢獻所帶動。本集團社區增值服務的收入增加17.9%至人民幣18.532億元，主要由於Qzone及QQ會員的增長所致。Qzone因來自平台提供的第三方應用數量增加帶動按條銷售增長而受惠。QQ會員因提升特權和增值功能令用戶基數持續增長而錄得收入增長。QQ音樂亦令社區增值服務的收入有所增長。
- 本集團移動及電信增值服務的收入由二零一零年第三季的人民幣6.951億元，增加21.6%至二零一一年第三季的人民幣8.449億元。該項增加主要由於手機遊戲、短信套餐及手機書城的收入增加所致，部分被中國移動於二零一一年年初推出的服務取消政策導致實收率下降的負面影響所抵銷。

- 本集團網絡廣告業務的收入由二零一零年第三季的人民幣3.825億元，增加57.0%至二零一一年第三季的人民幣6.006億元。該增長主要由於展示廣告、視頻廣告及搜索廣告的增長帶動。

收入成本。收入成本由二零一零年第三季的人民幣16.765億元，增加58.7%至二零一一年第三季的人民幣26.614億元。該項增加主要反映分成成本、僱員成本、頻寬及服務器托管費以及設備折舊的增加。以收入百分比計，收入成本由二零一零年第三季的32.1%增加至二零一一年第三季的35.5%。下表載列本集團於二零一一年第三季及二零一零年第三季按業務劃分的收入成本：

	未經審計			
	截至下列日期止三個月			
	二零一一年		二零一零年	
	九月三十日		九月三十日	
	佔分部收入		佔分部收入	
	金額	百分比	金額	百分比
(人民幣千元，百分比除外)				
互聯網增值服務	2,039,091	34.0%	1,264,751	30.6%
移動及電信增值服務	349,725	41.4%	267,962	38.6%
網絡廣告	201,571	33.6%	114,844	30.0%
其他	71,020	149.4%	28,987	144.8%
收入成本總額	<u>2,661,407</u>		<u>1,676,544</u>	

- 本集團互聯網增值服務的收入成本由二零一零年第三季的人民幣12.648億元，增加61.2%至二零一一年第三季的人民幣20.391億元。該項增加主要反映由於代理遊戲收入增加而令分成成本增加。頻寬及服務器托管費以及設備折舊亦隨著本集團業務量增加而增加。
- 本集團移動及電信增值服務的收入成本由二零一零年第三季的人民幣2.680億元，增加30.5%至二零一一年第三季的人民幣3.497億元。該項增加主要反映為業務長遠增長而令僱員成本增加。其他成本亦因本集團業務擴充而增加。

- 本集團網絡廣告業務的收入成本由二零一零年第三季的人民幣1.148億元，增加75.5%至二零一一年第三季的人民幣2.016億元。該項增加主要反映因收入增加令支付廣告代理的銷售佣金增加以及因本集團搜索聯盟的流量增加令本集團搜索業務的分成成本增加。僱員成本及設備折舊亦有所增加。

*其他收益淨額*。本集團於二零一一年第三季錄得其他收益淨額人民幣920萬元，而二零一零年第三季則為人民幣2,250萬元。於本季內，本集團就管理以美元列值借款相關的外幣風險而訂立的遠期外匯合約虧損增加，同時政府補貼減少，亦並無向騰訊慈善基金作出捐款。

*銷售及市場推廣開支*。銷售及市場推廣開支由二零一零年第三季的人民幣2.278億元，增加122.7%至二零一一年第三季的人民幣5.073億元。該項增加主要反映微博、網絡遊戲及手機產品的推廣及廣告開支增加。以收入百分比計，銷售及市場推廣開支由二零一零年第三季的4.4%增加至二零一一年第三季的6.8%。

*一般及行政開支*。一般及行政開支由二零一零年第三季的人民幣7.441億元，增加97.5%至二零一一年第三季的人民幣14.693億元。該項增加主要反映Riot Games收購事項的影響(包括所收購的無形資產攤銷)。該項增加亦反映由於本集團業務發展導致研發開支、僱員成本及行政費用增加。以收入百分比計，一般及行政開支由二零一零年第三季的14.2%增加至二零一一年第三季的19.6%。剔除Riot Games的影響，一般及行政開支較上年同期增加56.3%。

所得稅開支。本集團於二零一一年第三季的所得稅開支為人民幣5.068億元，而於二零一零年第三季則為人民幣5.120億元。該項變動主要因Riot Games收購事項導致撥回遞延稅項負債，以及就預期將本集團的中國附屬公司向彼等的海外母公司支付的未匯出保留盈利的預扣稅而確認的遞延稅項負債減少。該項減少部分被稅前盈利增加所抵銷。

本公司權益持有人應佔盈利。本公司權益持有人應佔盈利由二零一零年第三季的人民幣21.531億元，增加13.6%至二零一一年第三季的人民幣24.464億元。非通用會計準則本公司權益持有人應佔盈利由二零一零年第三季的人民幣22.918億元增加20.8%至二零一一年第三季的人民幣27.691億元。

### **非通用會計準則財務計量**

為補充根據國際財務報告準則編製的本集團綜合業績，若干非通用會計準則財務計量(包括非通用會計準則經營盈利、非通用會計準則經營利潤率、非通用會計準則期內盈利、非通用會計準則純利率及非通用會計準則本公司權益持有人應佔盈利)已於本公佈內呈列。此等非通用會計準則財務計量應被視為根據國際財務報告準則編製的本公司財務業績的補充而非替代計量。此外，此等非通用會計準則財務計量的定義可能與其他公司所用的類似詞彙有所不同。

本公司的管理層相信，非通用會計準則財務計量藉排除若干非現金項目及收購事項的若干影響為投資者評估本集團核心業務的業績提供有用的補充資料。下表載列本公司二零一一年及二零一零年首九個月、二零一一年及二零一零年第三季及二零一一年第二季的非通用會計準則財務計量與根據最近國際財務報告準則編製的計量的差異：

截至二零一一年九月三十日止九個月未經審計						
調整						
	已報告	股份酬金	視同處置 過往所持 聯營公司 權益的 收益 (人民幣千元，百分比除外)	因收購 而產生的 無形資產 攤銷，已 扣除相關 遞延稅項	授予被投資 公司僱員的 認沽期權 (可由本集團 收購的被 投資公司的 股份及根據 其股份獎勵 計劃而發行的 股份)	非通用 會計準則
經營盈利	9,161,981	512,573	(459,037)	422,657	57,831	9,696,005
期內盈利	7,673,628	512,573	(459,037)	290,880	57,831	8,075,875
本公司權益持有人 應佔盈利	7,666,057	507,307	(459,037)	272,843	53,450	8,040,620
經營利潤率	44.5%					47.1%
純利率	37.3%					39.3%

截至二零一零年九月三十日止九個月未經審計						
調整						
	已報告	股份酬金	視同處置 過往所持 聯營公司 權益的 收益 (人民幣千元，百分比除外)	因收購 而產生的 無形資產 攤銷，已 扣除相關 遞延稅項	授予被投資 公司僱員的 認沽期權 (可由本集團 收購的被 投資公司的 股份及根據 其股份獎勵 計劃而發行的 股份)	非通用 會計準則
經營盈利	7,185,711	351,613	—	28,473	—	7,565,797
期內盈利	5,901,927	351,613	—	23,289	—	6,276,829
本公司權益持有人 應佔盈利	5,852,807	351,613	—	21,091	—	6,225,511
經營利潤率	50.9%					53.6%
純利率	41.8%					44.4%

截至二零一一年九月三十日止三個月未經審計

	調整					
	已報告	股份酬金	視同處置 過往所持 聯營公司 權益的 收益 (人民幣千元，百分比除外)	因收購 而產生的 無形資產 攤銷，已 扣除相關 遞延稅項	授予被投資 公司僱員的 認沽期權 (可由本集團 收購的被 投資公司的 股份及根據 其股份獎勵 計劃而發行 的股份)	非通用 會計準則
經營盈利	2,991,579	178,121	-	184,212	24,294	3,378,206
期內盈利	2,446,148	178,121	-	131,211	24,294	2,779,774
本公司權益持有人 應佔盈利	2,446,437	176,934	-	123,375	22,397	2,769,143
經營利潤率	39.9%					45.1%
純利率	32.6%					37.1%

截至二零一一年六月三十日止三個月未經審計

	調整					
	已報告	股份酬金	視同處置 過往所持 聯營公司 權益的 收益 (人民幣千元，百分比除外)	因收購 而產生的 無形資產 攤銷，已 扣除相關 遞延稅項	授予被投資 公司僱員的 認沽期權 (可由本集團 收購的被 投資公司的 股份及根據 其股份獎勵 計劃而發行 的股份)	非通用 會計準則
經營盈利	2,783,899	190,329	-	199,215	24,446	3,197,889
期內盈利	2,343,272	190,329	-	136,440	24,446	2,694,487
本公司權益持有人 應佔盈利	2,349,246	187,252	-	127,641	22,618	2,686,757
經營利潤率	41.3%					47.5%
純利率	34.8%					40.0%

截至二零一零年九月三十日止三個月未經審計

	調整					非通用 會計準則
	已報告	股份酬金	視同處置 過往所持 聯營公司 權益的 收益	因收購 而產生的 無形資產 攤銷，已 扣除相關 遞延稅項	授予被投資 公司僱員的 認沽期權 (可由本集團 收購的被 投資公司的 股份及根據 其股份獎勵 計劃而發行 的股份)	
						(人民幣千元，百分比除外)
經營盈利	2,665,913	131,042	–	9,461	–	2,806,416
期內盈利	2,168,316	131,042	–	7,743	–	2,307,101
本公司權益持有人						
應佔盈利	2,153,111	131,042	–	7,664	–	2,291,817
經營利潤率	51.0%					53.7%
純利率	41.5%					44.1%

## 流動資金及財務資源

於二零一一年九月三十日及二零一一年六月三十日，本集團以現金及投資形式而持有的主要財務資源如下：

	未經審計	
	二零一一年 九月三十日 人民幣千元	二零一一年 六月三十日 人民幣千元
現金及現金等價物	<b>6,978,825</b>	7,963,090
初步為期超過三個月的定期存款	<b>13,011,238</b>	13,189,618
財務資源總額	<b>19,990,063</b>	21,152,708
無抵押短期借款	<b>(4,448,430)</b>	(5,511,720)
財務資源淨額	<b>15,541,633</b>	15,640,988

附註：

上表未計及於二零一一年九月三十日本金總額為4.600億美元(二零一一年六月三十日：4.100億美元)的短期銀行借款以及於二零一一年九月三十日金額為人民幣30.716億元(二零一一年六月三十日：人民幣27.473億元)作為此等借款安排一部份而質押的受限制現金存款，原因為該等存款將於借款到期時相互抵銷。

於二零一一年九月三十日，本集團金融資產中的人民幣17.391億元(二零一一年六月三十日：人民幣29.837億元)乃以非人民幣列值的存款及投資持有。就人民幣波動而言，由於現時並無有效的低成本對沖方法，且在一般情況下亦無有效方法將大筆非人民幣貨幣兌換成人民幣(並非可自由兌換的貨幣)，故此本集團或會因與本集團的存款及投資有關的任何外匯匯率波動而蒙受損失。

## 業務回顧及展望

互聯網增值服務業務的收入於二零一一年第三季大幅增加，主要由自行開發及代理的主要遊戲的用戶增長所帶動。我們的社區增值服務收入增長因中國互聯網用戶基數增長減緩，加上社交遊戲QQ農場及QQ牧場的成熟而放緩。然而，部分較新的社區增值服務產品(如我們的QQ音樂免費及收費服務)漸受歡迎。至於我們的移動及電信增值服務，收入錄得穩健增長，且我們憑借用戶轉往移動互聯網，以抵銷監管環境所帶來的挑戰，這從移動社交應用及手機遊戲受歡迎程度不斷增加得以體現。我們的廣告業務收入大幅增長，乃受惠於有利的季節性影響及來自搜索及在線視頻廣告的貢獻增加。展望未來，我們的遊戲及網絡廣告業務於過往每年的第四季均呈現為淡季，而我們的移動及電信增值服務業務亦繼續面臨多變的監管環境帶來的挑戰。

為幫助我們部署長期發展，我們進一步投資於策略措施(包括開放平台、騰訊微博、電子商務、搜索、在線視頻及網絡安全服務)，導致我們的利潤率於第三季出現下降。期內，我們為新產品及服務(如英雄聯盟及手機瀏覽器)提供強大的銷售及市場推廣支持，並且對用戶的反應整體滿意。

歐洲主權債務危機令中國經濟前景增添不明朗因素。我們特別留意到宏觀經濟風險及我們所處的瞬息萬變的競爭環境。然而，由於互聯網在我們日常生活中的覆蓋範圍更加廣泛，故我們亦看到其中所湧現的機遇，並將繼續選擇性地大力投資於我們的策略措施，同時適當控制我們的風險及開支。

## 即時通信平台

於二零一一年第三季內，即時通信服務在移動終端設備的使用量不斷增加及學校暑假擴展了其用戶基數。季末的活躍賬戶按年增加11.8%至7.117億。最高同時在線賬戶較去年同期增長22.5%，達1.454億。展望未來，我們預期即時通信增長將會隨著中國互聯網用戶基數的增長放緩。取而代之，我們將專注於提升用戶的參與度，例如在開放平台提供更多第三方應用。

## QQ.com (騰訊網)

QQ.com於季內的流量及用戶按年錄得穩步增長。我們正深化QQ.com與騰訊微博的整合，以加強該兩項服務的媒體影響力。我們亦正在提升我們的內容廣度和深度，以更好地迎合不同用戶群的需要。

## 互聯網增值服務

我們的社區增值服務產品於季內錄得用戶及收入增長。Qzone活躍賬戶於第三季末按年增加11.6%至5.369億。由於QQ農場及QQ牧場的成熟，Qzone的活躍用戶增長已減至與即時通信平台大致相同的比率。按條銷售因我們在Qzone提供更多第三方應用而錄得增長。朋友網市場佔有率提升，並增加了其在白領用戶群的滲透率，而活躍賬戶於第三季末按年增加175.6%至1.494億。為進一步延伸我們的開放平台策略，我們已於另一社交網絡開心網作出策略投資。

騰訊微博繼續保持增長勢頭，註冊賬戶於第三季末增加超過30%至超過3億，使用量大幅攀升。QQ會員用戶群有所擴大，乃受惠於多元化的功能及與網絡遊戲的交叉宣傳。我們正致力透過特殊道具及宣傳促進QQ秀的用戶參與度，同時QQ音樂的用戶錄得大幅增長。

網絡遊戲業務方面，我們主要的自行開發及代理遊戲的用戶及收入大幅增加，乃受惠於學校暑假季節性影響。於我們的中型休閒遊戲中，穿越火線、QQ炫舞及QQ飛車用戶數錄得大幅增長，而新遊戲英雄聯盟則於二零一一年九月進入公測期，用戶反應良好。於MMOG中，地下城與勇士活躍用戶大幅增加。於其他類型遊戲中，QQ遊戲最高同時在線賬戶按年增長25.0%至800萬，而洛克王國的最高同時在線賬戶取得55.8萬的創記錄新高。

## 移動及電信增值服務

我們的移動及電信增值服務收入於季內有所增加，主要由短信套餐、手機遊戲及手機書城所帶動。雖然由於中國移動於二零一一年年初推出「先取消後查證」的政策降低了移動及電信增值服務業務的增長，但我們已執行的紓緩措施正減輕欺詐用戶的影響及提高我們的實收率。我們正積極部署移動互聯網的擴展，將我們的個人電腦服務延伸至手機平台，並研發全新應用。例如，我們的手機QQ及微信服務於季內在中國主要應用商店一直為下載量最高的社交應用。我們正大力投資於推廣我們的手機應用，以提高市場知名度並加快用戶增長。

## 網絡廣告

網絡廣告收入於季內錄得大幅增長，由展示、視頻及搜索廣告所帶動。我們的視頻廣告收入較上季度增加近一倍，根據第三方的資料來源，我們的視頻服務以月度覆蓋人數計於中國排名首五位。展望未來，我們正大力投資於視頻服務內容。為增加在快速消費品、金融及汽車行業廣告客戶的滲透率，我們將豐富門戶網站的內容及加大我們的市場推廣力度。我們亦正優化搜索引擎算法及效果廣告技術。

## 其他資料

### 僱員及酬金政策

於二零一一年九月三十日，本集團有16,020名僱員（二零一零年九月三十日：10,260名），大部分為於中國深圳工作的人員。本集團聘用的僱員數目視乎需要而不時有所變更，而其酬金亦根據業內慣例釐定。

本集團定期審閱僱員的酬金政策及整體酬金。除退休金及內部培訓課程外，僱員可根據個別表現評核而酌情獲授花紅、獎勵股份及購股權。

本集團截至二零一一年九月三十日止三個月的總酬金成本（包括已資本化的酬金成本）為人民幣13.610億元（截至二零一零年九月三十日止三個月：人民幣8.427億元）。

### 購買、出售或贖回本公司上市證券

截至二零一一年九月三十日止三個月內，本公司在聯交所以總代價約9.075億港元（未計開支）購回5,297,000股股份。購回的股份其後已被註銷。董事會進行回購旨在長遠提高股東價值。購回股份的詳情如下：

#### 截至二零一一年

九月三十日止

三個月購買月份	購買股份數目	每股購買代價		所付總代價 港元
		所付最高價 港元	所付最低價 港元	
八月	3,417,900	185.00	165.80	600,511,754
九月	1,879,100	170.00	152.00	306,999,758
總計	<u>5,297,000</u>			<u>907,511,512</u>

除上文和中期財務資料所披露者外，本公司或其任何附屬公司於截至二零一一年九月三十日止三個月內概無購買、出售或贖回本公司任何股份。

## 審核委員會

審核委員會已審閱本公司所採納的會計準則及慣例，並討論有關審計、內部監控及財務報告事項。審核委員會連同核數師已審閱本集團截至二零一一年九月三十日止三個月及九個月的未經審計中期財務資料。

## 遵守企業管治常規守則

除本公司於二零一零年年報及二零一一年中期報告所披露者外，本公司的董事概不知悉有任何資料將會合理地顯示本公司於截至二零一一年九月三十日止三個月內任何時候並無遵守上市規則附錄十四所載的企業管治常規守則的守則條文。

關於偏離上市規則附錄十四守則條文第A.2.1及A.4.2條規定，董事會將繼續不時審閱現有架構，並在適當時候作出必須的改動，並知會股東。

## 致謝

本人謹此代表董事會向本集團全體員工致以衷心謝意，感謝他們努力不懈與專心致志工作，這對本集團的成功及在充滿挑戰及不明朗因素的市場上擁有競爭優勢至關重要。我們亦感謝股東及其他利益相關者對本集團的不斷支持和信任。

承董事會命  
馬化騰  
主席

香港，二零一一年十一月九日

於本公佈刊發日期，本公司董事為：

執行董事：

馬化騰、劉熾平及張志東；

非執行董事：

Antonie Andries Roux 及 Charles St Leger Searle；及

獨立非執行董事：

李東生、Iain Ferguson Bruce 及 Ian Charles Stone。

本公佈載有前瞻性陳述，涉及本集團的業務展望、預測業務計劃及發展策略，該等前瞻性陳述是根據本集團現有的資料，亦按本公佈刊發之時的展望為基準，在本公佈內載列。該等前瞻性陳述乃基於若干預測、假設及前提，當中有些涉及主觀因素或不受我們控制，該等前瞻性陳述或會證明為不正確及可能不會在將來實現。該等前瞻性陳述乃基於很多風險及不明朗因素。有關該等風險及不明朗因素的其他資料載於本集團的其他公開披露文件。

## 釋義

於本公佈內，除文義另有所指者外，下列詞彙具有下列涵義：

詞彙	釋義
「審核委員會」	本公司的審核委員會
「核數師」	羅兵咸永道會計師事務所，本公司的核數師
「董事會」	本公司董事會
「中國移動」	中國移動通信集團公司
「企業所得稅」	企業所得稅
「本公司」	騰訊控股有限公司，一間根據開曼群島法律組織及存續之有限責任公司，其股份於聯交所上市
「地下城與勇士」	地下城與勇士
「每股盈利」	每股盈利
「通用會計準則」	通用會計準則
「本集團」	本公司及其附屬公司
「港元」	香港法定貨幣
「香港」	中國香港特別行政區
「國際會計準則」	國際會計準則
「國際財務報告準則」	國際財務報告準則
「即時通信」	即時通信
「首次公開發售」	首次公開發售
「互聯網增值服務」	互聯網增值服務
「LIBOR」	倫敦同業拆借利率
「上市規則」	聯交所證券上市規則
「MMOG」	大型多用戶在線網絡遊戲

「移動及電信增值服務」	移動及電信增值服務
「最高同時在線賬戶」	最高同時在線賬戶
「首次公開售股後 購股權計劃I」	本公司於二零零四年三月二十四日採納的首次公開售股後購股權計劃
「首次公開售股後 購股權計劃II」	本公司於二零零七年五月十六日採納的首次公開售股後購股權計劃
「首次公開售股後 購股權計劃III」	本公司於二零零九年五月十三日採納的首次公開售股後購股權計劃
「中國」	中華人民共和國
「首次公開售股前 購股權計劃」	本公司於二零零一年七月二十七日採納的首次公開售股前購股權計劃
「Riot Games」	Riot Games, Inc.
「Riot Games收購事項」	本集團向現時股東(包括Riot Games創辦人)收購Riot Games的大部分權益
「人民幣」	中國法定貨幣
「短信」	短信服務
「聯交所」	香港聯合交易所有限公司
「騰訊慈善基金」	本集團成立的一間慈善基金
「受託人」	本公司委任以管理本公司股份獎勵計劃的獨立受託人
「美國」	美利堅合眾國
「美元」	美國法定貨幣
「VAS」	增值服務