

# Tencent 腾讯

Tencent Holdings Limited  
Incorporated in the Cayman Islands with limited liability

騰訊控股有限公司

於開曼群島註冊成立的有限公司

(Stock Code 股份代號 : 700)



## 2015 年報

*smart communication inspires*

智慧溝通 靈感無限

## 目錄

2	公司資料
3	財務概要
4	主席報告
11	管理層討論及分析
27	董事會報告
66	企業管治報告
81	獨立核數師報告
83	綜合財務狀況表
86	綜合收益表
87	綜合全面收益表
88	綜合權益變動表
90	綜合現金流量表
92	綜合財務報表附註
196	釋義



# 公司資料

## 董事

### 執行董事

馬化騰 (主席)  
劉熾平

### 非執行董事

Jacobus Petrus (Koos) Bekker  
Charles St Leger Searle

### 獨立非執行董事

李東生  
Iain Ferguson Bruce  
Ian Charles Stone

## 審核委員會

Iain Ferguson Bruce (主席)  
Ian Charles Stone  
Charles St Leger Searle

## 企業管治委員會

Charles St Leger Searle (主席)  
Iain Ferguson Bruce  
Ian Charles Stone

## 投資委員會

劉熾平 (主席)  
馬化騰  
Charles St Leger Searle

## 提名委員會

馬化騰 (主席)  
李東生  
Iain Ferguson Bruce  
Ian Charles Stone  
Charles St Leger Searle

## 薪酬委員會

Ian Charles Stone (主席)  
李東生  
Jacobus Petrus (Koos) Bekker

## 核數師

羅兵咸永道會計師事務所  
執業會計師

## 主要往來銀行

香港上海滙豐銀行有限公司

## 註冊辦事處

Cricket Square  
Hutchins Drive, P.O. Box 2681  
Grand Cayman KY1-1111  
Cayman Islands

## 騰訊集團總辦事處

中國深圳市  
南山區科技園  
科技中一路  
騰訊大廈  
(郵編 518057)

## 香港主要營業地點

香港  
灣仔皇后大道東1號  
太古廣場三座  
29樓

## 開曼群島主要股份過戶登記處

Royal Bank of Canada Trust  
Company (Cayman) Limited  
4th Floor, Royal Bank House  
24 Shedden Road, George Town  
Grand Cayman KY1-1110  
Cayman Islands

## 香港股份過戶登記分處

香港中央證券登記有限公司  
香港灣仔  
皇后大道東183號  
合和中心17樓1712-1716號舖

## 本公司網址

www.tencent.com

## 股份代號

700



## 簡明綜合全面收益表

	截至十二月三十一日止年度				
	二零一一年 人民幣百萬元	二零一二年 人民幣百萬元	二零一三年 人民幣百萬元	二零一四年 人民幣百萬元	二零一五年 人民幣百萬元
收入	28,496	43,894	60,437	78,932	102,863
毛利	18,568	25,687	32,659	48,059	61,232
除稅前盈利	12,099	15,051	19,281	29,013	36,216
年度盈利	10,225	12,785	15,563	23,888	29,108
本公司權益持有人應佔盈利	10,203	12,732	15,502	23,810	28,806
年度全面收益總額	8,957	13,619	18,376	21,975	44,723
本公司權益持有人應佔全面收益總額	8,938	13,567	18,327	21,891	44,416
非通用會計準則本公司權益持有人應佔盈利*	10,940	14,287	17,008	24,737	32,410

## 簡明綜合財務狀況表

	於十二月三十一日				
	二零一一年 人民幣百萬元	二零一二年 人民幣百萬元	二零一三年 人民幣百萬元	二零一四年 人民幣百萬元	二零一五年 人民幣百萬元
資產					
非流動資產	21,301	38,747	53,549	95,845	151,440
流動資產	35,503	36,509	53,686	75,321	155,378
資產總額	56,804	75,256	107,235	171,166	306,818
權益及負債					
本公司權益持有人應佔權益	28,463	41,298	57,945	80,013	120,035
非控制性權益	625	850	518	2,111	2,065
權益總額	29,088	42,148	58,463	82,124	122,100
非流動負債	6,533	12,443	15,505	39,007	60,312
流動負債	21,183	20,665	33,267	50,035	124,406
負債總額	27,716	33,108	48,772	89,042	184,718
權益及負債總額	56,804	75,256	107,235	171,166	306,818

\* 過去年度的比較數字經追溯重列以確保與二零一五年採用的新呈列基準一致。新呈列基準包含了將非通用會計準則調整的釋義範圍擴展至涵蓋我們的主要聯營公司的相關調整。我們相信經採用該新呈列基準，將更清楚地闡述本集團之非通用會計準則的財務計量，並更符合業內慣例。



## 主席報告



馬化騰  
主席

本人欣然向各股東提呈我們截至二零一五年十二月三十一日止年度的年報。

### 業績

本集團截至二零一五年十二月三十一日止年度經審核的本公司權益持有人應佔盈利為人民幣 288.06 億元，較上一年度的業績增加 21%。截至二零一五年十二月三十一日止年度基本及攤薄每股盈利分別為人民幣 3.097 元及人民幣 3.055 元。

本集團截至二零一五年十二月三十一日止年度的非通用會計準則本公司權益持有人應佔盈利為人民幣 324.10 億元，較上一年度的業績增加 31%。截至二零一五年十二月三十一日止年度的非通用會計準則基本及攤薄每股盈利分別為人民幣 3.485 元及人民幣 3.437 元。



## 業務回顧及展望

### 1. 互聯網行業趨勢

二零一五年，互聯網進一步滲透日常生活，為用戶帶來新價值及更多便利。通訊和社交網絡依舊是佔用時間最長和最具滲透力的智能手機活動，並逐漸成為相關內容發現的媒介。搜索查詢顯著地向移動端轉移，搜索及應用商店仍是重要的內容發現工具。網絡購物(特別是在非一線城市)迅速增長，電子商務交易量保持穩健的增長。網絡廣告活動明顯地由個人電腦轉移至移動端，尤其在如社交網絡效果廣告、視頻貼片廣告及新聞服務的信息流廣告等領域增長顯著。用戶對電影、電視連續劇及音樂等數字內容的付費意願不斷增強。中度／重度智能手機遊戲(包括個人電腦遊戲特許權轉移至智能手機)提高了遊戲行業收入。

二零一五年，出行、分類信息、團購及在線旅遊服務等領域的中國互聯網公司競爭越趨激烈，推動用戶快速增長但盈利能力下滑或虧損。因此，該等領域的多間領先公司與競爭對手整合，並帶來一波併購浪潮。從線下到線上的交易量增加，連同個人對個人的移動支付交易的興起，推動了在線支付額的大幅增長。

### 2. 公司策略摘要

二零一五年，我們採取一系列舉措提升我們在中國的現行業務：

- **社交平台**：通過推廣娛樂導向和基於社區的活動，QQ手機版用戶(尤其是在年輕用戶群中)保持同比增長，同時通過多元化產品及服務組合將更大範圍的用戶連接起來以擴大微信的用戶基礎。我們的社交網絡效果廣告收入同比增長逾一倍。
- **網絡遊戲**：通過在已獲證明的IP基礎上推出新遊戲，憑藉個人電腦遊戲運營專長以及發展玩家社區，鞏固了我們在智能手機遊戲市場的領先地位。
- **媒體及內容**：通過與優質內容提供商，如NBA、HBO、派拉蒙影業、華納音樂及索尼音樂等合作，及投資於原創內容，我們在多種網絡媒體領域(如視頻、體育、音樂、新聞及文學)保持流量的領先。通過發揮社交平台優勢及優化優質業務模式，我們的數字內容訂購服務獲得增長。





- 就QQ空間而言，智能終端月活躍賬戶同比增長6%至二零一五年底的5.73億，用戶活躍度受益於如照片貼紙分享及相冊編輯等功能的增強。
- 就微信及WeChat而言，月活躍賬戶於二零一五年底達6.97億，同比增長39%。公眾賬號成為連接用戶與內容提供商、商戶及廣告主的領先平台。微信支付亦顯著普及。於二零一六年初春節假期期間，僅在6天內通過微信支付收發的紅包數量超過320億，同比增長9倍。

隨著微信支付日益普及，通過微信支付進行的C2C支付交易產生的相關銀行手續費(主要是轉賬)大幅增加，僅二零一六年一月單月費用就超過人民幣3億元(已扣除向用戶收取的相關收入後的淨額)。為減輕該成本壓力，我們推出了自二零一六年三月一日起實施的新政策。根據該新政策，若用戶從微信支付錢包提現至該用戶的銀行賬戶的累積金額超過一定額度，我們會向該用戶收取提現手續費。同時，我們不再向用戶收取微信支付C2C轉賬手續費。我們將通過鼓勵用戶消費微信內的、及由我們的線上及線下合作夥伴所提供的產品及服務，來持續推廣微信支付。

### 增值服務

二零一五年，隨著我們提升數字內容訂購服務、QQ會員訂購服務及虛擬道具銷售，我們的社交網絡業務收入同比增長30%。展望未來，我們將繼續優化用戶體驗，為我們的訂購服務如視頻及音樂，以及我們的文學服務增添更多優質內容。

在網絡遊戲方面，我們擴大了在個人電腦遊戲及智能手機遊戲市場的領先地位。

- 就個人電腦遊戲而言，我們的收入取得較低的兩位數同比增長，受益於主要遊戲及於二零一五年推出的新遊戲的貢獻。
- 就智能手機遊戲而言，按總額計，我們的收入同比增長53%至二零一五年的約人民幣213億元。通過利用已獲證明的IP，將流行的個人電腦遊戲類型擴展至智能手機，以及發展玩家社區，我們實現或保持了在多種類型遊戲領域的領先地位。

展望未來，繼個人電腦遊戲類別的成功擴展，我們將致力於拓展中國的智能手機遊戲新類型。

由於我們積極推廣騰訊雲服務至不同行業領域(如電子商務、O2O服務、網絡遊戲、網絡視頻及互聯網金融等領域)的重點企業客戶，我們的雲業務收入同比增長超過100%。我們將繼續投資於雲服務的優化，支持我們的私營和公營合作夥伴，落實他們的「互聯網+」相關舉措。



# 主席報告

## 網絡廣告

二零一五年，我們的網絡廣告業務收入同比增長110%，主要反映廣告主基礎的擴大及平台流量的增加。年內，我們的廣告總收入中逾65%來自移動平台。

展望未來，我們將繼續投資於品牌廣告業務，同時致力於通過以下措施發展效果廣告業務：

- 優化廣告投放工具，如自助廣告平台及基於定位的精準廣告投放服務；
- 運用新的廣告形式，如微信朋友圈自動播放視頻及公眾賬號電子優惠券；及
- 為特定廣告主類別提供定制化的廣告解決方案。

## 4. 公司財務表現

截至二零一五年十二月三十一日止年度

二零一五年，全年收入增長30%至人民幣1,029億元。若不包括電子商務交易業務，收入增長38%至人民幣1,022億元。

- **增值服務**。增值服務業務收入增長27%至人民幣807億元。網絡遊戲業務收入實現穩健增長，主要受智能手機遊戲、主要個人電腦遊戲及二零一五年推出的新個人電腦遊戲所推動。社交網絡業務收入增長，反映數字內容訂購服務、QQ會員包月服務及虛擬道具銷售的收入貢獻增加。
- **網絡廣告**。網絡廣告業務收入增長110%至人民幣175億元。效果廣告收入增長172%至人民幣87億元，主要受QQ空間手機版廣告收入增長、微信公眾賬號廣告收入的全年影響及新推出的微信朋友圈廣告服務收入的貢獻所推動。品牌展示廣告收入增長72%至人民幣88億元，主要受來自騰訊視頻及騰訊新聞等媒體平台移動側的流量和廣告增加所推動。

本公司權益持有人應佔盈利增長21%至人民幣288億元。非通用會計準則本公司權益持有人應佔盈利增長31%至人民幣324億元。



## 二零一五年第四季

二零一五年第四季，收入同比增長45%至人民幣304.41億元。若不包括電子商務交易業務，收入同比增長47%至人民幣302.42億元。

- **增值服務**。增值服務業務收入同比增長35%至人民幣230.68億元。網絡遊戲業務收入實現穩健增長，主要受擴大的智能手機遊戲組合、主要個人電腦遊戲及二零一五年推出的新個人電腦遊戲的推動。社交網絡業務收入增長37%至人民幣70.97億元，反映數字內容訂購服務收入、QQ會員包月服務收入及社交網絡平台內按條銷售收入的增長。
- **網絡廣告**。網絡廣告業務收入同比增長118%至人民幣57.33億元。效果廣告收入增長157%至人民幣29.16億元，主要反映QQ空間手機版、微信公眾賬號及新推出的微信朋友圈廣告服務的收入增加。品牌展示廣告收入增長89%至人民幣28.17億元，反映來自騰訊視頻及騰訊新聞等媒體平台移動側的貢獻增加。

本公司權益持有人應佔盈利同比增長22%至人民幣71.64億元。非通用會計準則本公司權益持有人應佔盈利同比增長28%至人民幣89.53億元。

## 5. 公司二零一六年展望及策略

二零一六年，我們致力於通過以下舉措發展現行業務及進一步培育我們的移動生態系統：

- 圍繞我們的核心通訊及社交平台(尤其是在如群消息及視頻形式內容等領域)進行投資及創新；
- 通過在個人電腦遊戲領域積累的豐富經驗、智能手機遊戲玩家社區及與其他領先遊戲開發商的緊密合作，開發新的智能手機遊戲類型；
- 通過加強廣告技術如數據挖掘及定向類似用戶、擴大長尾廣告客戶基礎及增加更多移動廣告資源，擴展我們的廣告業務；
- 通過向用戶提供獨家內容及憑藉用戶社交關係鏈的強化互動，發展數字內容業務(包括網絡視頻、音樂及文學)；及
- 豐富我們的支付服務及金融產品平台。



# 主席報告

## 股息

董事會建議就截至二零一五年十二月三十一日止年度派發末期股息每股0.47港元(二零一四年：每股0.36港元)，惟須待股東在二零一六年股東週年大會上批准後，方可作實。該等建議股息將於二零一六年六月二日派發予於二零一六年五月二十五日名列本公司股東名冊的股東。

## 致謝

本人謹代表董事會衷心感謝勤勉的員工和管理團隊在執行本集團策略時表現出卓越的專業水平、誠信和奉獻精神。本人亦藉此感謝我們的股東及利益相關者繼續對我們給予信任和信心。我們將致力繼續透過我們及我們的合作夥伴所提供的產品和服務，提升人們的生活質素。

**馬化騰**

主席

香港，二零一六年三月十七日



## 截至二零一五年十二月三十一日止年度與截至二零一四年十二月三十一日止年度的比較

	截至十二月三十一日止年度	
	二零一五年	二零一四年
	(人民幣百萬元)	
收入	<b>102,863</b>	78,932
收入成本	<b>(41,631)</b>	(30,873)
毛利	<b>61,232</b>	48,059
利息收入	<b>2,327</b>	1,676
其他收益淨額	<b>1,886</b>	2,759
銷售及市場推廣開支	<b>(7,993)</b>	(7,797)
一般及行政開支	<b>(16,825)</b>	(14,155)
經營盈利	<b>40,627</b>	30,542
財務成本淨額	<b>(1,618)</b>	(1,182)
分佔聯營公司及合營公司虧損	<b>(2,793)</b>	(347)
除稅前盈利	<b>36,216</b>	29,013
所得稅開支	<b>(7,108)</b>	(5,125)
年度盈利	<b>29,108</b>	23,888
下列人士應佔：		
本公司權益持有人	<b>28,806</b>	23,810
非控制性權益	<b>302</b>	78
	<b>29,108</b>	23,888
非通用會計準則本公司權益持有人應佔盈利*	<b>32,410</b>	24,737

\* 二零一五年，我們將主要聯營公司的相關非通用會計準則調整計入非通用會計準則調整中。我們已採用新呈列，以更清楚地闡述非通用會計準則財務計量，我們相信這更符合業內慣例。比較數字經調整以與新呈列一致。



## 管理層討論及分析

收入。收入同比增長30%至截至二零一五年十二月三十一日止年度的人民幣1,029億元。若不包括電子商務業務，收入增長38%至人民幣1,022億元。下表載列本集團截至二零一五年及二零一四年十二月三十一日止年度按業務劃分的收入：

	截至十二月三十一日止年度			
	二零一五年		二零一四年	
	金額	佔收入總額 百分比	金額	佔收入總額 百分比
	(人民幣百萬元，另有指明者除外)			
增值服務 <sup>(1)</sup>	80,669	78%	63,310	80%
網絡廣告	17,468	17%	8,308	11%
其他 <sup>(2)</sup>	4,726	5%	7,314	9%
收入總額	<b>102,863</b>	<b>100%</b>	<b>78,932</b>	<b>100%</b>

附註：

(1) 自二零一四年第四季起，我們按總額確認由我們獨家代理的智能手機遊戲的收入，主要為了反映我們就若干遊戲的合作模式從代理變為主導經營。相應地，我們將此等遊戲與第三方開發商的收入分成以及渠道成本確認為收入成本項，而非將其視為收入抵減項。按淨額或總額確認收入均不會影響本集團的盈利。

(2) 鑒於電子商務業務規模縮減，我們自二零一五年第一季起將電子商務載入我們財務報表的「其他」業務分部。比較數字經重新分類以與新呈列一致。

- 本集團增值服務業務的收入同比增長27%至截至二零一五年十二月三十一日止年度的人民幣806.69億元。網絡遊戲收入增長26%至人民幣565.87億元，該項增加主要反映智能手機遊戲收入的增加，主要受我們的多元化遊戲組合及前述採用總額確認收入的較小程度的影響所推動。個人電腦遊戲收入亦有所增長，主要受我們的主要遊戲及於二零一五年推出的新遊戲所推動。社交網絡收入增長30%至人民幣240.82億元。該項增加主要反映從數字內容訂購服務和QQ會員取得較高的訂購收入，以及虛擬道具銷售收入的增加。倘於截至二零一四年十二月三十一日止年度智能手機遊戲收入採用總額確認，則於截至二零一五年十二月三十一日止年度本集團增值服務業務的收入將增長24%，其中網絡遊戲及社交網絡的收入將分別增長23%及27%。



- 本集團網絡廣告業務的收入同比增長110%至截至二零一五年十二月三十一日止年度的人民幣174.68億元。效果廣告收入增長172%至人民幣86.93億元，主要受QQ空間手機版廣告收入增長、微信公眾賬號廣告收入的全年影響以及新推出的微信朋友圈廣告服務收入的貢獻所推動。品牌展示廣告收入增長72%至人民幣87.75億元，主要來自因流量增加而推動的騰訊視頻及騰訊新聞等媒體平台移動側收入的增長。

收入成本。收入成本同比增長35%至截至二零一五年十二月三十一日止年度的人民幣416.31億元。該項增加主要反映較多的分成及內容成本、渠道成本以及C2C轉賬銀行手續費，部分被電子商務自營業務收入減少導致的銷貨成本減少所抵銷。以收入百分比計，收入成本由截至二零一四年十二月三十一日止年度的39%增至截至二零一五年十二月三十一日止年度的40%。下表載列本集團截至二零一五年及二零一四年十二月三十一日止年度按業務劃分的收入成本：

	截至十二月三十一日止年度			
	二零一五年		二零一四年	
	金額	佔分部收入 百分比	金額	佔分部收入 百分比
	(人民幣百萬元，另有指明者除外)			
增值服務	28,422	35%	20,619	33%
網絡廣告	8,941	51%	4,660	56%
其他*	4,268	90%	5,594	76%
收入成本總額	<u>41,631</u>		<u>30,873</u>	

- \* 「其他」業務分部的收入成本自二零一五年第一季起包括電子商務自營業務的銷貨成本和其他電子商務收入成本。比較數字經重新分類以與新呈列一致。

- 本集團增值服務業務的收入成本同比增長38%至截至二零一五年十二月三十一日止年度的人民幣284.22億元。該項增加主要反映：(1)較多的分成及內容成本(特別是代理智能手機遊戲)及渠道成本；(2)前述採用總額確認收入的影響；及(3)較多的頻寬及服務器託管費。倘於截至二零一四年十二月三十一日止年度智能手機遊戲收入採用總額確認，則本集團增值服務業務的收入成本將增長27%。



## 管理層討論及分析

- 本集團網絡廣告業務的收入成本同比增長92%至截至二零一五年十二月三十一日止年度的人民幣89.41億元。該項增加主要反映流量獲取成本、視頻內容的投資及應付廣告代理佣金增加。
- 本集團其他業務的收入成本同比下降24%至截至二零一五年十二月三十一日止年度的人民幣42.68億元。該項減少主要由於電子商務自營業務收入減少導致銷貨成本減少，部分被C2C轉賬銀行手續費的增加所抵銷。

**其他收益淨額。**其他收益淨額同比下降32%至截至二零一五年十二月三十一日止年度的人民幣18.86億元。該項減少主要反映來自若干投資公司的處置／視同處置收益淨額減少，部分被於二零一五年第四季確認的我們於一家投資公司的購股權公允價值收益所抵銷。

**銷售及市場推廣開支。**銷售及市場推廣開支同比增長3%至截至二零一五年十二月三十一日止年度的人民幣79.93億元。該項增加主要反映僱員成本增加，部分被電子商務自營業務收入減少導致履單開支減少所抵銷。推廣及廣告開支基本穩定，主要反映產品及平台(如網絡遊戲、網絡文學及移動工具)的市場推廣開支增加，大部分被微信支付用戶的出行補貼減少及WeChat市場推廣開支減少所抵銷。以收入百分比計，銷售及市場推廣開支由截至二零一四年十二月三十一日止年度的10%下降至截至二零一五年十二月三十一日止年度的8%。

**一般及行政開支。**一般及行政開支同比增長19%至截至二零一五年十二月三十一日止年度的人民幣168.25億元。該項增加主要由於研究及開發開支以及僱員成本增加。以收入百分比計，一般及行政開支由截至二零一四年十二月三十一日止年度的18%下降至截至二零一五年十二月三十一日止年度的16%。

**財務成本淨額。**財務成本淨額同比增長37%至截至二零一五年十二月三十一日止年度的人民幣16.18億元。該項增加主要反映因債務金額增加所導致的利息開支增加。

**所得稅開支。**所得稅開支同比增長39%至截至二零一五年十二月三十一日止年度的人民幣71.08億元。該項增加主要反映除稅前盈利增加，部分被預提所得稅減少所抵銷。

**本公司權益持有人應佔盈利。**本公司權益持有人應佔盈利同比增長21%至截至二零一五年十二月三十一日止年度的人民幣288.06億元。非通用會計準則本公司權益持有人應佔盈利同比增長31%至截至二零一五年十二月三十一日止年度的人民幣324.10億元。



## 二零一五年第四季與二零一四年第四季的比較

	未經審核	
	截至下列日期止三個月	
	二零一五年 十二月三十一日	二零一四年 十二月三十一日
	(人民幣百萬元)	
收入	30,441	20,978
收入成本	(12,661)	(8,332)
毛利	17,780	12,646
利息收入	649	443
其他收益淨額	249	343
銷售及市場推廣開支	(3,024)	(2,063)
一般及行政開支	(4,766)	(3,975)
經營盈利	10,888	7,394
財務成本淨額	(363)	(273)
分佔聯營公司及合營公司虧損	(1,329)	(275)
除稅前盈利	9,196	6,846
所得稅開支	(1,998)	(892)
期內盈利	7,198	5,954
下列人士應佔：		
本公司權益持有人	7,164	5,860
非控制性權益	34	94
	7,198	5,954
非通用會計準則本公司權益持有人應佔盈利*	8,953	6,981

\* 二零一五年，我們將主要聯營公司的相關非通用會計準則調整計入非通用會計準則調整中。我們已採用新呈列，以更清楚地闡述非通用會計準則財務計量，我們相信這更符合業內慣例。比較數字經調整以與新呈列一致。



## 管理層討論及分析

收入。收入同比增長45%至二零一五年第四季的人民幣304.41億元。若不包括電子商務業務，收入增長47%至人民幣302.42億元。下表載列本集團於二零一五年第四季及二零一四年第四季按業務劃分的收入：

	未經審核			
	截至下列日期止三個月			
	二零一五年		二零一四年	
	十二月三十一日		十二月三十一日	
	佔收入總額		佔收入總額	
	金額	百分比	金額	百分比
	(人民幣百萬元，另有指明者除外)			
增值服務	<b>23,068</b>	<b>76%</b>	17,137	82%
網絡廣告	<b>5,733</b>	<b>19%</b>	2,627	12%
其他*	<b>1,640</b>	<b>5%</b>	1,214	6%
收入總額	<b>30,441</b>	<b>100%</b>	20,978	100%

\* 鑒於電子商務業務規模縮減，我們自二零一五年第一季起將電子商務載入我們財務報表的「其他」業務分部。比較數字經重新分類以與新呈列一致。

- 本集團增值服務業務收入同比增長35%至二零一五年第四季的人民幣230.68億元。網絡遊戲收入增長33%至人民幣159.71億元。該項增加主要受因遊戲組合擴大而令智能手機遊戲收入增長，以及我們的主要遊戲及於二零一五年推出的新遊戲帶來的較高的個人電腦遊戲收入所推動。社交網絡收入增長37%至人民幣70.97億元。該項增加主要受從數字內容訂購服務和QQ會員取得較高的訂購收入，及虛擬道具銷售收入的增長所推動。
- 本集團網絡廣告業務收入同比增長118%至二零一五年第四季的人民幣57.33億元。效果廣告收入增長157%至人民幣29.16億元，主要反映QQ空間手機版和微信公眾賬號廣告收入的增加，以及新推出的微信朋友圈廣告服務收入的貢獻。品牌展示廣告收入增長89%至人民幣28.17億元，主要反映騰訊視頻及騰訊新聞等媒體平台移動側的貢獻增加。



收入成本。收入成本同比增長 52% 至二零一五年第四季的人民幣 126.61 億元。該項增加主要反映較多的分成及內容成本、渠道成本以及 C2C 轉賬銀行手續費。以收入百分比計，收入成本由二零一四年第四季的 40% 增至二零一五年第四季的 42%。下表載列本集團於二零一五年第四季及二零一四年第四季按業務劃分的收入成本：

	未經審核			
	截至下列日期止三個月			
	二零一五年		二零一四年	
	十二月三十一日		十二月三十一日	
	佔分部收入		佔分部收入	
	金額	百分比	金額	百分比
(人民幣百萬元，另有指明者除外)				
增值服務	8,383	36%	6,168	36%
網絡廣告	2,794	49%	1,577	60%
其他*	1,484	90%	587	48%
收入成本總額	<u>12,661</u>		<u>8,332</u>	

\* 「其他」業務分部的收入成本自二零一五年第一季起包括電子商務自營業務的銷貨成本和其他電子商務收入成本。比較數字經重新分類以與新呈列一致。

- 本集團增值服務業務的收入成本同比增長 36% 至二零一五年第四季的人民幣 83.83 億元。該項增加主要受較多的分成及內容成本(特別是代理智能手機遊戲)及渠道成本，以及頻寬及服務器託管費的影響。
- 本集團網絡廣告業務的收入成本同比增長 77% 至二零一五年第四季的人民幣 27.94 億元。該項增加主要由於視頻內容投資、應付廣告代理佣金及流量獲取成本的增加。
- 本集團其他業務的收入成本同比增長 153% 至二零一五年第四季的人民幣 14.84 億元，主要由於 C2C 轉賬銀行手續費增加。



## 管理層討論及分析

**其他收益淨額。**其他收益淨額同比下降27%至二零一五年第四季的人民幣2.49億元。二零一五年第四季，來自若干投資公司的處置／視同處置收益淨額減少。該項減少部分被於二零一五年第四季確認的我們於一家投資公司的購股權公允價值收益，以及就若干投資公司計提的減值撥備減少所抵銷。

**銷售及市場推廣開支。**銷售及市場推廣開支同比增長47%至二零一五年第四季的人民幣30.24億元。該項增加主要反映產品及平台(如網絡遊戲、網絡文學、移動工具及網絡媒體)的市場推廣開支增加以及僱員成本增加。以收入百分比計，二零一五年第四季銷售及市場推廣開支為10%，與二零一四年第四季大致保持穩定。

**一般及行政開支。**一般及行政開支同比增長20%至二零一五年第四季的人民幣47.66億元。該項增加主要由於研究及開發開支以及僱員成本增加。以收入百分比計，一般及行政開支由二零一四年第四季的19%下降至二零一五年第四季的16%。

**財務成本淨額。**財務成本淨額同比增長33%至二零一五年第四季的人民幣3.63億元。該項增加主要反映因債務金額增加所導致的利息開支增加。

**分佔聯營公司及合營公司虧損。**分佔聯營公司及合營公司虧損增加至二零一五年第四季的人民幣13.29億元。該項同比增長主要由於一間從事電子商務的上市聯營公司於二零一五年第四季確認了減值撥備而導致投資虧損增加。

**所得稅開支。**所得稅開支同比增長124%至二零一五年第四季的人民幣19.98億元。該項增加主要反映除稅前盈利增加，以及中國若干附屬公司適用的企業所得稅稅率的提高。

**本公司權益持有人應佔盈利。**本公司權益持有人應佔盈利同比增長22%至二零一五年第四季的人民幣71.64億元。非通用會計準則本公司權益持有人應佔盈利同比增長28%至二零一五年第四季的人民幣89.53億元。



## 二零一五年第四季與二零一五年第三季的比較

	未經審核	
	截至下列日期止三個月	
	二零一五年 十二月三十一日	二零一五年 九月三十日
	(人民幣百萬元)	
收入	<b>30,441</b>	26,594
收入成本	<b>(12,661)</b>	(11,014)
毛利	<b>17,780</b>	15,580
利息收入	<b>649</b>	559
其他收益淨額	<b>249</b>	614
銷售及市場推廣開支	<b>(3,024)</b>	(2,042)
一般及行政開支	<b>(4,766)</b>	(4,380)
經營盈利	<b>10,888</b>	10,331
財務成本淨額	<b>(363)</b>	(481)
分佔聯營公司及合營公司虧損	<b>(1,329)</b>	(702)
除稅前盈利	<b>9,196</b>	9,148
所得稅開支	<b>(1,998)</b>	(1,564)
期內盈利	<b>7,198</b>	7,584
下列人士應佔：		
本公司權益持有人	<b>7,164</b>	7,445
非控制性權益	<b>34</b>	139
	<b>7,198</b>	7,584
非通用會計準則本公司權益持有人應佔盈利	<b>8,953</b>	8,280



## 管理層討論及分析

收入。收入環比增長14%至二零一五年第四季的人民幣304.41億元。

- 本集團增值服務業務的收入環比增長12%至二零一五年第四季的人民幣230.68億元。網絡遊戲收入增長11%至人民幣159.71億元。該項增加主要受新智能手機遊戲所推動，如二零一五年第三季推出的《熱血傳奇2》及《王者榮耀》以及二零一五年第四季推出的《六龍爭霸3D》。個人電腦遊戲亦錄得收入增長。社交網絡收入增長14%至人民幣70.97億元。該項增加主要受虛擬道具銷售收入的增長，以及因數字內容及移動特權提升而令訂購服務收入的增長所推動。
- 本集團網絡廣告業務的收入環比增長16%至二零一五年第四季的人民幣57.33億元。效果廣告收入環比增長22%至人民幣29.16億元，主要受移動端社交廣告收入增長所推動。品牌展示廣告收入環比增長10%至人民幣28.17億元，乃由於騰訊新聞的收入增長足以抵銷騰訊視頻收入的略微降低。

收入成本。收入成本環比增長15%至二零一五年第四季的人民幣126.61億元。該項增加主要反映分成及內容成本、渠道成本以及C2C轉賬銀行手續費增加。以收入百分比計，收入成本由二零一五年第三季的41%增長至二零一五年第四季的42%。

- 本集團增值服務業務的收入成本環比增長14%至二零一五年第四季的人民幣83.83億元。該項增加主要反映分成及內容成本(特別是代理智能手機遊戲)以及渠道成本增加。
- 本集團網絡廣告業務的收入成本環比增長11%至二零一五年第四季的人民幣27.94億元。該項增加主要反映視頻內容投資及流量獲取成本增加。
- 本集團其他業務的收入成本環比增長32%至二零一五年第四季的人民幣14.84億元。該項增加主要受C2C轉賬銀行手續費增加所影響。

銷售及市場推廣開支。銷售及市場推廣開支環比增長48%至二零一五年第四季的人民幣30.24億元。該項增加主要反映對網絡遊戲、移動工具及網絡媒體產品的季節性市場和推廣活動的開支。

一般及行政開支。一般及行政開支環比增長9%至二零一五年第四季的人民幣47.66億元。僱員成本以及研究及開發開支有所增加。

本公司權益持有人應佔盈利。本公司權益持有人應佔盈利環比下降4%至二零一五年第四季的人民幣71.64億元。非通用會計準則本公司權益持有人應佔盈利環比增長8%至二零一五年第四季的人民幣89.53億元。



## 其他財務資料

	未經審核				
	截至下列日期止三個月				
	截至十二月三十一日止年度		二零一五年	二零一五年	二零一四年
二零一五年	二零一四年	十二月三十一日	九月三十日	十二月三十一日	
(人民幣百萬元，另有指明者除外)					
EBITDA(a)	<b>43,049</b>	30,908	<b>12,040</b>	10,806	7,929
經調整的EBITDA(a)	<b>45,805</b>	32,710	<b>12,831</b>	11,569	8,424
經調整的EBITDA比率(b)	<b>45%</b>	41%	<b>42%</b>	44%	40%
利息開支	<b>1,510</b>	866	<b>409</b>	373	264
現金淨額(c)	<b>19,114</b>	22,758	<b>19,114</b>	21,239	22,758
資本開支(d)	<b>7,709</b>	4,718	<b>1,883</b>	1,653	1,603

附註：

- (a) EBITDA包括經營盈利減利息收入、其他收益／虧損淨額加固定資產及投資物業折舊以及無形資產攤銷。經調整的EBITDA包括EBITDA加按股權結算的股份酬金開支。
- (b) 經調整的EBITDA比率根據經調整的EBITDA除以收入計算。
- (c) 現金淨額為期末餘額，乃根據現金及現金等價物、定期存款，減借款及應付票據計算。
- (d) 資本開支包括添置(不包括業務合併)固定資產、在建工程、土地使用權以及無形資產(不包括遊戲及其他內容授權)。



## 管理層討論及分析

下表載列本集團所示期間經營盈利與EBITDA及經調整的EBITDA之間的調節：

	未經審核				
	截至下列日期止三個月				
	截至十二月三十一日止年度		二零一五年	二零一五年	二零一四年
二零一五年	二零一四年	十二月三十一日	九月三十日	十二月三十一日	
	(人民幣百萬元，另有指明者除外)				
經營盈利	40,627	30,542	10,888	10,331	7,394
調整：					
利息收入	(2,327)	(1,676)	(649)	(559)	(443)
其他(收益)/虧損淨額	(1,886)	(2,759)	(249)	(614)	(343)
固定資產及投資物業折舊	3,159	2,993	826	781	766
無形資產攤銷	3,476	1,808	1,224	867	555
EBITDA	43,049	30,908	12,040	10,806	7,929
按股權結算的股份酬金	2,756	1,802	791	763	495
經調整的EBITDA	45,805	32,710	12,831	11,569	8,424

### 非通用會計準則財務計量

為補充根據國際財務報告準則編製的本集團綜合業績，若干非通用會計準則財務計量(包括非通用會計準則經營盈利、非通用會計準則經營利潤率、非通用會計準則期內盈利、非通用會計準則純利率、非通用會計準則本公司權益持有人應佔盈利、非通用會計準則每股基本盈利及非通用會計準則每股攤薄盈利)已於本年報內呈列。此等未經審核非通用會計準則財務計量應被視為根據國際財務報告準則編製的本公司財務業績的補充而非替代計量。此外，此等非通用會計準則財務計量的定義可能與其他公司所用的類似詞彙有所不同。

本公司的管理層相信，非通用會計準則財務計量藉排除若干非現金項目及併購交易的若干影響為投資者評估本集團核心業務的業績提供有用的補充資料。此外，非通用會計準則調整包括本集團主要聯營公司的相關非通用會計準則調整，此乃基於相關主要聯營公司可獲得的已公佈財務資料或本公司管理層根據所獲得的資料、若干預測、假設及前提所作出的估計。



## 管理層討論及分析

下表載列本公司截至二零一五年及二零一四年十二月三十一日止年度、二零一五及二零一四年第四季以及二零一五年第三季的非通用會計準則財務計量與根據國際財務報告準則編製的計量的差異：

	截至二零一五年十二月三十一日止年度						
	已報告	調整					非通用會計準則*
按股權結算的股份酬金		按現金結算的股份酬金	來自投資公司的(收益)/虧損淨額	無形資產攤銷	減值撥備		
	(a)	(b)	(c)	(d)			
(人民幣百萬元，另有指明者除外)							
經營盈利	40,627	2,756	85	(4,275)	198	2,373	41,764
年度盈利	29,108	3,304	85	(4,016)	1,186	3,185	32,852
本公司權益持有人應佔盈利	28,806	3,221	81	(4,016)	1,149	3,169	32,410
每股盈利(每股人民幣元)							
— 基本	3.097						3.485
— 攤薄	3.055						3.437
經營利潤率	39%						41%
純利率	28%						32%

	截至二零一四年十二月三十一日止年度						
	已報告	調整					非通用會計準則*
按股權結算的股份酬金		按現金結算的股份酬金	來自投資公司的(收益)/虧損淨額	無形資產攤銷	減值撥備		
	(a)	(b)	(c)	(d)			
(人民幣百萬元，另有指明者除外)							
經營盈利	30,542	1,802	695	(5,197)	59	2,510	30,411
年度盈利	23,888	2,184	695	(5,163)	776	2,553	24,933
本公司權益持有人應佔盈利	23,810	2,152	637	(5,179)	768	2,549	24,737
每股盈利(每股人民幣元)							
— 基本	2.579						2.680
— 攤薄	2.545						2.644
經營利潤率	39%						39%
純利率	30%						32%



## 管理層討論及分析

未經審核截至二零一五年十二月三十一日止三個月

	已報告	調整					非通用會計準則
		按股權結算的股份酬金	按現金結算的股份酬金	來自投資公司的(收益)/虧損淨額	無形資產攤銷	減值撥備	
		(a)	(b)	(c)	(d)		
		(人民幣百萬元，另有指明者除外)					
經營盈利	10,888	791	18	(929)	46	719	11,533
期內盈利	7,198	959	17	(995)	313	1,525	9,017
本公司權益持有人應佔盈利	7,164	939	16	(995)	304	1,525	8,953
每股盈利(每股人民幣元)							
— 基本	0.769						0.961
— 攤薄	0.759						0.949
經營利潤率	36%						38%
純利率	24%						30%

未經審核截至二零一五年九月三十日止三個月

	已報告	調整					非通用會計準則
		按股權結算的股份酬金	按現金結算的股份酬金	來自投資公司的(收益)/虧損淨額	無形資產攤銷	減值撥備	
		(a)	(b)	(c)	(d)		
		(人民幣百萬元，另有指明者除外)					
經營盈利	10,331	763	17	(1,020)	46	379	10,516
期內盈利	7,584	981	18	(783)	275	375	8,450
本公司權益持有人應佔盈利	7,445	959	17	(783)	267	375	8,280
每股盈利(每股人民幣元)							
— 基本	0.800						0.890
— 攤薄	0.792						0.881
經營利潤率	39%						40%
純利率	29%						32%



未經審核截至二零一四年十二月三十一日止三個月

	調整						非通用會計準則*
	已報告	按股權 結算的 股份酬金	按現金 結算的 股份酬金	來自投資 公司的 (收益)/ 虧損淨額	無形資產 攤銷	減值撥備	
	(a)	(b)	(c)	(d)			
	(人民幣百萬元，另有指明者除外)						
經營盈利	7,394	495	149	(1,153)	13	1,170	8,068
期內盈利	5,954	637	149	(1,154)	300	1,213	7,099
本公司權益持有人應佔盈利	5,860	630	136	(1,157)	299	1,213	6,981
每股盈利(每股人民幣元)							
— 基本	0.632						0.752
— 攤薄	0.625						0.744
經營利潤率	35%						38%
純利率	28%						34%

\* 二零一五年，我們將主要聯營公司的相關非通用會計準則調整計入非通用會計準則調整中。我們已採用新呈列，以更清楚地闡述非通用會計準則財務計量，我們相信這更符合業內慣例。比較數字經調整以與新呈列一致。

附註：

- (a) 包括授予投資公司僱員的認沽期權(可由本集團收購的投資公司的股份及根據其股份獎勵計劃而發行的股份)及其他獎勵
- (b) 視同處置及處置投資公司和業務，以及我們於投資公司的購股權公允價值變動的(收益)/虧損淨額
- (c) 因收購而產生的無形資產攤銷，已扣除相關遞延所得稅
- (d) 於聯營公司、可供出售金融資產及收購產生的無形資產的減值撥備



## 管理層討論及分析

### 流動資金及財務資源

於二零一五年十二月三十一日及二零一五年九月三十日，本集團的現金淨額狀況如下：

	經審核 二零一五年 十二月三十一日	未經審核 二零一五年 九月三十日
	(人民幣百萬元)	
現金及現金等價物	43,438	46,714
定期存款	41,005	28,650
	<b>84,443</b>	75,364
借款	(24,351)	(13,995)
應付票據	(40,978)	(40,130)
現金淨額	<b>19,114</b>	21,239

於二零一五年十二月三十一日，本集團的現金淨額為人民幣191.14億元，環比下降10%，主要由於本季就於投資公司及內容授權投資的付款，部分被所得自由現金流所抵銷。於二零一五年十二月三十一日，我們於上市投資公司權益(包括聯營公司以及可供出售金融資產)的公允價值合共為人民幣975.25億元。

於二零一五年十二月三十一日，本集團持有的財務資源中(現金及現金等價物以及定期存款)有人民幣116.17億元乃以非人民幣列值的存款。

二零一五年第四季，本集團的自由現金流為人民幣161.69億元，此乃由於經營活動所得現金流量淨額人民幣181.91億元被支付資本開支人民幣20.22億元所抵銷。



董事欣然提呈截至二零一五年十二月三十一日止年度的報告及經審核財務報表。

## 主要業務

本公司的主要業務為投資控股。主要附屬公司的業務已載於綜合財務報表附註43。

按業務分部劃分的本集團收入及業績貢獻以及按經營地區分部劃分的本集團收入分析已載於綜合財務報表附註5。

## 業績及分派

本集團於本年度的業績已載於本年報第87頁的綜合全面收益表。

董事建議就截至二零一五年十二月三十一日止年度派發末期股息每股0.47港元。股息預期於二零一六年六月二日派發予於二零一六年五月二十五日名列本公司股東名冊的股東。於本年度的股息總額為每股0.47港元。

## 儲備

本公司或會以股本溢價、保留盈利及其他儲備支付股息，只要於緊隨派發股息之日後，本公司須有能力支付於日常業務過程中到期償還的債項。

於二零一五年十二月三十一日，本公司的可供分派儲備為人民幣103.74億元(二零一四年：人民幣76.51億元)。

本集團及本公司年內儲備變動的詳情已分別載於第88頁至89頁的綜合權益變動表及綜合財務報表附註18、附註19及附註42。

## 固定資產

本集團年內固定資產變動的詳情已載於綜合財務報表附註6。



# 董事會報告

## 業務回顧及股息

截至二零一五年十二月三十一日止年度的本集團業務回顧及擬派股息詳情已載於「主席報告」。

## 股本

本公司本年度股本變動的詳情已載於綜合財務報表附註18。

## 附屬公司

於二零一五年十二月三十一日本公司主要附屬公司的詳情已載於綜合財務報表附註43。

## 借款

本集團借款及應付票據的詳情已分別載於綜合財務報表附註24及附註25。

## 捐款

本集團於本年度向騰訊公益慈善基金會作出的捐款為人民幣4.70億元。

## 財務概要

本集團的簡明綜合業績及財務狀況概要已載於本年報第3頁。

## 購買、出售或贖回本公司上市證券

本公司或其任何附屬公司於截至二零一五年十二月三十一日止年度內概無購買、出售或贖回本公司任何股份。



## 購股權計劃

本公司已採納四項購股權計劃，分別為首次公開售股前購股權計劃、首次公開售股後購股權計劃I、首次公開售股後購股權計劃II及首次公開售股後購股權計劃III。本公司不會根據首次公開售股前購股權計劃及首次公開售股後購股權計劃I再授出任何購股權。

於二零一五年十二月三十一日，本公司董事仍有尚未行使的購股權共10,000,000份(已計股份拆細的影響)，有關詳情如下：

董事姓名	授出日期	購股權數目			於二零一五年 十二月三十一日	行使價 港元	行使期
		於二零一五年 一月一日	年內已授出	年內已行使			
劉熾平	二零一零年 三月二十四日	5,000,000	-	-	5,000,000	31.70	二零一五年三月二十四日至 二零二零年三月二十三日 (附註1)
	二零一四年 三月二十五日	5,000,000	-	-	5,000,000	114.52	二零一五年三月二十五日至 二零二一年三月二十四日 (附註2)
合計：		<u>10,000,000</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>10,000,000</u>		

附註：

1. 就其可行使日期，為根據購股權授出日期為基準而決定的購股權，購股權總數的首25%可於授出日期五年後行使，其後每年購股權總數的25%將可予以行使。
2. 就其可行使日期，為根據購股權授出日期為基準而決定的購股權，購股權總數的首20%可於授出日期一年後行使，其後每年購股權總數的20%將可予以行使。
3. 於年內概無任何購股權授出、行使、註銷或失效。



## 董事會報告

截至二零一五年十二月三十一日止年度向本集團(除本公司董事外)僱員授出的購股權的變動詳情如下：

授出日期	於二零一五年			於二零一五年		行使價 港元	行使期
	一月一日	年內已授出	年內已行使	年內已失效	十二月三十一日		
二零零八年 一月二十九日	1,098,050	-	1,098,050	-	-	9.30	二零零九年一月二十九日至 二零一五年一月二十八日(附註1)
二零零八年 一月二十九日	362,800	-	362,800	-	-	9.30	二零零九年五月十七日至 二零一五年一月二十八日(附註2)
二零零八年 一月二十九日	70,000	-	70,000	-	-	9.30	二零一零年一月二十九日至 二零一五年一月二十八日(附註3)
二零零八年 二月十八日	131,350	-	131,350	-	-	9.99	二零零九年二月十八日至 二零一五年二月十七日(附註1)
二零零八年 三月二十五日	277,050	-	277,050	-	-	8.53	二零零九年三月二十五日至 二零一五年三月二十四日(附註1)
二零零八年 四月十一日	54,650	-	54,650	-	-	9.54	二零零九年四月十一日至 二零一五年四月十日(附註1)
二零零八年 四月十一日	20,390	-	20,390	-	-	9.54	二零一一年四月十一日至 二零一五年四月十日(附註4)
二零零八年 七月三日	2,540,030	-	2,540,030	-	-	12.12	二零零九年七月三日至 二零一五年七月二日(附註1)
二零零八年 七月三日	200,300	-	200,300	-	-	12.12	二零一零年七月三日至 二零一五年七月二日(附註3)
二零零八年 七月三日	57,930	-	57,930	-	-	12.12	二零一一年七月三日至 二零一五年七月二日(附註4)
二零零八年 十月十日	72,500	-	72,500	-	-	9.78	二零零九年十月十日至 二零一五年十月九日(附註1)
二零零八年 十月十日	85,000	-	85,000	-	-	9.78	二零一零年十月十日至 二零一五年十月九日(附註3)
二零零八年 十二月一日	128,900	-	128,900	-	-	8.70	二零零九年十二月一日至 二零一五年十一月三十日(附註1)
二零零九年 二月十七日	1,330,000	-	1,330,000	-	-	9.60	二零一零年二月十七日至 二零一六年二月十六日(附註1)
二零零九年 七月十日	202,300	-	20,000	-	182,300	18.06	二零一零年七月十日至 二零一六年七月九日(附註1)



授出日期	於二零一五年			於二零一五年		行使價 港元	行使期
	一月一日	年內已授出	年內已行使	年內已失效	十二月三十一日		
二零零九年七月十日	1,835,900	-	1,145,950	25,000	664,950	18.06	二零一一年七月十日至二零一六年七月九日(附註3)
二零零九年七月十日	2,903,750	-	900,000	-	2,003,750	18.06	二零一二年七月十日至二零一六年七月九日(附註4)
二零零九年十一月二十四日	1,250,000	-	-	-	1,250,000	29.32	二零一二年十一月二十四日至二零一六年十一月二十三日(附註4)
二零一零年三月二十四日	125,000	-	100,000	-	25,000	31.70	二零一二年三月二十四日至二零一七年三月二十三日(附註3)
二零一零年三月二十四日	500,000	-	133,333	-	366,667	31.70	二零一四年三月二十四日至二零一七年三月二十三日(附註5)
二零一零年七月五日	281,250	-	144,000	-	137,250	26.08	二零一一年七月五日至二零一七年七月四日(附註1)
二零一零年七月五日	3,092,375	-	1,196,250	95,625	1,800,500	26.08	二零一二年七月五日至二零一七年七月四日(附註3)
二零一零年七月五日	2,610,100	-	652,600	400,000	1,557,500	26.08	二零一三年七月五日至二零一七年七月四日(附註4)
二零一零年八月十三日	25,000	-	12,500	-	12,500	30.14	二零一二年八月十三日至二零一七年八月十二日(附註3)
二零一一年三月二十四日	1,043,750	-	167,500	-	876,250	38.88	二零一四年三月二十四日至二零一八年三月二十三日(附註4)
二零一一年三月二十四日	250,000	-	-	-	250,000	38.88	二零一五年三月二十四日至二零一八年三月二十三日(附註5)
二零一一年八月十五日	202,625	-	61,325	12,500	128,800	37.80	二零一二年八月十五日至二零一八年八月十四日(附註1)
二零一一年八月十五日	1,181,050	-	255,500	97,550	828,000	37.80	二零一三年八月十五日至二零一八年八月十四日(附註3)
二零一一年八月十五日	125,000	-	25,000	-	100,000	37.80	二零一四年八月十五日至二零一八年八月十四日(附註4)
二零一二年九月十三日	812,500	-	50,000	-	762,500	49.76	二零一三年九月十三日至二零一九年九月十二日(附註1)



## 董事會報告

授出日期	於二零一五年			於二零一五年		行使價 港元	行使期
	一月一日	年內已授出	年內已行使	年內已失效	十二月三十一日		
二零一四年 三月二十五日	2,562,500	-	-	-	2,562,500	114.52	二零一五年三月二十五日至 二零二一年三月二十四日(附註6)
二零一四年 三月二十五日	3,975,000	-	125,000	-	3,850,000	114.52	二零一五年三月二十五日至 二零二一年三月二十四日(附註1)
二零一四年 五月二十二日	62,500	-	-	-	62,500	112.30	二零一五年五月二十二日至 二零二一年五月二十一日(附註6)
二零一四年 七月十日	1,881,800	-	70,524	86,463	1,724,813	124.30	二零一五年七月十日至 二零二一年七月九日(附註7)
二零一四年 十二月十二日	80,650	-	-	-	80,650	116.40	二零一六年十二月十二日至 二零二一年十二月十一日(附註8)
二零一五年 四月二日	-	525,000	-	-	525,000	149.80	二零一六年四月二日至 二零二二年四月一日(附註7及9)
二零一五年 七月十日	-	945,875	-	-	945,875	148.90	二零一六年七月十日至 二零二二年七月九日(附註7及10)
合計：	<u>31,432,000</u>	<u>1,470,875</u>	<u>11,488,432</u>	<u>717,138</u>	<u>20,697,305</u>		



附註：

1. 就其可行使日期，為根據購股權授出日期為基準而決定的購股權，購股權總數的首20%可於授出日期一年後行使，其後每年購股權總數的20%將可予以行使。
2. 就其可行使日期，為根據購股權授出日期為基準而決定的購股權，購股權總數的首20%可於二零零九年五月十七日或之後行使，其後每年購股權總數的20%將可予以行使。
3. 就其可行使日期，為根據購股權授出日期為基準而決定的購股權，購股權總數的首20%可於授出日期兩年後行使，其後每年購股權總數的20%將可予以行使。
4. 就其可行使日期，為根據購股權授出日期為基準而決定的購股權，購股權總數的首20%可於授出日期三年後行使，其後每年購股權總數的20%將可予以行使。
5. 就其可行使日期，為根據購股權授出日期為基準而決定的購股權，購股權總數的首33.33%(三分之一)可於授出日期四年後行使，其後每年購股權總數的33.33%將可予以行使。
6. 就其可行使日期，為根據購股權授出日期為基準而決定的購股權，購股權總數的首33.33%(三分之一)可於授出日期一年後行使，其後每年購股權總數的33.33%將可予以行使。
7. 就其可行使日期，為根據購股權授出日期為基準而決定的購股權，購股權總數的首25%可於授出日期一年後行使，其後每年購股權總數的25%將可予以行使。
8. 就其可行使日期，為根據購股權授出日期為基準而決定的購股權，購股權總數的首25%可於授出日期兩年後行使，其後每年購股權總數的25%將可予以行使。
9. 緊接於二零一五年四月二日授出購股權當日前的收市價為148.00港元。
10. 緊接於二零一五年七月十日授出購股權當日前的收市價為146.00港元。
11. 緊接於行使購股權日期之前的加權平均收市價為142.55港元。



## 董事會報告

截至二零一五年十二月三十一日止年度，根據 Riot Games, Inc. (「Riot」) (本集團的附屬公司) 所採納的權益計劃向僱員授出的購股權的變動詳情如下：

授出日期	於二零一五年			於二零一五年		行使價 美元
	一月一日	年內已授出	年內已行使	年內已失效	十二月十五日 (附註)	
二零零八年九月二十五日	4,851	-	4,851	-	-	0.082
二零零八年十月二十三日	11,460	-	11,460	-	-	0.082
二零零九年一月十五日	145,721	-	120,627	-	25,094	0.082
二零零九年四月十三日	10,000	-	5,000	-	5,000	0.085
二零零九年九月二十四日	241,605	-	10,420	-	231,185	0.100
二零零九年十月三十日	185,209	-	-	-	185,209	0.100
二零零九年十二月三日	15,789	-	2,122	-	13,667	0.100
二零一零年一月二十七日	200,697	-	28,388	-	172,309	0.100
二零一零年二月二十六日	100,000	-	-	-	100,000	0.100
二零一零年六月二十四日	393,834	-	77,000	-	316,834	0.984
二零一零年七月二十二日	238,234	-	8,368	-	229,866	0.984
二零一一年二月十七日	1,862,225	-	406,354	-	1,455,871	3.720
二零一一年三月九月	27,500	-	-	-	27,500	3.720
二零一一年六月二十九日	1,155,927	-	21,188	15,020	1,119,719	3.720
二零一一年十月二十四日	792,469	-	15,146	618	776,705	4.066
二零一一年十一月一日	26,331	-	19,630	6,701	-	4.066
二零一二年一月十二日	645,939	-	3,800	30,975	611,164	4.351
二零一二年四月十七日	330,129	-	3,129	10,499	316,501	4.351



授出日期	於二零一五年			於二零一五年		行使價 美元
	一月一日	年內已授出	年內已行使	年內已失效	十二月十五日 (附註)	
二零一二年五月一日	91,113	-	11,832	4,672	74,609	4.351
二零一二年六月一日	2,180,334	-	53,509	31,825	2,095,000	4.351
二零一二年六月十一日	95,843	-	12,148	13,953	69,742	4.351
二零一二年九月二十八日	653,802	-	20,237	60,236	573,329	4.893
二零一二年十二月十八日	2,015,419	-	50,013	65,320	1,900,086	4.893
二零一三年三月五日	444,081	-	17,354	14,208	412,519	8.157
二零一三年五月十五日	881,525	-	16,536	33,003	831,986	8.157
二零一三年六月十八日	3,957,775	-	15,683	27,567	3,914,525	8.157
二零一四年四月二十四日	3,630,667	-	20,489	388,645	3,221,533	25.060
二零一四年六月十九日	718,650	-	1,750	50,073	666,827	25.060
二零一四年八月二十一日	447,800	-	-	47,289	400,511	25.850
二零一四年十二月四日	797,020	-	1,562	83,229	712,229	25.850
二零一五年三月十一日	-	1,641,172	2,187	98,129	1,540,856	28.380
二零一五年四月二十七日	-	66,068	-	-	66,068	28.380
二零一五年五月二十六日	-	225,668	-	17,881	207,787	28.380
二零一五年九月十四日	-	632,970	-	28,395	604,575	36.780
二零一五年十月三十日	-	265,013	-	2,762	262,251	36.780
合計：	<u>22,301,949</u>	<u>2,830,891</u>	<u>960,783</u>	<u>1,031,000</u>	<u>23,141,057</u>	

附註：

在本集團的全資附屬公司於二零一五年十二月十五日完成收購Riot的全部權益後，根據Riot的權益計劃的尚未行使購股權均已註銷。



# 董事會報告

## 購股權計劃概要

詳情	首次公開售股 前購股權計劃	首次公開售股 後購股權計劃I	首次公開售股 後購股權計劃II	首次公開售股 後購股權計劃III
1. 目的	表揚若干人士對本集團所作的貢獻、招攬最優秀人員及促使本集團業務成功發展			
2. 合資格參與者	任何合資格僱員，包括 本公司執行董事	本集團旗下公司的任何 僱員、顧問或董事	已經或即將對本集團或 任何投資機構的發展 壯大做出貢獻的本集團 旗下任何成員公司或任 何投資機構(即本集團 持有其股權的實體)的 任何僱員(無論全職或 兼職)、行政人員或職 員、董事(包括執行董 事、非執行董事及獨立 非執行董事)及董事會 任何成員的任何顧問或 代理	已經或即將對本集團或 任何投資機構的發展壯 大做出貢獻的本集團旗 下任何成員公司或任何 投資機構的任何高級行 政人員或高級職員、董 事(包括執行董事、非 執行董事及獨立非執行 董事)及董事會任何成 員的任何顧問或代理



詳情	首次公開售股 前購股權計劃	首次公開售股 後購股權計劃I	首次公開售股 後購股權計劃II	首次公開售股 後購股權計劃III
3. 最多股份數目	於二零零四年六月七日尚有已授出合共可認購72,386,370股股份的購股權尚未行使。本公司不會根據首次公開售股前購股權計劃再授出任何購股權。	於二零零七年五月十六日尚有已授出合共可認購60,413,683股股份的購股權尚未行使。本公司不會根據首次公開售股後購股權計劃I再授出任何購股權。	根據首次公開售股後購股權計劃II所授出的購股權所涉及的股份數目最多為444,518,270股股份(已計股份拆細的影響)，相當於在二零零七年五月十六日本公司已發行相關類別證券的5%。根據首次公開售股後購股權計劃II及任何其他購股權計劃(包括首次公開售股前購股權計劃、首次公開售股後購股權計劃I及首次公開售股後購股權計劃III)所授出但尚未行使的購股權獲行使後可發行的最高股份數目，合共不得超逾本公司不時已發行之股本的30%(附註)。	根據首次公開售股後購股權計劃III所授出的購股權所涉及的股份數目最多為180,093,330股股份(已計股份拆細的影響)，相當於在二零零九年五月十三日本公司已發行相關類別證券的2%。根據首次公開售股後購股權計劃III及任何其他購股權計劃(包括首次公開售股前購股權計劃、首次公開售股後購股權計劃I及首次公開售股後購股權計劃II)所授出但尚未行使的購股權獲行使後可發行的最高股份數目，合共不得超逾本公司不時已發行之股本的30%(附註)。



## 董事會報告

詳情	首次公開售股 前購股權計劃	首次公開售股 後購股權計劃I	首次公開售股 後購股權計劃II	首次公開售股 後購股權計劃III
4. 各參與者的最大權益	可授出購股權的普通股數目不得超過根據計劃已發行及可予發行普通股的10%。	直至最後一次授出日期止12個月內本公司不時已發行股本的1%	直至最後一次授出日期止12個月內本公司不時已發行股本的1%	直至最後一次授出日期止12個月內本公司不時已發行股本的1%
5. 購股權期限	所有購股權可自有關歸屬期起直至二零一一年十二月三十一日止期間分期行使，惟本公司須一直於大型的證券市場上市。董事會可酌情釐定特定歸屬期及行使期。	購股權期限由董事會釐定，惟購股權的行使期不得少於授出購股權當日起計一年。	購股權期限由董事會釐定，惟該期限須不遲於購股權授出日期後7年期間的最後一日。購股權於可行使前並無最短持有期。	購股權期限由董事會釐定，惟該期限須不遲於購股權授出日期後10年期間的最後一日。購股權於可行使前並無最短持有期。



詳情	首次公開售股 前購股權計劃	首次公開售股 後購股權計劃I	首次公開售股 後購股權計劃II	首次公開售股 後購股權計劃III
6. 接納要約	所授出的購股權須自授出日期起15日內就每份授出支付人民幣1元後接納。	所授出的購股權須自授出日期起28日內就每份授出支付1港元後接納。	所授出的購股權須自授出日期起28日內就每份授出支付1港元後接納。	所授出的購股權須自授出日期起28日內就每份授出支付1港元後接納。
7. 認購價	價格由董事會釐定。	行使價不得低於以下最高者：(i)授出購股權當日(必須為營業日)聯交所每日報價表所列的證券收市價；(ii)截至授出購股權當日止前五個營業日聯交所每日報價表所列的證券平均收市價；及(iii)股份面值。	行使價不得低於以下最高者：(i)授出購股權當日(必須為營業日)聯交所每日報價表所列的證券收市價；(ii)截至授出購股權當日止前五個營業日聯交所每日報價表所列的證券平均收市價；及(iii)股份面值。	行使價不得低於以下最高者：(i)授出購股權當日(必須為營業日)聯交所每日報價表所列的證券收市價；(ii)截至授出購股權當日止前五個營業日聯交所每日報價表所列的證券平均收市價；及(iii)股份面值。



## 董事會報告

詳情	首次公開售股 前購股權計劃	首次公開售股 後購股權計劃I	首次公開售股 後購股權計劃II	首次公開售股 後購股權計劃III
8. 計劃的 剩餘年期	已於二零一一年 十二月三十一日 屆滿。	已於二零一四年三月 二十三日屆滿。	將自二零零七年 五月十六日起 十年內有效。	將自二零零九年 五月十三日起 十年內有效。

附註：

根據首次公開售股後購股權計劃II及首次公開售股後購股權計劃III可供發行的股份總數分別為240,921,255股及175,093,330股(已計股份拆細的影響)，分別約佔於本年報刊發日本公司已發行股本的2.56%及1.86%。

### 購股權變動

有關年內購股權變動的詳情已載於綜合財務報表附註20。

### 購股權估值

有關年內購股權估值的詳情已載於綜合財務報表附註20。



## 股份獎勵計劃

本公司採納下列兩項股份獎勵計劃，各項股份獎勵計劃的主要條款及詳情載列如下：

	二零零七年股份獎勵計劃	二零一三年股份獎勵計劃
1. 目的	表彰本集團合資格參與者(包括任何董事)作出的貢獻，以及吸引、激勵及挽留彼等人士	
2. 期限及終止	由採納日期I起生效，有效期為15年。	由採納日期II起生效及持續有效，除非及直至於下列日期(i)採納日期II的第十五週年；及(ii)董事會決定的提早終止日期(以較早日期為準)終止，惟有關終止不會影響任何獲選參與者的任何現行權利。
3. 可予獎勵的股份數目上限	本公司於採納日期I已發行股本的2%(即178,776,160股股份(已計股份拆細的影響))	本公司於採納日期II已發行股本的3%(即278,937,260股股份(已計股份拆細的影響))
4. 每名參與者可獲得的獎勵股份數目上限	本公司於採納日期I已發行股本的1%(即89,388,080股股份(已計股份拆細的影響))	本公司於採納日期II已發行股本的1%(即92,979,085股股份(已計股份拆細的影響))
5. 營運	<p>董事會應甄選合資格人士及釐定將予授出的股份數目。</p> <p>董事會須於參考日期後盡快安排以本公司資源支付相關款項至賬戶I或予以信託方式為有關獲選參與者持有的受託人為每名獲選參與者購買及/或認購獎勵股份。</p>	<p>董事會可不時全權酌情甄選任何合資格人士成為該計劃的獲選參與者及向該名獲選參與者授出獎勵股份。</p> <p>董事會須於授出日期後盡快安排從本公司資源或任何附屬公司資源支付相關款項至賬戶II為每位獲選參與者購買及/或認購獎勵股份。</p>



## 6. 限制

### 二零零七年股份獎勵計劃

倘任何董事擁有關於本集團的未公佈股價敏感資料，或上市規則任何守則或規定及所有不時適用的法例禁止董事進行買賣，根據二零零七年股份獎勵計劃董事會不得授出獎勵，董事會或受託人亦不得發出指示購入股份及配發新股份。

### 二零一三年股份獎勵計劃

董事會不可在下列情況下向任何獲選參與者作出獎勵：(i)倘本公司須根據上市規則第13.09條披露消息或倘本公司合理地認為存在必須根據證券及期貨條例第XIVA部予以披露的內幕消息，直至該等內幕消息於聯交所及本公司網站公佈；(ii)出現有關本公司證券的任何內幕消息或該等消息尚待被確定為內幕消息，直至該等內幕消息已予公佈；(iii)在下列日期前的60日(就年度業績而言)或30日(就半年度、季度或其他中期期間而言)內：(1)批准本公司任何年度、半年度、季度或其他中期期間的業績(不論是否上市規則的規定)的董事會會議日期(首次通知聯交所的日期)；及(2)本公司公佈其季度、中期或年度業績公告的截止日期及截至刊發該公告兩者的較早日期；或(iv)就上市規則、證券及期貨條例或任何其他適用法律或規例禁止獲選參與者進行買賣或尚未獲任何適用監管機構授予所需批文等其他任何情況。



## 二零零七年股份獎勵計劃

## 二零一三年股份獎勵計劃

### 7. 歸屬及失效

獎勵股份及據此而產生的相關收入均按歸屬比例歸屬，有關歸屬比例由董事會於授出獎勵日期釐定。股份歸屬的條件為獲選參與者一直及於各有關歸屬日期仍然滿足董事會於授出獎勵時訂明的所有歸屬條件，及彼須簽署有關文件使受託人轉讓股份。

根據二零一三年股份獎勵計劃的規則，獎勵股份的歸屬條件為獲選參與者在授出日期後以及歸屬的日期當日仍為合資格人士。

在所有二零一三年股份獎勵計劃之歸屬條件達成的情況下，獲選參與者將有權收到獎勵股份。

### 8. 投票權

受託人不得就其根據信託契約I持有的任何股份(包括但不限於獎勵股份及據此而產生的任何紅股及股息股份)行使投票權。

受託人不得就其根據信託契約II或以代名人身份持有的任何股份行使投票權。

本公司授出獎勵股份時須遵守上市規則的規定。根據上市規則第14A章，倘給予本集團董事或主要股東獎勵，有關獎勵將構成關連交易，本公司須遵守上市規則的有關規定。

年內，已根據二零一三年股份獎勵計劃授出共計74,308,983股獎勵股份，其中75,000股獎勵股份乃授予本公司獨立非執行董事。有關本公司年內股份獎勵計劃的變動詳情，已載於綜合財務報表附註20。

年內，向根據首次公開售股後購股權計劃II及首次公開售股後購股權計劃III獲授購股權並已行使有關購股權的購股權持有人已發行的，以及根據股份獎勵計劃發行的股份合共33,245,162股。



## 董事會報告

於二零一五年十二月三十一日，本公司董事仍有尚未行使的獎勵股份共210,000股(已計股份拆細的影響)，有關詳情如下：

董事姓名	授出日期	獎勵股份數目			於二零一五年 十二月三十一日	歸屬期
		於二零一五年 一月一日	年內已授出	年內已歸屬		
Iain Ferguson Bruce	二零一一年 三月十七日	40,000	-	20,000	20,000	二零一二年三月十七日至 二零一六年三月十七日
	二零一四年 三月二十四日	50,000	-	10,000	40,000	二零一五年三月二十四日至 二零一九年三月二十四日
	二零一五年 四月二日	-	30,000	-	30,000	二零一六年四月二日至 二零一九年四月二日
	合計：	<u>90,000</u>	<u>30,000</u>	<u>30,000</u>	<u>90,000</u>	
Ian Charles Stone	二零一一年 三月十七日	30,000	-	15,000	15,000	二零一二年三月十七日至 二零一六年三月十七日
	二零一四年 三月二十四日	50,000	-	10,000	40,000	二零一五年三月二十四日至 二零一九年三月二十四日
	二零一五年 四月二日	-	30,000	-	30,000	二零一六年四月二日至 二零一九年四月二日
	合計：	<u>80,000</u>	<u>30,000</u>	<u>25,000</u>	<u>85,000</u>	
李東生	二零一四年 三月二十四日	25,000	-	5,000	20,000	二零一五年三月二十四日至 二零一九年三月二十四日
	二零一五年 四月二日	-	15,000	-	15,000	二零一六年四月二日至 二零一九年四月二日
	合計：	<u>25,000</u>	<u>15,000</u>	<u>5,000</u>	<u>35,000</u>	
總計：	<u>195,000</u>	<u>75,000</u>	<u>60,000</u>	<u>210,000</u>		



## 董事及高級管理層

年內及直至本報告刊發日期任職的董事及高級管理層如下：

### 執行董事

馬化騰(主席)

劉熾平

### 非執行董事

Jacobus Petrus (Koos) Bekker

Charles St Leger Searle

### 獨立非執行董事

李東生

Iain Ferguson Bruce

Ian Charles Stone

根據章程細則第87條，Jacobus Petrus (Koos) Bekker先生及Ian Charles Stone先生將於二零一六年股東週年大會上輪值告退，惟符合資格並願意膺選連任。

本公司接獲各獨立非執行董事根據上市規則第3.13條就其獨立性作出年度確認，董事會已認可彼等的獨立性。



# 董事會報告

## 董事履歷

**馬化騰**，44歲，執行董事、董事會主席兼本公司行政總裁。馬先生全面負責本集團的策略規劃、定位和管理。馬先生是主要創辦人之一，自一九九九年受僱於本集團。出任現職前，馬先生在中國電信服務和產品供應商深圳潤迅通信發展有限公司主管互聯網傳呼系統的研究開發工作。馬先生為第十二屆全國人民代表大會代表。馬先生於一九九三年取得深圳大學理學士學位，主修計算機及應用，並在電信及互聯網行業擁有逾二十二年經驗。彼為 Advance Data Services Limited 的董事，而該公司擁有須根據證券及期貨條例第 XV 部第 2 及 3 分部的條文向本公司披露的本公司股份的權益。馬先生亦為本公司若干附屬公司之董事。

**劉熾平**，42歲，執行董事兼本公司總裁。劉先生於二零零五年加入本公司為首席戰略投資官，負責公司的戰略、投資、併購及投資者關係方面的工作。劉先生於二零零六年獲擢升為本公司總裁，負責管理本公司的日常營運。二零零七年，劉先生獲委任為本公司的執行董事。在加入本公司之前，劉先生曾任高盛亞洲投資銀行部的執行董事及其電信、媒體及技術界的首席運營官。在此之前，彼曾於麥肯錫公司從事管理諮詢工作。劉先生擁有密歇根大學電子工程理學士學位、史丹福大學電子工程理碩士學位及西北大學凱洛格管理學院研究生院工商管理碩士學位。於二零一一年七月二十八日，劉先生獲委任為以互聯網為基礎並於香港上市的軟件開發商、分銷商及軟件服務供應商金山軟件有限公司的非執行董事。於二零一四年三月十日，劉先生獲委任為 JD.com, Inc. (一間於中國運營的自營電子商務公司) 的董事，該公司自二零一四年五月起在納斯達克上市。於二零一四年三月三十一日，劉先生獲委任為中國線上到線下房地產服務供應商樂居控股有限公司的董事，該公司自二零一四年四月起在紐約證券交易所上市。劉先生亦為本公司若干附屬公司之董事／企業代表。

**Jacobus Petrus (Koos) Bekker**，63歲，自二零一二年十一月起出任為非執行董事。Koos 於一九八五年領導 M-Net/MultiChoice 收費電視業務的創辦團隊。彼亦為 MTN 無線電話的創辦董事。Koos 領導 MIH 集團進行國際及互聯網擴展，直至彼於一九九七年成為 Naspers 的主要行政人員。彼於該集團內其他公司及聯營公司的董事會與公共機構任職。彼於二零一五年四月繼任 Vosloo 先生擔任非執行主席。學歷包括斯坦林布什大學榮譽文學士及商業榮譽博士學位、金山大學法律學士學位及紐約哥倫比亞大學工商管理碩士學位。

**Charles St Leger Searle**，52歲，自二零零一年六月起出任為非執行董事。Searle 先生現任 Naspers Internet Listed Assets 行政總裁。彼於多家 Naspers 集團聯營公司的董事會任職，包括於倫敦證券交易所上市 Mail.ru Group Limited。在加入 Naspers 集團之前，彼曾在大東電報局及在倫敦和悉尼的德勤會計師事務所任職。Searle 先生畢業於 University of Cape Town，並為澳洲特許會計師公會會員。Searle 先生在電信及互聯網行業擁有逾二十二年國際經驗。Searle 先生亦為本公司若干附屬公司之董事。



**李東生**，58歲，自二零零四年四月起出任為獨立非執行董事。李先生為TCL集團股份有限公司董事長兼行政總裁、香港上市公司TCL多媒體科技控股有限公司及TCL通訊科技控股有限公司的主席，該三間公司均生產消費電子產品。李先生為花樣年控股集團有限公司非執行董事，該公司為國內領先的物業開發商及地產相關服務供應商並於聯交所上市。李先生亦為Legrand上市公司的獨立董事，該公司專門從事全球電子和數據建築基礎設施而其股份於紐約泛歐證券交易所上市。李先生於一九八二年畢業於華南理工大學，取得無線電技術學士學位，在信息技術領域擁有逾二十一年經驗。

**Iain Ferguson Bruce**，75歲，於二零零四年四月起出任為獨立非執行董事。Bruce先生自一九六四年加入香港畢馬威會計師事務所並於一九七一年獲晉升為合夥人。彼自一九九一年起任畢馬威會計師事務所高級合夥人直至一九九六年退休為止，並於一九九三年至一九九七年間任畢馬威會計師事務所亞太區主席。Bruce先生自一九六四年起為蘇格蘭特許會計師公會會員及香港會計師公會資深會員，在國際會計及諮詢專業擁有逾五十一年經驗。彼亦為香港董事學會資深會員及香港證券及投資學會(前稱香港證券專業學會)會員。Bruce先生為花旗銀行(香港)有限公司及三井住友海上火災保險(香港)有限公司獨立非執行董事。Bruce先生現任兒童耐用品製造商好孩子國際控股有限公司、從事建築、工程服務及酒店發展的路易十三集團有限公司(前稱保華建業集團有限公司)，以及從事百貨公司營運及房地產投資的永安國際有限公司的獨立非執行董事；所有該等公司均於聯交所上市。同時，Bruce先生亦為從事商品貿易的來寶集團有限公司(於新加坡證券交易所有限公司上市)及以中國為基地的縱向整合光伏產品製造商英利新能源有限公司(於紐約證券交易所上市)的獨立非執行董事。Bruce先生曾任飲品生產商維他奶國際集團有限公司，以及綜合度假村及娛樂場發展商金沙中國有限公司(兩間公司均於聯交所上市)的獨立非執行董事，其任期截至二零一四年九月四日及二零一六年三月十一日為止。

**Ian Charles Stone**，65歲，自二零零四年四月起出任為獨立非執行董事。Stone先生於二零一一年從香港電訊盈科退休後，現任科技、媒體及電訊方面的獨立顧問。彼在最近二十六年的職業生涯一直主要從事領先移動電信業務、新無線及互聯網技術，在此期間，彼曾在電訊盈科、數碼通、第一太平、香港電訊及CSL公司擔任行政總裁或董事層面的高級職位(主要在香港，亦在倫敦及馬尼拉)。自二零一一年起，Stone先生向香港、中國、東南亞及中東的多家電信公司及投資者提供電信諮詢服務。Stone先生擁有逾四十五年電信及移動電話業經驗。Stone先生為香港董事學會資深會員。Stone先生亦為本公司其一附屬公司之獨立非執行董事。



# 董事會報告

## 高級管理層履歷

**許晨暉**，44歲，首席信息官，全面負責本公司網站財產和社區、客戶關係及公共關係的策略規劃和發展工作。許先生是集團主要創辦人之一，自一九九九年受僱於本集團。出任現職前，許先生在深圳數據通信局任職，累積豐富軟件系統設計、網絡管理和市場推廣及銷售管理經驗。許先生於一九九三年取得深圳大學理學士學位，主修計算機及應用，並於一九九六年取得南京大學計算機應用碩士學位。許先生現擔任本公司若干附屬公司之董事或行政人員。

**任宇昕**，40歲，首席運營官兼互動娛樂事業群及移動互聯網事業群總裁。任先生於二零零零年加入本公司，曾任公司增值開發部總經理和互動娛樂事業部總經理，自二零零五年九月起全面負責互動娛樂業務系統的遊戲研發、運營、市場及渠道銷售等工作。任先生自二零一二年五月起獲委任為首席運營官，目前負責互動娛樂事業群、移動互聯網事業群及社交網絡事業群。加盟本公司前，任先生在華為技術有限公司工作。任先生一九九八年畢業於電子科技大學計算機科學與工程專業，並於二零零八年獲得中歐國際工商學院的EMBA學位。任先生現擔任本公司若干附屬公司之董事或行政人員。

**James Gordon Mitchell**，42歲，首席戰略官兼高級執行副總裁。Mitchell先生於二零一一年八月加入本公司，負責多項職務，包括本公司戰略規劃及實施、投資者關係、併購及投資活動。加入本公司之前，Mitchell先生在投資銀行業擁有逾十六年的從業經驗，並曾任高盛紐約分公司的董事總經理，主管通訊、傳媒及娛樂等行業的研究團隊，分析全球互聯網、娛樂和傳媒等行業。Mitchell先生於英國牛津大學取得學位，並擁有特許財務分析師資格。Mitchell先生現擔任本公司若干附屬公司之董事。

**劉勝義**，49歲，高級執行副總裁兼網絡媒體業務系統總裁。劉先生於二零零六年加入本公司，負責公司的網絡媒體業務以及網絡廣告業務模式的開發。劉先生在媒體領域擁有豐富經驗，其中在中國市場累積了近二十一年的寶貴經驗。二零零七年，劉先生在國際知名網絡廣告大會ad:tech主辦單位擔任中國區的顧問。從二零零七年起，劉先生任中國廣告協會副會長職務。劉先生於二零一零年及二零一四年分別獲廈門大學及復旦大學委任為新聞傳播學院副教授。加入本公司之前，劉先生曾擔任陽獅中國的執行合夥人及天聯中國的首席執行官以及在其他跨國公司擔當若干管理層職位。劉先生擁有美國新澤西州立拉傑斯大學的EMBA學位，彼完成了哈佛商學院的高級市場管理課程，及高級管理課程。二零一一年，劉先生被紐約《廣告時代》評選為「二零零九年至二零一零年度二十一位全球營銷與媒體最有影響力人物」。於二零一五年，彼獲戛納國際創意節授予全球年度媒體人稱號。劉先生現任哈佛商學院亞太顧問委員會委員。



**湯道生**，42歲，高級執行副總裁兼社交網絡事業群總裁。湯先生於二零零五年加入本公司，起先為軟體架構師，領導本公司社交網絡平台QQ空間的產品開發。自二零一二年五月起，湯先生一直負責QQ及QQ空間的信息及社交網絡平台、VIP訂閱業務、社交及效果廣告及雲端服務。加入本公司之前，湯先生曾在Sendmail公司負責大型郵件系統產品開發的工作。此外，湯先生曾任職於Oracle軟件公司，負責Oracle服務器和Oracle應用軟件的研發和測試工作。湯先生於一九九四年在美國密歇根大學獲得計算機工程學士學位，並於一九九七年在史丹福大學獲得電子工程碩士學位。湯先生現擔任本公司若干附屬公司之董事。

**張小龍**，46歲，高級執行副總裁兼微信事業群總裁。張先生於二零零五年三月加入本公司任廣州研發部總經理，並帶領團隊將QQ郵箱建設為中國最大的郵件服務商，後升任公司副總裁，自二零一二年九月起任集團高級副總裁，全面負責微信、QQ郵箱等產品及團隊的管理工作，同時參與公司重大創新項目的管理和評審工作。張先生於二零一四年五月獲擢升為高級執行副總裁，負責領導微信事業群的工作。加入本公司之前，張先生於一九九七年獨立開發了Foxmail，是中國第一代互聯網軟件開發者。二零零零年加入博大任公司副總裁，從事企業郵箱領域工作。張先生一九九四年畢業於華中科技大學電信系，獲碩士學位。

**盧山**，41歲，高級執行副總裁兼技術工程事業群總裁。盧先生於二零零零年加入本公司，歷任即時通信產品部總經理、平台研發系統副總裁和運營平台系統高級副總裁。盧先生自二零零八年三月起負責本公司運營平台系統的管理工作。盧先生自二零一二年五月起負責技術工程事業群的管理工作。加入本公司之前，盧先生在深圳黎明網絡系統有限公司工作。盧先生一九九八年畢業於中國科學技術大學計算機科學與技術系，獲理學士學位。盧先生現擔任本公司若干附屬公司之董事或行政人員。

**網大為**，41歲，首席探索官兼高級執行副總裁。網先生於二零零一年加入本公司並推動本公司積極參與新興技術、業務領域以及來自其在加州Palo Alto基地的理念。網先生自二零零一年起致力於建立騰訊的國際足跡及進軍新的商業領域。加入本公司之前，網先生在Naspers中國公司工作，負責投資和策略。在此之前，網先生曾於中國擔任管理顧問。網先生畢業於華盛頓大學，同時擁有柏克萊加州大學碩士學位。網先生現擔任本公司若干附屬公司之董事。



## 董事會報告

**馬曉軼**，42歲，高級副總裁。馬先生於二零零七年加入本公司，自二零零八年十一月起全面負責騰訊在全球範圍內的遊戲發行業務，建立和維護與合作公司的長期夥伴關係。加入本公司之前，馬先生於廣州光通通信發展有限公司遊戲事業部任職總經理。在此之前，馬先生於上海易服網絡科技發展有限公司任總經理。馬先生一九九七年畢業於上海交通大學計算機及其應用專業，並於二零零八年取得復旦大學高級工商管理碩士學位。馬先生現擔任本公司若干附屬公司之董事。

**羅碩瀚**，47歲，首席財務官兼高級副總裁。羅先生於二零零四年加入本公司，於二零零四年至二零零八年擔任本公司財務總監。羅先生於二零零八年出任本公司副總裁兼副首席財務官並於二零一二年五月出任首席財務官。加入本公司之前，羅先生在普華永道會計師事務所擔任審核業務高級經理。羅先生獲頒澳洲資深執業會計師資格，香港會計師公會資深會員和英國特許管理會計師公會的資深會員。羅先生擁有西澳洲Curtin University of Technology商學會計學士學位及美國西北大學凱洛格管理學院和香港科技大學EMBA學位。羅先生現擔任本公司若干附屬公司之董事。

**郭凱天**，43歲，高級副總裁。郭先生於二零零二年加入本公司，主要負責本公司行政、法務、政府關係、基金會、採購等職能系統工作以及北京、上海及成都等各分公司的職能管理工作。郭先生一九九六年畢業於中南財經政法大學，獲法學士學位。郭先生現擔任本公司其中一間附屬公司之董事。

**奚丹**，40歲，高級副總裁。奚先生於二零零二年加入本公司，自二零零八年五月起全面負責本公司人才發展與管理領域的各項管理職能。加入本公司之前，奚先生曾於中興通訊股份公司從事人力資源管理工作，在IT及互聯網領域有超過二十年專業人力資源從業經驗。奚先生一九九六年畢業於深圳大學計算機應用專業，並於二零零五年取得清華大學MBA學位。奚先生現擔任本公司若干附屬公司之董事。



## 董事服務合約

馬化騰先生已與本公司訂立服務合約，由二零一三年三月二十五日起至二零一五年十二月三十一日，為期少於三年。該服務合約的期限已經通過補充協議的形式延長三年。該服務合約的期限可根據本公司與馬先生協定進一步延長。本公司可隨時給予三個月書面通知終止服務合約，惟須向馬先生支付六個月的薪酬或根據終止生效前所工作的年度部分按比例計算於終止年度的年度花紅(以較少者為準)。

劉熾平先生已與本公司訂立服務合約，為期三年直至二零一五年十二月三十一日為止。該服務合約的期限已經通過補充協議的形式延長三年。劉先生可根據本公司表現獲派發由薪酬委員會釐定的年度花紅。劉先生有權參與本公司所有僱員福利計劃、項目及安排。

除上述披露者外，概無擬於二零一六年股東週年大會上膺選連任的董事與本公司訂立於一年內，無須支付賠償(法定賠償除外)，不得由本公司終止的服務合約。

## 董事於重大合約的權益

除本年報所披露外，於年結日或本年度內任何時間，概無本公司任何董事或與本公司任何董事相關的任何實體在本公司或其任何附屬公司為訂約方而與本集團的業務有關的任何重大交易或安排或合約中直接或間接擁有重大權益。

## 已獲准彌償保證條款

一項以本公司董事利益訂立的已獲准彌償保證條款現正生效並於財政年度一直生效。本公司已為董事及高級職員投保，為(其中包括)本公司董事提供適當保障。

## 董事收購股份及債權證的權利

除本年報披露者外，本公司及其任何附屬公司均並非任何能夠讓本公司董事於年內任何時間或年末時以收購本公司或任何其他法人團體的股份或債權證的方式獲取利益的安排的一方。



# 董事會報告

## 董事的證券權益

於二零一五年十二月三十一日，本公司董事及主要行政人員擁有(a)根據證券及期貨條例第XV部第7及8分部須知會本公司及聯交所的本公司或其相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部)股份、相關股份及債券的權益及淡倉(包括根據證券及期貨條例的有關條文規定其取得或被視為取得的權益及淡倉)；或(b)根據證券及期貨條例第352條須登記於該條規定本公司存置的登記冊內的權益及淡倉；或(c)根據標準守則規定須知會本公司及聯交所的權益及淡倉如下：

### (A) 於本公司股份及相關股份的好倉

董事姓名	權益性質	所持股份／ 相關股份數目	佔已發行 股本百分比
馬化騰	公司(附註1)	855,446,400	9.10%
劉熾平	個人*	43,268,000 (附註2)	0.46%
李東生	個人*	40,000 (附註3)	0.0004%
Iain Ferguson Bruce	個人*	470,000 (附註4)	0.005%
Ian Charles Stone	個人* 家族†	145,000 300,000 <hr/> 445,000 (附註5)	0.005%



附註：

- (1) 該等股份由馬化騰全資擁有的英屬處女群島公司Advance Data Services Limited持有。
- (2) 該等權益包括33,268,000股股份及根據首次公開售股後購股權計劃II及首次公開售股後購股權計劃III所授出購股權所涉及的10,000,000股相關股份。有關授予該董事的購股權詳情載於上文「購股權計劃」。
- (3) 該等權益包括5,000股股份及根據二零零七年股份獎勵計劃及二零一三年股份獎勵計劃所授出的獎勵股份所涉及的35,000股相關股份。有關授予該董事的獎勵股份詳情載於上文「股份獎勵計劃」。
- (4) 該等權益包括380,000股股份及根據二零零七年股份獎勵計劃及二零一三年股份獎勵計劃所授出的獎勵股份所涉及的90,000股相關股份。有關授予該董事的獎勵股份詳情載於上文「股份獎勵計劃」。
- (5) 該等權益包括360,000股股份及根據二零零七年股份獎勵計劃及二零一三年股份獎勵計劃所授出的獎勵股份所涉及的85,000股相關股份。有關授予該董事的獎勵股份詳情載於上文「股份獎勵計劃」。

\* 實益擁有人之權益

+ 配偶或未滿十八歲子女作為實益擁有人之權益

## (B) 於本公司相聯法團股份的好倉

董事姓名	相聯法團名稱	權益性質	所持股份數目 及股份類別	佔已發行 股本百分比
馬化騰	騰訊計算機	個人	人民幣35,285,705元 (註冊資本)	54.29%
	世紀凱旋	個人	人民幣5,971,427元 (註冊資本)	54.29%

除上文所披露者外，於二零一五年十二月三十一日，本公司董事或主要行政人員及彼等的聯繫人概無於本公司及其相聯法團的股份、相關股份或債券中擁有權益或淡倉。



# 董事會報告

## 關連交易

茲提述本公司於二零零四年六月上市時有關聯交所豁免本公司遵守上市規則第14A章有關適用披露、申報及股東批准的規定。

### 使用架構合約的理由

現行中國法律及法規限制外商在中國投資提供增值電信服務的業務。作為外商投資企業，外商獨資企業並無提供互聯網內容或資訊服務及其他電信增值服務的執照。因此，本集團的增值通信業務均透過騰訊計算機、世紀凱旋及新營運公司（「新營運公司」）（統稱「營運公司」）由其本身或透過彼等根據架構合約（定義見本公司招股章程「本集團歷史及架構－架構合約」一節）下的附屬公司而進行。訂立架構合約後，本集團可確認及收取營運公司的業務和營運的經濟利益。架構合約亦使本公司可實際控制並且（在中國法律允許的限度內）有權獲得營運公司的股權及／或資產。

有關架構合約主要條款的概要，請參閱招股章程中「本集團歷史及架構」及「架構合約」章節。截至二零一五年十二月三十一日止年度，架構合約及／或架構合約獲採納所根據的情況概無任何重大變動，且概無架構合約被解除，原因是就採納架構合約的限制並無被取消。



### 於二零一五年十二月三十一日有關架構合約的規定(惟相關外資擁有權限制除外)

有關架構合約的規定(惟相關外資擁有權限制除外)包括中國新聞出版總署、國家版權局及國家「掃黃打非」工作小組辦公室於二零零九年九月共同頒佈的《關於貫徹落實國務院《「三定」規定》和中央編辦有關解釋，進一步加強網絡遊戲前置審批和進口網絡遊戲審批管理的通知》(「第13號通函」)規定，外商投資者不得透過獨資、股權合資或合作合資投資的方式於中國投資網絡遊戲經營業務，並進一步明確禁止外商投資者通過設立其他合資公司或與中國許可證持有人訂立合約或技術安排等間接方式控制或參與國內網絡遊戲運營商。

然而，第13號通函並無對「外商投資者」一詞提供任何詮釋或將外國網絡遊戲公司與公司架構跟本集團類似的公司之間作出區分。因此，國家新聞出版廣電總局會否視本集團的架構及業務為違反該等條文尚未明確。

本公司的中國法律顧問認為，架構合約的安排並無違反適用的現有中國法律及法規，原因是本公司透過就現有業務類別持有所需許可證的聯營營運公司間接經營在中國的增值電信服務業務、網絡及手機遊戲、網絡廣告及其他互聯網及無線網。

然而，本公司的中國法律顧問亦提出，有關現時適用的中國法律、規則及法規的詮釋和應用存在重大不明確的地方。因此，中國監管機構及中國法院日後可能會就架構合約抱持與本公司的中國法律顧問相反的觀點。



## 董事會報告

### 營運公司的詳情

下文載列截至二零一五年十二月三十一日止年度根據架構合約與本集團訂立持續關連交易的營運公司的登記擁有人及業務活動：

營運公司的名稱	於二零一五年十二月三十一日的登記擁有人	業務活動
騰訊計算機	馬化騰擁有 54.29% 張志東擁有 22.85% 許晨曄擁有 11.43% 陳一丹擁有 11.43%	提供互聯網及移動及電信增值服務、 互聯網廣告服務及電子商務交易
世紀凱旋	馬化騰擁有 54.29% 張志東擁有 22.85% 許晨曄擁有 11.43% 陳一丹擁有 11.43%	提供互聯網廣告服務
網典	世紀凱旋(附註1)	提供移動及電信增值服務
北京英克必成	騰訊計算機(附註2)	提供移動及電信增值服務
北京掌中星	陳廣域擁有 50% 唐毅斌擁有 50%	提供移動及電信增值服務
廣州雲訊	劉亞姍擁有 50% 謝平章擁有 50%	提供移動及電信增值服務

上述營運公司對本集團而言屬重大，因為彼等持有相關許可證以提供互聯網資訊服務及其他增值電信服務。截至二零一五年十二月三十一日止年度及於二零一五年十二月三十一日，架構合約所涉及的上述營運公司的收入總額及淨資產分別為約人民幣 760.00 億元及約人民幣 160.00 億元。

附註：

1. 該營運公司先前乃由中國公民擁有。根據截至二零一五年十二月三十一日止年度內的架構重建，於二零一五年十二月三十一日，該營運公司的全部權益已轉至世紀凱旋。
2. 該營運公司先前乃由中國公民擁有。根據截至二零一五年十二月三十一日止年度內的架構重建，於二零一五年十二月三十一日，該營運公司的全部權益已轉至騰訊計算機。



## 審閱於財政年度期間根據架構合約所進行的交易

本公司獨立非執行董事已審閱架構合約(定義見本公司招股章程「本集團歷史及架構—架構合約」一節)，並確認於財政年度期間所進行的交易乃根據架構合約的有關條文訂立，並已執行以令騰訊計算機及世紀凱旋於二零一五年十二月三十一日的剩餘現金(定義見本公司招股章程「本集團歷史及架構—架構合約」一節)於本年報刊發日期前已轉移予騰訊科技、數碼天津(之前於本公司招股章程中稱為時代朝陽科技(深圳)有限公司)、騰訊北京、深圳騰訊信息、騰訊成都、重慶騰訊信息、上海騰訊信息、騰訊上海、騰訊武漢及海南網絡。本公司獨立非執行董事亦確認，營運公司並無向彼等的股權持有人支付股息或作出其他分派，而於有關財務期間所訂立、續期及/或重複應用的任何新架構合約的條款對本集團而言屬公平合理，且符合本公司股東的整體利益。就此而言，類似的架構合約已就新營運公司而訂立。

核數師已對架構合約的該等交易執行情序，並向董事會發出一份函件，確認該等交易已取得董事會批准，並在所有重大方面根據有關架構合約訂立，且已執行以令營運公司於二零一五年十二月三十一日的剩餘現金轉移予外商獨資企業，而營運公司並無向彼等的股權持有人支付股息或作出其他分派。

截至二零一五年十二月三十一日止年度所進行的交易已載列如下，並已於本集團的綜合財務報表抵銷。

1. 根據騰訊計算機合作合約，雙方須合作提供通信服務。騰訊科技及其聯屬公司容許騰訊計算機使用騰訊科技及其聯屬公司的資產及向騰訊計算機提供服務。而騰訊計算機須向騰訊科技及其聯屬公司轉讓所有剩餘現金作為代價。雙方亦根據此份協議成立騰訊計算機合作委員會。於年內，騰訊計算機向騰訊科技、數碼天津、騰訊北京、騰訊成都、騰訊上海、騰訊武漢、重慶騰訊信息、海南網絡、深圳騰訊信息及上海騰訊信息已付或應付的分成收入分別約為人民幣29,783,000,000元、人民幣2,365,000,000元、人民幣10,659,000,000元、人民幣1,291,000,000元、人民幣4,772,000,000元、人民幣1,169,000,000元、人民幣625,000,000元、人民幣530,000,000元、人民幣1,773,000,000元及人民幣245,000,000元。此外，於年內，騰訊計算機向數碼天津已付或應付的互聯網數據中心服務費約為人民幣410,000,000元，向騰訊成都及騰訊上海已付或應付的研究及開發服務費分別為人民幣32,000,000元及人民幣53,000,000元。
2. 根據世紀凱旋合作合約，雙方須合作提供通信服務。數碼天津及其聯屬公司容許世紀凱旋使用數碼天津及其聯屬公司的資產及向世紀凱旋提供服務，而世紀凱旋則須向數碼天津及其聯屬公司轉移所有剩餘現金作為代價。雙方亦根據此份協議成立世紀凱旋合作委員會。除本節其他地方所披露者外，於年內，並無根據該等安排進行服務交易。



## 董事會報告

3. 根據騰訊科技與騰訊計算機於二零零四年二月二十八日訂立的修訂及重列知識產權轉讓協議，騰訊計算機須向騰訊科技轉讓並無任何產權負擔的現有及日後主要知識產權(在騰訊計算機日常業務中授出的特許權除外)，以換取騰訊科技承諾向騰訊計算機提供若干技術及資訊服務。除本節其他地方所披露者外，於年內，並無根據該等安排進行知識產權轉讓交易。
4. 根據數碼天津與世紀凱旋於二零零四年二月二十八日訂立的知識產權轉讓協議，世紀凱旋須向數碼天津轉讓並無任何產權負擔的現有及日後主要知識產權(在世紀凱旋日常業務中授出的特許權除外)，以換取數碼天津承諾向世紀凱旋提供若干技術及資訊服務。除本節其他地方所披露者外，於年內，並無根據該等安排進行知識產權轉讓交易。
5. 根據騰訊科技(作為許可人)與騰訊計算機(作為被許可人)於二零零四年二月二十八日訂立的域名特許權協議，騰訊科技須向騰訊計算機授出特定域名的非獨家特許使用權，每年的特許權使用費由騰訊計算機合作委員會根據騰訊計算機全年收入的若干百分比範圍而釐定。除本節其他地方所披露者外，於年內，並無根據該等安排進行域名特許權交易。
6. 根據騰訊科技(作為許可人)與世紀凱旋(作為被許可人)於二零零四年二月二十八日訂立的域名特許權協議，騰訊科技須向世紀凱旋授出特定域名的非獨家特許使用權，每年的特許權使用費根據世紀凱旋全年收入的若干百分比而釐定(或會根據協議或世紀凱旋合作合約而調整)。除本節其他地方所披露者外，於年內，並無根據該等安排進行域名特許權交易。
7. 根據騰訊科技(作為許可人)與騰訊計算機(作為被許可人)於二零零四年二月二十八日訂立的商標特許權協議，騰訊科技須向騰訊計算機授出特定商標的非獨家特許使用權，每年的特許權使用費根據騰訊計算機全年收入的若干百分比而釐定(或會根據協議或騰訊計算機合作合約而調整)。除本節其他地方所披露者外，於年內，並無根據該等安排進行商標特許權交易。
8. 根據騰訊科技(作為許可人)與世紀凱旋(作為被許可人)於二零零四年二月二十八日訂立的商標特許權協議，騰訊科技須向世紀凱旋授出特定商標的非獨家特許使用權，每年的特許權使用費根據世紀凱旋全年收入的若干百分比而釐定(或會根據協議或世紀凱旋合作合約而調整)。除本節其他地方所披露者外，於年內，並無根據該等安排進行商標特許權交易。
9. 根據騰訊科技(作為顧問)與騰訊計算機於二零零四年二月二十八日訂立的資訊顧問服務協議，騰訊科技須向騰訊計算機提供特定資訊顧問服務，每年的顧問服務費由騰訊計算機合作委員會根據騰訊計算機全年收入的若干百分比範圍而釐定。除本節其他地方所披露者外，於年內，並無根據該等安排進行顧問服務交易。



10. 根據騰訊科技(作為顧問)與世紀凱旋於二零零四年二月二十八日訂立的技术顧問服務協議，騰訊科技須向世紀凱旋提供特定技術顧問服務，每年的顧問服務費由世紀凱旋合作委員會根據世紀凱旋全年收入的若干百分比範圍而釐定。除本節其他地方所披露者外，於年內，並無根據該等安排進行顧問服務交易。
11. 根據各家新營運公司與一家外商獨資企業訂立的合作框架協議，雙方同意合作提供通信服務。就每份協議而言，外商獨資企業容許新營運公司使用外商獨資企業及其聯屬公司的資產及向新營運公司提供服務，而新營運公司則須向外商獨資企業及其聯屬公司轉讓所有剩餘現金作為代價。雙方亦根據該等協議成立合作委員會。於年內，網典向騰訊科技、數碼天津、騰訊北京、騰訊成都及騰訊武漢已付或應付的分成收入分別約為人民幣93,000,000元、人民幣17,000,000元、人民幣503,000,000元、人民幣975元及人民幣41,982元。北京英克必成向騰訊科技、數碼天津、騰訊北京、騰訊成都及騰訊武漢已付或應付的分成收入分別約為人民幣29,000,000元、人民幣25,000,000元、人民幣1,000,000元、人民幣113,000,000元及人民幣143,120元。北京掌中星向騰訊科技、數碼天津、騰訊北京及騰訊成都已付或應付的分成收入分別約為人民幣2,000,000元、人民幣3元、人民幣5,000,000元及人民幣8,000,000元。廣州雲訊並無已付或應付騰訊科技、數碼天津及騰訊北京的分成收入。



### 有關架構合約的風險以及本公司為減低該等風險而已採取的行動

鑑於限制外商投資者在中國提供增值電信服務業務的法規限制，本公司在中國透過營運公司進行其部分業務。該等合約安排未必能有效提供控制權作為直接擁有權。根據架構合約，仲裁機構有權釐定營運公司的股權或物業擁有權的補償、決定實施可強制執行的補救(包括強制要求營運公司轉讓營運公司的股權至外商獨資企業等)或下令營運公司倒閉。組成仲裁機構前，營運公司主要資產所在地的法庭有權實施臨時補救措施，以確保可強制執行仲裁機構的未來決策。

外商獨資企業獲設立的架構及地點已考慮到給予位於特定經濟特區及／或經營軟件相關業務的公司的稅務優惠。儘管有關政府機關給予若干外商獨資企業及營運公司該等稅務優惠，惟無法保證該等稅務優惠的條件將可一直存在。相關外商獨資企業及營運公司將盡合理努力採取一切所需措施(包括但不限於維持彼等作為或取得「高新技術企業」或「國家重點軟件企業」的地位)以繼續享有調減的所得稅率及其他稅項寬減。

由於中國對外商投資者電信增值服務業實施法律限制，故此本集團成員公司之間訂立多項協議，而本公司及外商獨資企業據此與營運公司進行交易並取得絕大部分收入。該等集團內部合約概述的收入確認或會受到稅務機關質疑，且稅務處理的任何調整或會對本集團的應課稅盈利造成重大不利影響。根據本公司的中國法律顧問的意見，中國稅務機關質疑收入的稅務處理的可能性不大，前提是該等集團內部合約下的交易乃屬於按公平磋商基準進行的真誠交易。本公司將採取一切所需措施，以確保和監控相關交易是按公平磋商基準進行，藉以將稅務處理進行調整的風險減到最低。

有關架構合約所涉及的風險詳情，請參閱首次招股章程「風險因素－有關本集團營運架構之風險」一節。

### 其他關連交易

除綜合財務報表附註10(與聯營公司進行的交易)、附註14(向投資公司及投資公司股東提供的貸款)、附註20(以股份為基礎的支付)、附註31(a)(高級管理人員的酬金)、附註31(b)(五位最高薪酬人士)及附註44(董事的福利及權益)所披露的關聯人士交易外，概無綜合財務報表所披露的關聯方交易構成上市規則所界定的須予披露關連交易。本公司已遵守上市規則第14A章所載的披露規定。



## 風險及不確定性

本公司已識別本集團在經濟、經營、監管、財務及與本集團公司架構有關領域上所面對的主要風險及不確定性。本集團的業務、未來經營業績及前景可能會因該等風險及不確定性而受到重大且不利的影響。下文扼要地列示本集團現時面對的主要風險及不確定性(唯所列示者並非全面的清單)；可能存在本集團未知或現時未必重大但未來變得重大的其他風險及不確定性的情況。

### 經濟風險

- 全球或中國經濟嚴重或持續低迷。
- 外幣匯率波動、通脹、利率波動及其他與中國金融政策有關的措施對我們的經營、財務或投資活動造成的負面影響。

### 經營風險

- 未能在本集團經營所在的競爭環境中有效競爭或追上科技發展。
- 意料之外的網絡中斷或未被發現的程序設計錯誤或缺陷。

### 監管風險

- 未有效遵守法律、法例及規定或取得或維持所有適用許可及批准。
- 影響我們業務的法律及法例出現變動而造成的不利影響。

### 財務風險

- 財務風險詳情載於綜合財務報表附註3.1。

### 有關我們公司架構的風險

- 有關我們公司架構的風險詳情載於「關連交易」一節「有關架構合約的風險以及本公司為減低該等風險而已採取的行動」一段。



# 董事會報告

## 主要股東的權益

於二零一五年十二月三十一日，下列人士(本公司董事或主要行政人員除外)擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部的條文須向本公司披露的本公司股份或相關股份的權益或淡倉(根據本公司按證券及期貨條例第336條存置的登記冊所記錄)，或直接或間接於本公司已發行股本中擁有5%或以上權益：

### 於本公司股份的好倉／淡倉

股東名稱	好倉／淡倉	權益性質／身份	所持股份／ 相關股份數目	佔已發行 股本百分比
MIH TC	好倉	公司(附註1)	3,151,201,900	33.51%
Advance Data Services Limited	好倉	公司(附註2)	855,446,400	9.10%
JPMorgan Chase & Co.	好倉	實益擁有人	191,923,463	
		投資經理	95,009,185	
		信託(被動受託人除外)	24,090	
		託管法團／ 核准貸款代理	300,211,641	
		合計(附註3(i))：	587,168,379	6.24%
	淡倉	實益擁有人 (附註3(ii))	83,683,675	0.89%



附註：

- (1) MIH TC乃由Naspers Limited透過其全資擁有的中間公司MIH (Mauritius) Limited、MIH Ming He Holdings Limited及MIH Holdings Proprietary Limited控制，故此根據證券及期貨條例第XV部，Naspers Limited、MIH (Mauritius) Limited、MIH Ming He Holdings Limited及MIH Holdings Proprietary Limited被視為擁有同一批3,151,201,900股股份。
- (2) 由於Advance Data Services Limited為馬化騰全資擁有，故此誠如「董事的證券權益」一節所披露，馬先生擁有該等股份的權益。
- (3) (i) 該好倉包括於25,267,191股本公司相關股份的衍生權益，其中9,070,580股相關股份衍生自上市實物結算衍生工具、245,300股相關股份衍生自上市現金結算衍生工具、8,843,251股相關股份衍生自非上市實物結算衍生工具，而7,108,060股相關股份則衍生自非上市現金結算衍生工具。此亦包括借出池中300,211,641股股份。  
  
(ii) 該淡倉包括於32,999,844股本公司相關股份的衍生權益，其中9,074,980股相關股份衍生自上市實物結算衍生工具、11,595,550股相關股份衍生自上市現金結算衍生工具、3,609,150股相關股份衍生自非上市實物結算衍生工具，而8,720,164股相關股份則衍生自非上市現金結算衍生工具。

除上文披露者外，於二零一五年十二月三十一日，本公司並無接獲通知有任何其他人士(本公司董事或主要行政人員除外)於本公司股份及相關股份中擁有權益或淡倉(根據證券及期貨條例第336條須存置的登記冊所記錄)。

### 管理合約

年內，並無訂立或存在任何有關本公司全部或大部分業務的管理及行政合約。

### 主要客戶及供應商

截至二零一五年十二月三十一日止年度，本集團五大客戶佔本集團總收入約4.41%，而本集團最大客戶佔本集團總收入約1.09%。此外，截至二零一五年十二月三十一日止年度，本集團五大供應商佔本集團總採購額約19.20%，而本集團最大供應商佔本集團總採購額約7.71%。

概無董事、彼等的聯繫人或就董事所知持有本公司已發行股本5%以上權益的股東於上述重大客戶或供應商擁有任何權益。



# 董事會報告

## 審核委員會

審核委員會已審閱本集團截至二零一五年十二月三十一日止年度的經審計綜合財務報表。審核委員會亦已審閱本公司所採納的會計準則及慣例，並討論有關審計、內部監控及財務報告事項。

## 遵守企業管治守則

除本公司於二零一四年年報內的企業管治報告及二零一五年中期報告所披露者外，本公司的董事概不知悉有任何資料將會合理地顯示本公司於截至二零一五年十二月三十一日止年度任何時間並無遵守企業管治守則的守則條文。

關於偏離企業管治守則的守則條文第A.2.1及A.4.2條規定，董事會將繼續不時審閱現有架構，並在適當時作出必須的改動，並屆時知會股東。

## 環境及遵守法律

本集團致力並已實施若干政策以最大程度減低我們的業務活動對環境的影響。據董事會所悉，本集團已遵守在所有重大方面對本集團具有重大影響的相關法律及法規。

## 採納有關董事證券交易的守則

本公司按照不較標準守則所規定的標準寬鬆的條款，採納有關董事證券交易的守則。本公司董事於本年報所涵蓋的財政年度一直遵守有關守則。

## 優先認購權

章程細則或開曼群島法並無有關優先認購權的條文，以規定本公司須按比例向現有股東提呈發售新股。

## 僱員及酬金政策

於二零一五年十二月三十一日，本集團有30,641名僱員(二零一四年：27,690名)。本集團聘用的僱員數目視乎需要而不時有所變更，而僱員酬金亦根據業內慣例釐定。

本集團定期審閱僱員的酬金政策及整體酬金。除退休金及內部培訓課程外，僱員可根據個別表現評核而酌情獲授花紅、獎勵股份及購股權。

本集團截至二零一五年十二月三十一日止年度的總酬金成本為人民幣184.75億元(二零一四年：人民幣154.51億元)。



## 公眾持股量的足夠性

根據本公司所取得的公開資料及就董事所知悉，董事確認本公司於年內一直保持上市規則所規定的公眾持股量規定。

## 暫停辦理股份過戶登記手續

### (A) 符合資格出席二零一六年股東週年大會並於會上投票

本公司的股份過戶登記分處將於二零一六年五月十六日(星期一)至二零一六年五月十八日(星期三)(包括首尾兩天)期間暫停辦理股份過戶登記手續，期間任何股份過戶將不予登記。為符合資格出席二零一六年股東週年大會並於會上投票，務須於二零一六年五月十三日(星期五)下午四時三十分前將所有填妥的過戶文件連同有關股票送交本公司的股份過戶登記分處香港中央證券登記有限公司辦理登記手續，地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712-1716室。

### (B) 符合資格收取建議末期股息

本公司的股份過戶登記分處將於二零一六年五月二十四日(星期二)至二零一六年五月二十五日(星期三)(包括首尾兩天)期間暫停辦理股份過戶登記手續，期間任何股份過戶將不予登記。為符合資格收取建議末期股息，務須於二零一六年五月二十三日(星期一)下午四時三十分前將所有填妥的過戶文件連同有關股票送交本公司的股份過戶登記分處香港中央證券登記有限公司辦理登記手續，地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712-1716室。

## 核數師

財務報表已由羅兵咸永道會計師事務所審核，羅兵咸永道會計師事務所即將告退，惟符合資格並願於二零一六年股東週年大會上膺選連任。

承董事會命

馬化騰

主席

香港，二零一六年三月十七日



# 企業管治報告

維持最高水平的企業管治及符合商業操守常規為本集團核心價值。董事會視有效企業管治常規為本集團的要務，以使投資者徹底瞭解本集團的管理及管理層如何監督及管理本集團不同的業務。我們相信，倘本集團以公開及負責任方式開展業務，投資者將獲取重大長遠價值。符合商業操守常規與強而有力的企業管治並行，且我們相信按商業操守運營我們的業務將取信於公眾人士並最終為本集團股東創造價值。

## 企業管治常規

本公司的企業管治常規乃以企業管治守則所載的守則條文為依據。除就主席與行政總裁職務應明確區分偏離守則條文第 A.2.1 條以及就董事退任及重選偏離守則條文第 A.4.2 條以外，董事會認為截至二零一五年十二月三十一日止整個年度，本公司一直遵守企業管治守則所載的適用守則條文。

董事會持續監控及檢討本公司的企業管治常規及於適用時作出必要改動。

## 董事會

### 責任

董事會的基本責任為行使其最佳判斷及以本公司及其股東的最佳利益行事。董事會在以有效及負責任方式運營的同時監管管理層的努力以推動本集團成功。董事會亦制訂本公司的整體業務策略及監控管理層對該等策略的執行。

通過履行其責任，董事會已界定其須負責的業務及管治事務，而就董事會保留的有關事宜已獲單獨界定及獲定期審閱，以確保本公司維持適當水平的企業管治，並確保其企業管治持續更新。就此而言，董事會：

- 制訂本集團的目標，向本集團提供策略性指示，並負責審批策略性計劃
- 審批管理層提呈的年度業務計劃及預算
- 對本集團實施全面及有效的管控，並在執行經審批的年度預算及業務計劃方面對管理層進行監察
- 委任行政總裁(須向董事會匯報)及確保已安排繼任人選
- 審批本公司的財務報表、中期及年度報告
- 制定本集團的通訊政策



- 決定董事的甄選、工作簡介及評核事宜
- 確保本集團設立適當的風險管理、內部監控、內部審核及監管合規程序，以及與股東及利益相關者保持充分溝通
- 在適當情況下於董事會轄下設立具清晰職權範圍及職責的委員會
- 界定具體事項的授權標準，並賦予董事會轄下委員會及管理層所須的權限
- 監控與本集團業務有關的非財務事宜
- 考慮及(如適用)向股東宣派股息
- 定期評核其自身表現及效能

董事會已將其日常業務及經營職責轉授本公司高級管理團隊，高級管理團隊包括主要行政管理人員、總裁及執行副總裁。高級管理團隊每兩周舉行一次會議或不時就制訂政策及向董事會作出推薦意見的需要而舉行會議。高級管理團隊掌管、執行、詮釋及監督本公司及其附屬公司遵守內部規則及操作程序的情況及定期進行檢討、推薦及建議對有關規則及程序進行適當修訂。高級管理團隊定期向董事會匯報，並在有需要時與董事會保持溝通。

為我們的利益相關者更能達致長期的利益，董事會就若干須投入特定時間、注意力及專業知識的事宜指派給其委員會處理。董事會認為該等事宜需要獨立監察及專家支持，故由委員會處理更為適宜。因此，董事會已成立五個委員會協助董事會：審核委員會、企業管治委員會、投資委員會、提名委員會及薪酬委員會。各委員會訂有職權範圍，明確規定其權力及職權。所有委員會向董事會匯報及向董事會提供推薦建議(如有需要)。

本公司該等委員會的管治結構可概述如下：

### 審核委員會

- 處理與本公司外聘核數師的關係
- 審閱本公司的財務資料
- 對本公司財務報告系統及內部監控程序進行監管



# 企業管治報告

## 企業管治委員會

- 檢討本公司的企業管治事宜及向董事會提供推薦建議
- 檢討及監察本公司董事與高級管理團隊的培訓及持續專業發展
- 檢討及監察有關本公司遵守法律及監管規定的政策及慣例
- 制訂、檢討及監察適用於僱員及董事的操守準則及合規手冊(如有)
- 檢討股東通訊政策並於適當時向董事會作出推薦建議，以改善本公司與股東之間的有效通訊
- 檢討本公司遵守守則及於企業管治報告內作出披露的情況

## 投資委員會

- 物色、考慮合併、收購及出售事項及就此作出推薦建議
- 確保遵守上市規則及就有關任何合併、收購及出售事項的任何其他相關法律及法規

## 提名委員會

- 根據本公司策略檢討及監察董事會的架構、規模、組成，及成員多元化
- 物色合資格的人士及向董事會提供建議新董事會成員
- 就股東提名擔任董事的人士進行審閱及向董事會提供建議
- 評估獨立非執行董事的獨立性
- 檢討及監察本公司董事會成員多元化政策的實行

## 薪酬委員會

- 審閱及批准有關董事及高級管理團隊薪酬的政策及架構的建議
- 確保該等薪酬建議與企業方針及目標一致
- 確保概無董事或其任何聯繫人參與釐定其自身的薪酬

二零一五年委員會的工作載於第 74 至 77 頁。



全體董事均可全面及適時獲取一切有關資料，以及本公司法律總顧問及公司秘書的意見及服務，以確保董事會程序及所有適用規則及法例均已獲遵行。全體董事於履行職務時亦可徵求獨立專業意見，有關費用由本公司承擔。

我們相信，持續教育及培訓以及參加董事教育課程對維持現有及有效董事會極為重要。為確保董事知悉彼等作為本公司董事的責任並對本集團的營運與業務有深入了解，以及使本公司善用其豐富知識及經驗組合，我們的慣例乃為新董事須參與工作簡介課程，而現有董事須參加由外聘專業顧問就彼等作為董事根據成法令、普通法、上市規則、法規及其他監管要求的職責及責任而提供的全面、正式及特制培訓。董事亦會定期與高級管理團隊會面，以了解本集團的業務、管治政策及監管環境。新任董事亦將獲得一本董事手冊，內容有關其在上市規則、適用法律法規及其他監管規定下的職責以及本集團的業務及管治政策。外聘顧問亦已經並將繼續定期就有關董事責任的法律及法規(包括上市規則)的任何更新提供培訓課程。截至二零一五年十二月三十一日止年度，本公司曾於二零一五年八月十二日安排簡介會，題目涵蓋與本集團業務相關的企業管治、法規及監管環境及業務趨勢。下文概述各董事截至二零一五年十二月三十一日止年度參與持續專業發展的情況：

董事姓名	參與持續專業發展 <sup>1</sup>
<b>執行董事</b>	
馬化騰	√
劉熾平	√
<b>非執行董事</b>	
Jacobus Petrus (Koo) Bekker	√
Charles St Leger Searle	√
<b>獨立非執行董事</b>	
李東生	√
Iain Ferguson Bruce	√
Ian Charles Stone	√

<sup>1</sup> 出席本公司或其他外聘方安排的培訓／研討會／會議，或已閱讀相關材料



## 企業管治報告

維持高水平的企業管治及個人操守不僅依賴董事會作出的努力，本集團各僱員亦須致力達成該目標。本公司將一項強調誠實與尊重的操守準則政策分發予所有僱員並構成彼等服務合約的一部份。

此外，董事會已採納多項常規，以使本集團達到高水平的企業管治及遵守企業管治守則。

為保持高度的企業管治水平及維持我們的企業管治常規的透明度，我們繼續採納及鼓勵遵行以下企業管治常規：

- 一直及將會定期檢討股東通訊政策
- 一直並將持續按時向董事提供培訓，包括向董事提供有關上市規則及法律更新的簡介
- 公司秘書按照上市規則的規定參加培訓
- 向董事提供有關本公司表現、狀況及前景的非正式更新資料及每月結構性更新資料

### 主席及行政總裁

馬化騰先生為本公司的主席兼行政總裁，偏離企業管治守則的守則條文第A.2.1條(規定主席及行政總裁應各司其職，且不應由同一人擔任)。主席及行政總裁的職責應明確區分，並以書面列明。

鑒於本集團經營所在商業環境不斷變化，故主席及行政總裁必須熟悉資訊科技的知識，並對急速的市場變動(包括用戶偏好變動)具備敏銳觸覺，才能推動本集團不同的業務。故董事會認為，區分主席及行政總裁的角色可能會為本集團日常業務產生不必要成本。

另外，作出所有重大決策時已諮詢董事會及適當委員會成員，以及高級管理團隊。主要管理人員及高級行政人員不時受邀出席董事會會議作出陳述及回答董事會詢問。此外，董事獲鼓勵積極參加所有董事會及彼等擔任成員的委員會會議，而主席確保所有董事均妥善獲悉董事會會議上提出的所有事宜，並連同高級管理團隊依時向董事會成員提供足夠、準確、清晰、完整及可靠的資料。再者，主席確保於董事會會議有充足時間討論所有項目。截至二零一五年十二月三十一日止年度，在執行董事毋須列席的情況下，主席與非執行董事(包括獨立非執行董事)舉行一次會議，當中提出各種觀點供主席考慮。



因此，董事會認為已建立充分的權力及保障均衡。儘管如此，董事會將繼續定期監察及檢討本公司現行架構及於適當時間作出必要變更。

### 組成

於本年報日期，董事會包括合共七名董事，其中有兩名執行董事、兩名非執行董事及三名獨立非執行董事。截至二零一五年十二月三十一日止年度及直至本年報日期，董事會組成並無變動。

董事名單及其各自履歷載於本年報第46至47頁。

為善用董事的技能、經驗及觀點多元化以及為確保董事投入足夠時間及專注處理本集團事務，我們要求各董事每季度向本公司披露其於公眾公司或組織擔任職位的數目及性質，以及其他重大承擔。董事會組成符合上市規則第3.10A條項下的規定，即獨立非執行董事的人數須達董事會成員人數最少三分之一。董事會認為執行董事及非執行董事組合的比例屬合理及適當，並充分發揮制衡作用，以保障股東及本集團的利益。

董事會重視非執行董事所提供的獨立判斷及意見，以保障股東利益。非執行董事透過在獨立的、積極的及知情的情況下表達意見，以及積極參與董事會及委員會會議為本集團貢獻多元化的資歷及豐富經驗，並為本集團在策略、政策、表現、問責、資源、主要委任、操守準則、利益衝突及管理程序等事宜上，帶來獨立的判斷及意見，以股東的利益為最重要因素。非執行董事亦運用彼等的獨立判斷及專業知識，細察本公司在實踐協定的企業方針的表現，並監察滙報表現的情況。

此外，為遵守上市規則第3.10條，我們其中一名獨立非執行董事具備適當的專業資格或會計或相關的財務管理專長，並不時向董事會提供寶貴意見。本公司亦已收到每名獨立非執行董事每年作出的獨立性確認書，且提名委員會經考慮上市規則第3.13條列出的獨立性指引就每名獨立非執行董事的服務年期進行年度審閱，並認為所有獨立非執行董事確屬獨立人士。



## 企業管治報告

作為我們向投資界提供透明度及遵守上市規則及企業管治守則的企業管治常規的一部份，在所有載有董事姓名的公司通訊中，已明確說明獨立非執行董事身份。此外，公司網站及聯交所網站提供最新的董事名單，註明獨立非執行董事身份以及列明董事的角色和職能。

### 委任、重選及罷免

董事會為本集團成功的核心，擁有適當的董事會成員，我們能夠受惠於適當的技術、經驗及觀點多元化，使本公司向前邁進。因此，本公司就向董事會委任新董事維持已建立的正式、經考慮並具透明度的程序實屬必要。根據我們的企業管治常規及章程細則，所有董事(主席除外)均應定期重選，任何董事辭任及罷免均應說明原因。於二零一五年股東週年大會上，李東生先生及 Iain Ferguson Bruce 先生退任並獲重選。

企業管治守則的守則條文第 A.4.2 條規定，所有獲委任填補臨時空缺的董事確保在委任後的首屆股東大會上由股東選舉。每名董事(包括指定任期的董事)均須至少每三年輪值退任一次。

由於根據章程細則，主席擔任該職務毋須輪值退任，亦毋須計入每年須退任董事數目內，偏離企業管治守則的守則條文第 A.4.2 條。主席為本集團創辦人之一，在本集團成長和發展的過程中扮演著關鍵角色。目前，主席持續在位董事會對本集團持久發展至關重要。鑒於主席於本集團發展過程中所扮演角色的重要性，故董事會認為，章程細則中的有關規定整體上不會對本集團的運營造成重大影響。



## 董事會活動

董事會年內至少舉行四次會議，而其於二零一五年舉行六次會議。各董事出席董事會、委員會會議及股東週年大會（不論親身或以電子通訊方式）的情況詳載於下表：

董事姓名	出席率／董事會、委員會會議及股東週年大會次數					
	董事會	審核委員會	企業管治委員會	提名委員會	薪酬委員會	股東週年大會
<b>執行董事</b>						
馬化騰	6/6			1/1		1/1
劉熾平	6/6					1/1
<b>非執行董事</b>						
Jacobus Petrus (Koos) Bekker	6/6				4/4	0/1
Charles St Leger Searle	6/6	8/8	2/2	1/1		1/1
<b>獨立非執行董事</b>						
李東生	4/6			1/1	3/4	0/1
Iain Ferguson Bruce	6/6	8/8	2/2	1/1		1/1
Ian Charles Stone	6/6	8/8	2/2	1/1	4/4	1/1

於董事會會議上，董事會討論的事宜範圍廣泛，包括本集團整體策略、財務及經營表現、審批本集團年度、中期及季度業績、委任董事、業務前景、監管合規及企業管治以及其他重大事宜。經諮詢主席及高級管理團隊，公司秘書就每次會議編製議程，而所有董事均有權於議程內納入討論事宜。公司秘書亦確保遵守所有與董事會會議有關的適用規則及法規。公司秘書於每次定期的董事會會議前至少十四天前向各董事寄發董事會會議通告。公司秘書亦於每次定期的董事會會議及委員會會議前至少三天前向各董事寄發議程、董事會文件及有關本集團的相關資料，使董事得知有關本集團財務表現及最近期發展的最新資料。倘任何董事提出任何問題，會盡快採取措施對該等問題作出全面回應。倘有關主要股東或董事出現潛在或實際利益衝突，有關董事將宣佈其利益及就該事項放棄投票。董事可於必要時接觸本公司高級管理團隊。董事亦可在適當的情況下尋求獨立專業意見，有關費用由本公司承擔。



## 企業管治報告

公司秘書確保信息準確且及時傳遞給董事會。公司秘書負責對所有董事會及委員會會議進行會議記錄，並確保已記錄所考慮事宜及所達成決定的充分詳情。該等會議的會議記錄草稿及最終版本將分別於每次會議後在合理時間內送交董事審閱及記錄，會議記錄定稿連同相關董事會文件及相關材料由公司秘書保管，可供董事隨時審閱及檢查。

### 委員會

如上文所述，董事會已設立五個被授權並向董事會匯報的委員會：審核委員會、企業管治委員會、投資委員會、提名委員會及薪酬委員會。該等委員會的角色及職能載於其各自的職權範圍內。審核委員會、提名委員會及薪酬委員會的職權範圍均可於公司網站及聯交所網站查閱。

### 審核委員會

審核委員會僅由非執行董事組成。其成員包括 Iain Ferguson Bruce 先生、Ian Charles Stone 先生(二人均為獨立非執行董事)及 Charles St Leger Searle 先生(非執行董事)。Iain Ferguson Bruce 先生擔任審核委員會主席，彼與 Charles St Leger Searle 先生均於財務事宜方面擁有適當的專業資格及經驗。

審核委員會每年舉行不少於四次會議；審核委員會於二零一五年曾舉行八次會議。各審核委員會成員的個人出席率載於第 73 頁。除審核委員會成員外，首席財務官、內部審核主管、內部監控主管及外聘核數師亦應審核委員會邀請出席會議。

審核委員會於二零一五年的主要工作包括審閱以下各項：

- 二零一四年年度報告，包括企業管治報告、董事會報告及財務報表以及相關業績公佈
- 二零一五年中期報告及中期業績公佈
- 二零一五年第一季度及第三季度業績公佈
- 企業管治守則、上市規則及相關法律的合規情況
- 有關外聘核數師、彼等的計劃、報告及管理函件、費用、參與的非核數服務及彼等的聘任條款
- 本公司內部核數師的計劃(包括二零一五年計劃)、資源及工作
- 本集團財務部資源、資歷及培訓的充足性
- 本公司的財務報告系統、本集團內運作的內部監控系統、風險管理系統及相關程序的有效性



羅兵咸永道會計師事務所(「羅兵咸永道」)為本集團的外聘核數師。審核委員會每年檢討本公司與羅兵咸永道的關係。審核委員會亦已檢討外部核數程序的有效性及羅兵咸永道的獨立性及客觀性，並信納關係良好。因此，審核委員會建議於二零一六年股東週年大會上重新委任。

由於經修訂企業管治守則載列與上市發行人的風險管理及內部監控系統有關適用於二零一六年一月一日或之後開始的會計期間的新規定，故於二零一五年十二月對審核委員會的職權範圍作出修訂，以符合經修訂企業管治守則的規定。審核委員會將會繼續監管本公司的財務報告系統、風險管理及內部監控系統。

### 企業管治委員會

企業管治委員會僅由非執行董事組成。其成員包括Charles St Leger Searle先生(非執行董事)、Iain Ferguson Bruce先生及Ian Charles Stone先生(二人均為獨立非執行董事)。企業管治委員會由Charles St Leger Searle先生擔任主席。

企業管治委員會於二零一五年曾舉行兩次會議。各企業管治委員會成員的個人出席率載於第73頁。

於二零一五年，企業管治委員會已就董事及高級管理團隊出席持續專業發展的培訓課程的安排、檢討本公司符合守則的合規情況及在企業管治報告內作出的披露進行討論，並已審閱本公司的企業管治政策及常規以及本公司有關遵守法律及監管規定的政策及常規，包括內幕交易政策、內幕消息披露政策及股東通訊政策。

### 投資委員會

投資委員會大部份由執行董事組成。其成員包括劉熾平先生、馬化騰先生及Charles St Leger Searle先生。投資委員會由劉熾平先生擔任主席。

投資委員會於二零一五年曾舉行一次會議，且亦已考慮及通過有關其對本集團不時的收購及出售事項作出的決定的決議案。

### 提名委員會

提名委員會大部份由獨立非執行董事組成。其成員包括馬化騰先生、李東生先生、Iain Ferguson Bruce先生、Ian Charles Stone先生(該三名成員均為獨立非執行董事)及Charles St Leger Searle先生(非執行董事)。提名委員會由馬化騰先生擔任主席。

提名委員會於二零一五年曾舉行一次會議。各提名委員會成員的個人出席率載於第73頁。



## 企業管治報告

於二零一五年，提名委員會已檢討董事會組成、董事繼任情況及董事會成員多元化政策。提名委員會亦已評估獨立非執行董事的獨立性，而經考慮上市規則第3.13條所載的獨立性指引就每名獨立非執行董事的服務年期進行年度審閱，認為所有獨立非執行董事確屬獨立人士。本公司確認董事會成員多元化的好處，並認為作為一項業務誠條，在董事會層面上實行成員多元化將有助本公司實現其策略目標及保持競爭優勢。因此，董事會已就實行董事會成員多元化政策訂下可計量目標，以確保董事會成員在技術、經驗及觀點多元化方面維持適度平衡，為支持董事會執行業務策略及維持董事會有效運作的所需條件。經參考可計量目標後，提名委員會信納董事會成員多元化政策順利實行。提名委員會將會繼續監察董事會成員多元化政策的實行，並將會定期檢討董事會成員多元化政策以確保其持續有效。

### 薪酬委員會

薪酬委員會僅由非執行董事組成。其成員包括 Ian Charles Stone 先生、李東生先生(二人均為獨立非執行董事)及 Jacobus Petrus (Koo) Bekker 先生(非執行董事)。Ian Charles Stone 先生擔任薪酬委員會主席。

薪酬委員會於二零一五年曾舉行四次會議。各薪酬委員會成員的個人出席率載於第73頁。

薪酬委員會具有獲轉授的職責，以釐定高級管理團隊各成員的薪酬待遇，以及就各董事的薪酬待遇向董事會提供推薦建議。

於二零一五年，薪酬委員會已：

- 按規模相若的同行公司作基準檢討本公司的薪酬政策及架構，並向董事會提出建議，以確保本公司的薪酬待遇在聘請業內最優秀人才及挽留主要員工方面具有競爭力
- 評估表現，以及檢討及批准執行董事及高級管理團隊成員的薪酬待遇修訂
- 檢討及批准授予高級管理團隊的薪酬獎勵，以表彰彼等對本公司的寶貴貢獻並就彼等未來表現提供激勵

於進行有關董事及高級管理團隊薪酬的工作時，薪酬委員會確保並無任何個人及其聯繫人參與釐定其自身薪酬。該委員會亦確保薪酬獎勵乃參考個人及本公司的表現釐定，並符合市場慣例與狀況以及本公司的目標與策略。有關薪酬獎勵乃為吸引、挽留及鼓勵良好表現人士而設計，並反映了個別職能的細節。



就非執行董事而言，薪酬委員會經考慮彼等職務特定性質、相關指引及上市規則的規定後檢討應付彼等的袍金。

## 賬目、風險管理及內部監控

作為董事會責任的一部份，董事會確保以均衡及清晰的方式呈列對本集團的表現及前景所作的評估。董事注意到彼等須負責編製真實而公平反映本集團持續經營財務狀況的賬目以及其他公佈及財務披露。為協助董事會履行職責，高級管理團隊會不時向董事會提供更新資料，包括本集團業務及財務狀況的充分詳情，給予董事對本集團的表現、狀況及前景所作的均衡、容易理解及清晰明確的評估。高級管理團隊亦向董事會提供一切所需及相關的資料，給予董事履行職責所需的充分說明及資料，以及使董事可在財務及其他資料提呈待其批准時能作出知情評估。有關本公司核數師匯報職責的聲明載於核數師報告內。

董事會亦負責監管本集團所承擔的風險，並積極考慮、分析及制訂策略以控制本集團所承受的風險，並釐定本公司所預期和能夠承受的風險水平。高級管理團隊監察該等風險，並建立有效的系統及機制，以緩解風險至董事會所釐定的可接受水平。高級管理團隊定期及於有需要時向董事會報告本集團所面臨的風險以及所採取的行動以減輕風險。

足夠及有效的風險管理及內部監控系統是緩解風險及保障股東權益和本集團資產不會在任何未經授權情況下被使用或處置的關鍵。風險管理及內部監控系統亦應(其中包括)確保保留適當的會計記錄，以提供可靠的財務資料供內部使用或發佈，並確保本集團遵守有關的法例及法規。然而，該等系統旨在管理而非消除未能達成業務目標的風險，而且只能就不會有重大的失實陳述或損失作出合理而非絕對的保證。

董事會負責持續監督穩健的風險管理及內部監控系統。董事會已制訂及維持一套程序以提供有效的風險管理及內部監控系統，包括：

- 建立具界定職權及監控責任的明確組織架構。有關組別、業務部或部門主管積極參與制訂策略計劃，以達到年度營運及財務目標。該等計劃為編製本集團年度預算建立基礎，而資源將根據已確定的優先商機進行分配。董事會每年審批年度營運計劃及年度預算
- 倘年度預算中出現任何差異，該等差異會加以分析，並在有需要時採取適當行動，糾正或減低任何已發現的差異



## 企業管治報告

- 內部審核部門對營運範疇進行獨立審查，並每季向審核委員會呈報結果及未來的審核計劃
- 內部監控部門協助高級管理團隊確保營運過程中的監管屬有效率及有效，並定期與審核委員會溝通

內部審核部門及內部監控部門就本公司的風險管理及內部監控系統提供寶貴支持。內部審核部門審閱本集團不同的業務及職能運作和活動，並特別注重高風險範圍。內部審核部門亦會就高級管理團隊關注的事項進行特別審查。倘內部審核部門發現任何不足之處，則有關組別、業務部或部門主管將獲知會該等不足並將對不足之處作出糾正，而內部審核部門將會聯同管理層及時對落實審核建議作出跟進。倘內部審核部門認為不足之處屬重大的內部監控缺失，則該事項在有需要時將會提呈審核委員會和董事會垂注。內部監控部門與本公司管理層促進風險管理及內部監控系統的設立，並按 COSO 框架監察有效風險管理常規的實施情況。

除就設立及實施政策與程序提供意見以促進有效內部監控外，內部監控部門亦在本集團的管理層及僱員之間推廣風險管理及內部監控意識。

整體風險管理及內部監控情況將會每季向審核委員會滙報。

審核委員會代表董事會每年檢討風險管理及內部監控系統。董事會信納，本公司的會計及財務報告職能已獲提供足夠具有適當資歷及經驗的員工，且該等員工已接受合適而充分的培訓及發展。基於審核委員會的工作報告，董事會亦信納，本公司內部審核職能已獲提供足夠的資源並能管理本集團風險及保障本集團資產，且外部審核流程為有效。經審核委員會建議，董事會信納本集團已遵守企業管治守則所規定的有關內部監控的條文，且並不知悉任何重大事項將會對風險管理及內部監控系統的有效性及充分性造成不利影響。

## 股東

本公司致力能迅速、公平、定期和及時披露對投資界而言屬重要的資料。因此，本公司努力與股東維持有效而持續的溝通，以便股東和準投資者能在明確瞭解本集團的經營、業務及財務資料的基礎上，以知情方式行使權利。本公司亦鼓勵股東積極參加股東週年大會及其他股東大會或以其他合適方式參與。因此，就股東週年大會而言，本公司於大會前至少二十個營業日前向股東寄發通告，而就其他股東大會而言，則在其至少十個營業日前向股東寄發通告。此外，本公司已制訂及維持股東通訊政策，該政策可於公司網站查閱。



本公司的股東大會提供透明及公開的平台，供本公司股東與董事會進行溝通。在正常情況下，主席、董事會其他成員及高級管理團隊有關成員出席大會回答提問，並就有關本公司的事宜進行公開討論。除 Jacobus Petrus (Koo) Bekker 先生及李東生先生外，全體董事均已出席二零一五年股東週年大會，以了解本公司股東的意見。公司秘書向全體董事提供二零一五年股東週年大會的會議記錄，使彼等能全面了解本公司股東的意見。本公司的外聘核數師亦將出席股東週年大會，以就有關審核操守、核數師報告及核數師獨立性方面回答問題。本公司股東亦可根據公司網站所載的程序，建議候選人以選舉為本公司董事。

根據章程細則，於提請要求之日持有不低於十分之一的有權在本公司股東大會上表決的繳足款股本的任何一位或多名本公司股東，有權隨時透過向董事會或公司秘書提交書面請求，提請董事會就處理該要求所載明的任何事務召開股東特別大會，且該大會應於該要求提交後兩個月內召開。

為確保股東權益及權利得到充分保障，每項主要獨立的事項將於股東大會上提呈一項獨立決議案，而所有決議案均將根據章程細則及上市規則以投票方式進行表決。為確保股東熟悉進行投票的具體程序，有關進行投票的具體程序會在股東大會開始時作出說明，及股東對投票程序的所有疑問可於投票表決開始前給予解答。本公司將委任外聘監票員監督以投票方式作出的表決並點票。投票結果將於各股東大會後登載於公司網站及聯交所網站。

除參加本公司股東大會外，本公司股東亦獲提供本公司的聯絡資料，如電話號碼、電郵地址及郵寄地址（該等資料亦於公司網站可供查閱），以便股東可提出任何的查詢。股東亦可透過此等方式向董事會直接提出查詢。此外，股東如有任何有關其股份及股息的查詢，可以聯絡本公司的香港股份過戶登記分處香港中央證券登記有限公司。



# 企業管治報告

## 其他資料披露

本公司須根據上市規則及企業管治守則披露若干資料。我們將上文未有涵蓋的資料載列如下。

### 上市發行人董事進行證券交易的標準守則

本公司已採納標準守則。本公司亦已就可能擁有有關本公司內幕消息的僱員進行證券交易而採納僱員證券交易守則，其條款的嚴格程度不低於標準守則。本公司已向董事提出特定查詢，而董事已確認彼等於二零一五年內一直遵守標準守則。

### 非執行董事的聘用條款

各非執行董事(不論是否獨立或非獨立)的任期為一年，並須至少每三年輪值退任一次。獲委任以填補臨時空缺或作為董事會新增成員的董事，將於其獲任命後的首屆股東大會上由股東重選。

### 董事及管理人員責任保險

本公司已就董事可能面對的法律行動安排適當的董事及管理人員責任保險。

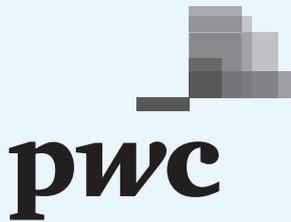
### 外聘核數師及核數師酬金

本公司外聘核數師關於其就財務報表匯報職責的聲明載於第81及82頁「獨立核數師報告」內。截至二零一五年十二月三十一日止年度，就審計服務、審計相關服務及非審計服務已付／應付本公司外聘核數師羅兵咸永道的酬金分別為人民幣3,500萬元、人民幣200萬元及人民幣1,300萬元(二零一四年審計服務、審計相關服務及非審計服務分別為人民幣2,300萬元、人民幣1,500萬元及人民幣1,500萬元)。外聘核數師於二零一五年進行的審計相關服務主要為就本公司的全球中期票據計劃所提供的專業服務(二零一四年：主要包括就集團於當年出售予戰略合作夥伴的若干業務及附屬公司進行的特別審計服務)。二零一四年及二零一五年外聘核數師進行的非審計服務包括就內部監控、合併及收購、稅務諮詢方面提供專業服務以及其他相關服務。

### 內幕消息的披露框架

本公司對內幕消息的披露已設有完善的框架，以符合證券及期貨條例對此方面的要求。此框架設有關於及時處理及發佈內幕消息的程序及內部監控，以便全體股東及利益相關者能知悉本集團的最新情況。此框架及其成效會按照既定的程序定期予以檢討。





## 羅兵咸永道

致騰訊控股有限公司股東

(於開曼群島註冊成立的有限責任公司)

本核數師(以下簡稱「我們」)已審核列載於第83頁至第195頁騰訊控股有限公司(「貴公司」)及其附屬公司的綜合財務報表，此綜合財務報表包括於二零一五年十二月三十一日的綜合財務狀況表與截至該日止年度的綜合收益表、綜合全面收益表、綜合權益變動表和綜合現金流量表，以及主要會計政策概要及其他附註解釋資料。

### 董事就綜合財務報表須承擔的責任

貴公司董事須負責根據國際財務報告準則及香港《公司條例》的披露規定擬備真實而中肯的綜合財務報表，並對其認為為使綜合財務報表的擬備不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述所必需的內部控制負責。

### 核數師的責任

我們的責任是根據我們的審核對該等綜合財務報表發表意見。我們已根據國際審核準則進行審核。該等準則要求我們遵守道德規範，並規劃及執行審核以對綜合財務報表是否不存在任何重大錯誤陳述獲取合理保證。

---

羅兵咸永道會計師事務所，香港中環太子大廈廿二樓  
總機：+852 2289 8888，傳真：+852 2810 9888，[www.pwchk.com](http://www.pwchk.com)



## 獨立核數師報告

審核涉及執程序以獲取有關綜合財務報表所載金額及披露資料的審核憑證。所選擇的程序取決於核數師的判斷，包括評估由於欺詐或錯誤而導致綜合財務報表存在重大錯誤陳述的風險。在評估該等風險時，核數師考慮與該公司擬備真實而中肯的綜合財務報表相關的內部控制，以設計適當的審核程序，但目的並非對公司內部控制的有效性發表意見。審核亦包括評價董事所採用會計政策的恰當性及作出會計估計的合理性，以及評價綜合財務報表的整體列報方式。

我們相信，我們所獲得的審核憑證能充足和適當地為我們的審核意見提供基礎。

### 意見

我們認為，該等綜合財務報表已根據國際財務報告準則真實而中肯地反映貴公司及其附屬公司於二零一五年十二月三十一日的財務狀況及彼等截至該日止年度的財務表現及現金流量，並已遵照香港《公司條例》的披露規定妥為擬備。

### 其他事項

本報告(包括意見)乃為閣下而擬備並僅向閣下(作為整體)報告，除此之外本報告別無其他目的。我們不會就本報告的內容向任何其他人士負上或承擔任何責任。

羅兵咸永道會計師事務所

執業會計師

香港，二零一六年三月十七日



# 綜合財務狀況表

於二零一五年十二月三十一日

	附註	於十二月三十一日	
		二零一五年 人民幣百萬元	二零一四年 人民幣百萬元
<b>資產</b>			
<b>非流動資產</b>			
固定資產	6	9,973	7,918
在建工程	7	4,248	3,830
投資物業		292	268
土地使用權	8	2,293	751
無形資產	9	13,439	9,304
於聯營公司的投資	10(a)	60,171	51,131
於聯營公司可贖回優先股的投資	10(b)	6,230	2,941
於合營公司的投資		544	63
遞延所得稅資產	27	757	322
可供出售金融資產	12	44,339	13,277
預付款項、按金及其他資產	14	5,480	1,209
定期存款	16	3,674	4,831
		<b>151,440</b>	<b>95,845</b>
<b>流動資產</b>			
存貨		222	244
應收賬款	13	7,061	4,588
預付款項、按金及其他資產	14	11,397	7,804
其他金融資產	15	1,198	–
定期存款	16	37,331	10,798
受限制現金	17(b)	54,731	9,174
現金及現金等價物	17(a)	43,438	42,713
		<b>155,378</b>	<b>75,321</b>
<b>資產總額</b>		<b>306,818</b>	<b>171,166</b>



# 綜合財務狀況表

於二零一五年十二月三十一日

		於十二月三十一日	
		二零一五年	二零一四年
		人民幣百萬元	人民幣百萬元
	附註		
<b>權益</b>			
<b>本公司權益持有人應佔權益</b>			
股本	18	-	-
股本溢價	18	12,167	5,131
股份獎勵計劃所持股份	18	(1,817)	(1,309)
其他儲備	19	9,673	2,129
保留盈利		100,012	74,062
		<b>120,035</b>	80,013
<b>非控制性權益</b>			
		<b>2,065</b>	2,111
<b>權益總額</b>			
		<b>122,100</b>	82,124
<b>負債</b>			
<b>非流動負債</b>			
借款	24	12,922	5,507
應付票據	25	37,092	25,028
長期應付款項	23	3,626	2,052
遞延所得稅負債	27	3,668	2,942
遞延收入	26	3,004	3,478
		<b>60,312</b>	39,007



# 綜合財務狀況表

於二零一五年十二月三十一日

	附註	於十二月三十一日	
		二零一五年 人民幣百萬元	二零一四年 人民幣百萬元
<b>流動負債</b>			
應付賬款	21	15,700	8,683
其他應付款項及預提費用	22	70,199	19,123
借款	24	11,429	3,215
應付票據	25	3,886	1,834
流動所得稅負債		1,608	461
其他稅項負債	34(b)	462	566
遞延收入	26	21,122	16,153
		<b>124,406</b>	<b>50,035</b>
<b>負債總額</b>		<b>184,718</b>	<b>89,042</b>
<b>權益及負債總額</b>		<b>306,818</b>	<b>171,166</b>

載於第92頁至第195頁的附註乃此等綜合財務報表的組成部分。

載於第83頁至195頁的綜合財務報表於二零一六年三月十七日獲董事會批准，並由下列董事代表簽署：

馬化騰  
董事

劉熾平  
董事



# 綜合收益表

截至二零一五年十二月三十一日止年度

	附註	截至十二月三十一日止年度	
		二零一五年 人民幣百萬元	二零一四年 人民幣百萬元
<b>收入</b>			
增值服務		<b>80,669</b>	63,310
網絡廣告		<b>17,468</b>	8,308
其他		<b>4,726</b>	7,314
	5	<b>102,863</b>	78,932
收入成本	30	<b>(41,631)</b>	(30,873)
<b>毛利</b>		<b>61,232</b>	48,059
利息收入	28	<b>2,327</b>	1,676
其他收益淨額	29	<b>1,886</b>	2,759
銷售及市場推廣開支	30	<b>(7,993)</b>	(7,797)
一般及行政開支	30	<b>(16,825)</b>	(14,155)
<b>經營盈利</b>		<b>40,627</b>	30,542
財務成本淨額	32	<b>(1,618)</b>	(1,182)
分佔聯營公司及合營公司虧損	33	<b>(2,793)</b>	(347)
<b>除稅前盈利</b>		<b>36,216</b>	29,013
所得稅開支	34(a)	<b>(7,108)</b>	(5,125)
<b>年度盈利</b>		<b>29,108</b>	23,888
下列人士應佔：			
本公司權益持有人		<b>28,806</b>	23,810
非控制性權益		<b>302</b>	78
		<b>29,108</b>	23,888
<b>歸屬於本公司權益持有人的</b>			
<b>每股盈利(每股人民幣元)</b>			
— 基本	35(a)	<b>3.097</b>	2.579
— 攤薄	35(b)	<b>3.055</b>	2.545

載於第92頁至第195頁的附註乃此等綜合財務報表的組成部分。



# 綜合全面收益表

截至二零一五年十二月三十一日止年度

	截至十二月三十一日止年度	
	二零一五年 人民幣百萬元	二零一四年 人民幣百萬元
年度盈利	<b>29,108</b>	23,888
其他全面收益(除稅淨額)：		
其後可能會重新分類至損益的項目		
分佔聯營公司其他全面收益	<b>329</b>	81
可供出售金融資產公允價值變動 收益／(虧損)淨額	<b>12,575</b>	(1,705)
外幣折算差額	<b>1,975</b>	(289)
其後可能不會重新分類至損益的項目		
已確認其他公允價值收益	<b>736</b>	–
	<b>15,615</b>	(1,913)
年度全面收益總額	<b>44,723</b>	21,975
下列人士應佔：		
本公司權益持有人	<b>44,416</b>	21,891
非控制性權益	<b>307</b>	84
	<b>44,723</b>	21,975

載於第92頁至第195頁的附註乃此等綜合財務報表的組成部分。



# 綜合權益變動表

截至二零一五年十二月三十一日止年度

	本公司權益持有人應佔							非控制性 權益	權益總額 人民幣百萬元
	股本	股本溢價	股份 獎勵計劃 所持股份	其他儲備	保留盈利	合計			
	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元			
於二零一五年一月一日的結餘	-	5,131	(1,309)	2,129	74,062	80,013	2,111	82,124	
全面收益									
年度盈利	-	-	-	-	28,806	28,806	302	29,108	
其他全面收益：									
一分佔聯營公司其他全面收益	-	-	-	329	-	329	-	329	
一可供出售金融資產公允價值變動收益淨額	-	-	-	12,575	-	12,575	-	12,575	
一外幣折算差額	-	-	-	1,970	-	1,970	5	1,975	
一已確認其他公允價值收益	-	-	-	736	-	736	-	736	
年度全面收益總額	-	-	-	15,610	28,806	44,416	307	44,723	
與持有人進行的交易									
注資	-	-	-	-	-	-	108	108	
僱員購股權計劃：									
一僱員服務的價值	-	165	-	190	-	355	21	376	
一已發行股份的所得款項	-	169	-	-	-	169	-	169	
僱員股份獎勵計劃：									
一僱員服務的價值	-	2,058	-	273	-	2,331	60	2,391	
一股份獎勵計劃代扣股份	-	-	(652)	-	-	(652)	-	(652)	
一獎勵股份的歸屬	-	(144)	144	-	-	-	-	-	
附屬公司股份支付相關的稅收收益	-	-	-	982	-	982	-	982	
利潤分撥至法定儲備	-	-	-	216	(216)	-	-	-	
股息(附註36)	-	-	-	-	(2,640)	(2,640)	(549)	(3,189)	
年度直接於權益確認的持有人 出資及應佔分派總額	-	2,248	(508)	1,661	(2,856)	545	(360)	185	
業務合併產生的非控制性權益	-	-	-	-	-	-	278	278	
處置非全資附屬公司的權益	-	-	-	-	-	-	(44)	(44)	
收購非全資附屬公司的額外權益(附註19)	-	4,788	-	(8,160)	-	(3,372)	(599)	(3,971)	
將附屬公司的權益轉至非控制性權益	-	-	-	(372)	-	(372)	372	-	
確認與非控制性權益獲授認沽期權有關的金融負債	-	-	-	(1,195)	-	(1,195)	-	(1,195)	
年度直接於權益確認的與持有人進行的交易總額	-	7,036	(508)	(8,066)	(2,856)	(4,394)	(353)	(4,747)	
於二零一五年十二月三十一日的結餘	-	12,167	(1,817)	9,673	100,012	120,035	2,065	122,100	



# 綜合權益變動表

截至二零一五年十二月三十一日止年度

	本公司權益持有人應佔							
	股本	股本溢價	股份			合計	非控制性 權益	權益總額
			獎勵計劃 所持股份	其他儲備	保留盈利			
人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	
於二零一四年一月一日的結餘	-	2,846	(871)	3,746	52,224	57,945	518	58,463
<b>全面收益</b>								
年度盈利	-	-	-	-	23,810	23,810	78	23,888
其他全面收益：								
— 分佔聯營公司其他全面收益	-	-	-	81	-	81	-	81
— 可供出售金融資產公允價值變動虧損淨額	-	-	-	(1,705)	-	(1,705)	-	(1,705)
— 外幣折算差額	-	-	-	(295)	-	(295)	6	(289)
<b>年度全面收益總額</b>	-	-	-	(1,919)	23,810	21,891	84	21,975
<b>與持有人進行的交易</b>								
注資	-	-	-	-	-	-	44	44
僱員購股權計劃：								
— 僱員服務的價值	-	160	-	125	-	285	25	310
— 已發行股份的所得款項	-	299	-	-	-	299	-	299
僱員股份獎勵計劃：								
— 僱員服務的價值	-	1,350	-	135	-	1,485	7	1,492
— 股份獎勵計劃代扣股份	-	-	(529)	-	-	(529)	-	(529)
— 獎勵股份的歸屬	-	(91)	91	-	-	-	-	-
利潤分撥至法定儲備	-	-	-	211	(211)	-	-	-
回購及註銷股份	-	(61)	-	-	-	(61)	-	(61)
股息	-	-	-	-	(1,761)	(1,761)	(158)	(1,919)
年度直接於權益確認的持有人 出資及應佔分派總額	-	1,657	(438)	471	(1,972)	(282)	(82)	(364)
業務合併產生的非控制性權益	-	-	-	-	-	-	1,705	1,705
於非全資附屬公司就業務合併攤薄的權益	-	-	-	468	-	468	-	468
處置非全資附屬公司的權益	-	-	-	230	-	230	4	234
收購非全資附屬公司的額外權益	-	628	-	(1,224)	-	(596)	(118)	(714)
非控制性權益獲授認沽期權失效	-	-	-	357	-	357	-	357
年度直接於權益確認的與持有人 進行的交易總額	-	2,285	(438)	302	(1,972)	177	1,509	1,686
於二零一四年十二月三十一日的結餘	-	5,131	(1,309)	2,129	74,062	80,013	2,111	82,124

載於第92頁至第195頁的附註乃此等綜合財務報表的組成部分。



# 綜合現金流量表

截至二零一五年十二月三十一日止年度

	附註	截至十二月三十一日止年度	
		二零一五年 人民幣百萬元	二零一四年 人民幣百萬元
<b>經營活動現金流量</b>			
經營活動所得現金	38(a)	<b>50,478</b>	37,414
已付所得稅		<b>(5,047)</b>	(4,703)
經營活動所得現金流量淨額		<b>45,431</b>	32,711
<b>投資活動現金流量</b>			
進行業務合併產生的付款(扣除取得現金)		<b>(1,349)</b>	(1,911)
處置附屬公司的現金流入淨額		<b>82</b>	187
購買固定資產、在建工程和投資物業		<b>(5,440)</b>	(4,296)
處置固定資產所得款項		<b>70</b>	40
收購於聯營公司投資的付款		<b>(11,423)</b>	(31,929)
處置於聯營公司投資的所得款項		<b>1,106</b>	1,027
收購於聯營公司可贖回優先股投資的付款		<b>(2,394)</b>	(2,524)
處置於聯營公司可贖回優先股投資的所得款項		<b>-</b>	193
收購於合營公司投資的付款		<b>(500)</b>	(2)
購買無形資產的付款/預付款項		<b>(4,620)</b>	(2,320)
處置無形資產的所得款項		<b>115</b>	48
購買土地使用權的付款/預付款項		<b>(3,045)</b>	(23)
處置土地使用權的所得款項		<b>-</b>	127
購買可供出售金融資產的付款		<b>(13,001)</b>	(4,622)
處置可供出售金融資產的所得款項		<b>223</b>	352
向聯營公司提供貸款的(付款)/結算所得款項		<b>(842)</b>	63
初步為期超過三個月的定期存款到期的收款		<b>61,810</b>	27,872
存入初步為期超過三個月的定期存款		<b>(87,186)</b>	(12,428)
已收利息		<b>2,274</b>	1,468
已收股息		<b>515</b>	290
投資活動耗用現金流量淨額		<b>(63,605)</b>	(28,388)



# 綜合現金流量表

截至二零一五年十二月三十一日止年度

	截至十二月三十一日止年度	
	二零一五年 人民幣百萬元	二零一四年 人民幣百萬元
<b>融資活動現金流量</b>		
短期借款所得款項	8,565	2,549
償還短期借款	–	(2,372)
長期借款所得款項	8,581	4,293
償還長期借款	(2,200)	(1,693)
發行應付票據所得款項淨額	13,619	17,842
償還應付票據	(1,917)	–
發行普通股所得款項	169	299
支付購回股份款項	–	(61)
支付股份獎勵計劃代扣股份款項	(652)	(529)
非控制性權益注資所得款項	99	44
向本公司股東支付股息	(2,640)	(1,761)
向非控制性權益支付股息	(549)	(158)
購買非全資附屬公司非控制性權益所付的款項	(4,547)	(103)
融資活動所得現金流量淨額	<b>18,528</b>	18,350
<b>現金及現金等價物增加淨額</b>	<b>354</b>	22,673
年初的現金及現金等價物	42,713	20,228
現金及現金等價物的滙兌收益／(虧損)	371	(188)
<b>年末的現金及現金等價物</b>	<b>43,438</b>	42,713

載於第92頁至第195頁的附註乃此等綜合財務報表的組成部分。



# 綜合財務報表附註

截至二零一五年十二月三十一日止年度

## 1 一般資料

騰訊控股有限公司(「本公司」)乃於開曼群島註冊成立的有限責任公司。其註冊辦事處地址為Cricket Square, Hutchins Drive, P.O. Box 2681, Grand Cayman KY1-1111, Cayman Islands。本公司股份已自二零零四年六月十六日起在香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)主板上市。

本公司乃一間投資控股公司。本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)主要於中華人民共和國(「中國」)為用戶提供增值服務(「增值服務」)以及網絡廣告服務。

本集團的業務最初主要透過深圳市騰訊計算機系統有限公司(「騰訊計算機」)進行，而騰訊計算機是由本公司若干股東於一九九八年十一月十一日在中國成立的一間有限責任公司。騰訊計算機是由身為中國公民的本公司核心創辦人(「註冊股東」)合法擁有。

中國規例限制外資擁有提供增值電信服務的公司，包括騰訊計算機經營的業務及服務。為使若干外國公司可投資於本集團的業務，本公司已成立一間附屬公司騰訊科技(深圳)有限公司(「騰訊科技」)，該公司為一間於二零零零年二月二十四日在中國註冊成立的外商獨資企業。本公司的外國投資者其後認購本公司的額外股權。

根據本公司、騰訊科技、騰訊計算機及註冊股東之間訂立的一系列合約安排(統稱「架構合約」)，本公司能夠有效控制、確認及實質享有騰訊計算機所有業務經營經濟利益。總之，架構合約使得本公司通過騰訊科技享有相關安排，其中包括：

- 通過各種商業安排，獲取騰訊計算機來自運營的，在扣除針對其營運資金預測、資本開支及其他短期預期開支需求後的剩餘現金；
- 通過無對價轉讓騰訊計算機的現有及日後主要知識產權予騰訊科技，以確保騰訊科技持有有價值的業務資產；及
- 控制騰訊計算機管理、財務及運營政策。



## 1 一般資料(續)

因此，於二零零零年，騰訊計算機列作一間受控制結構性實體(亦請參閱附註2.2(a)及附註43)入賬，本集團的成立採用一個與統一權益方法類似的方法，將受共同控制的各公司業務合併入賬，即按前身公司的賬面值將所有資產與負債入賬。採納此方法是由於管理層相信此可最佳反映成立的本質。

二零零零年後，由本集團成立的與騰訊計算機類似的其他中國營運公司亦實行類似架構合約。所有該等中國營運公司被視為本公司的受控制結構性實體，其財務報表亦已由本公司合併。

## 2 主要會計政策的概要

編製該等綜合財務報表所採用的主要會計政策已載列如下。除另有註明者外，該等政策已貫徹採用於所有呈報年度內。

### 2.1 編製基準

本集團的該等綜合財務報表乃根據所有適用國際財務報告準則(「國際財務報告準則」)編製。綜合財務報表已按歷史成本慣例編製，並就以公允價值列賬的可供出售金融資產以及按公允價值計入損益的金融資產及金融負債(包括衍生金融工具)作出重估。

根據國際財務報告準則而編製的財務報表，需要採用若干重要的會計估計，亦需要管理層在運用本集團的會計政策時作出判斷。凡涉及較高程度判斷、較複雜或假設及估計對綜合財務報表而言屬重要的地方已披露於附註4。



# 綜合財務報表附註

截至二零一五年十二月三十一日止年度

## 2 主要會計政策的概要(續)

### 2.1 編製基準(續)

#### (a) 本集團採納的準則的修訂

本集團已於二零一五年一月一日開始的財政年度首次採納下列準則的修訂，採納該等準則的修訂並不會對本集團的綜合財務報表產生任何重大影響。

國際會計準則第 19 號  
(二零一一年)(修訂) 界定福利計劃：僱員供款

國際財務報告準則(修訂) 二零一零年至二零一二年週期及二零一一年至二零一三年  
週期國際財務報告準則的年度改進

#### (b) 新香港公司條例(第 622 章)

此外，新香港公司條例(第 622 章)第 9 部「賬目及審計」的規定已於本財政年度內生效，因此，綜合財務報表的若干資料的呈報及披露有所變動。

#### (c) 尚未採納的新準則及準則的修訂

多項新準則及準則的修訂於二零一五年一月一日開始的財政年度期間尚未生效，且本集團於編製該等綜合財務報表時尚未採納。預期該等新準則及準則的修訂不會對本集團的綜合財務報表產生重大影響，惟下文所載者除外：

- 國際財務報告準則第 15 號「來自客戶合約的收入」處理收入確認及確立向財務報表使用者報告有用資料的原則，內容關於一個實體的客戶合約產生的收入及現金流的性質、金額、時間及不確定性。倘一名客戶取得貨品或服務的控制權及因而有能力控制貨品或服務的用途及由此取得利益，則確認收入。該準則取代國際會計準則第 18 號「收入」及國際會計準則第 11 號「建築合約」及相關詮釋。該準則於二零一八年一月一日或之後開始之年度期間生效，並可提早採納。



## 2 主要會計政策的概要(續)

### 2.1 編製基準(續)

#### (c) 尚未採納的新準則及準則的修訂(續)

- 國際財務報告準則第9號「金融工具」針對金融資產及金融負債的分類、計量及確認。此準則取代了國際會計準則第39號中有關分類及計量金融工具的指引。國際財務報告準則第9號保留但簡化了金融資產的混合計量模型，並確定了三個主要的計量類別：按攤餘成本、以公允價值計量且其變動計入其他全面收益及以公允價值計量且其變動計入當期損益。此分類基準視乎主體的經營模式及金融資產的合約現金流量特點。在權益工具中的投資需要按公允價值透過損益計量，而由初始不可撤銷選項在其他全面收益計量的公允價值變動不循環入賬。目前有新的預期信貸損失模型，取代在國際會計準則第39號中使用的減值虧損模型。對於金融負債，就指定為按公允價值透過損益計量的負債，除了在其他全面收益中確認本身信貸風險的變動外，分類和計量並無任何變動。國際財務報告準則第9號放寬了對沖有效性的規定，以界線清晰的對沖有效性測試取代。此準則規定被對沖項目與對沖工具的經濟關係及「對沖比率」須與管理層實際用作風險管理的目的相同。根據此準則，仍需有同期文件存檔，但此規定與國際會計準則第39號現時所規定的不同。此準則將於二零一八年一月一日或之後開始的年度期間生效，並可提早採納。
- 國際財務報告準則第16號「租賃」要求承租人確認租賃負債來反映幾乎所有租賃合同的未來的租賃付款及「資產使用權」，除非這項資產的租賃時間很短或租賃的資產價值較低。此準則於二零一九年一月一日或之後開始的年度期間生效。倘若國際財務報告準則第15號亦獲採用則可提早採納。

本集團正在評估上述新準則對本集團業績及財務狀況的影響。並無其他國際財務報告準則或國際財務報告解釋委員會解釋尚未生效而預期將對本集團產生重大影響。



# 綜合財務報表附註

截至二零一五年十二月三十一日止年度

## 2 主要會計政策的概要(續)

### 2.2 附屬公司

#### (a) 綜合入賬

附屬公司是指本集團擁有控制權的所有實體(包括結構性實體)。當本集團可以或有權從參與一家實體中收取可變回報，並能夠通過其對該實體的權力影響該等回報時，本集團擁有對該實體的控制權。附屬公司自控制權轉移至本集團之日起綜合入賬。該等附屬公司自控制權結束之日起終止綜合入賬。

集團公司間的交易、結餘及未實現收益予以抵銷。未實現虧損亦予以抵銷，除非有關交易提供轉讓資產出現減值的證據。附屬公司呈報的金額已予調整(倘必要)，以符合本集團的會計政策。

#### (i) 業務合併

本集團採用購買法入賬業務合併。收購一間附屬公司所付出的代價為已轉讓資產、被收購方原擁有人所承擔負債及本集團已發行的權益的公允價值。所付出代價包括或有代價安排所產生的任何資產和負債的公允價值。在業務合併過程中所收購的可識別資產及承擔的負債與或有負債初始按收購日的公允價值計量。

本集團逐項確認於被購買方的任何非控制性權益。被購買方的非控制性權益為現時的擁有權權益，並賦予持有人一旦清盤時按比例應佔實體的淨資產，可按公允價值或按現時擁有權權益應佔被收購方可識別淨資產的確認金額比例而計量。非控制性權益的所有其他組成部分按收購日期的公允價值計量，除非國際財務報告準則規定須以其他計量基準計量。

收購相關成本於發生時列作開支。

倘業務合併分階段完成，則收購方先前所持有的被收購方股權於收購日期的賬面值按收購日期的公允價值重新計量；該重新計量產生的任何收益或虧損於損益確認。



## 2 主要會計政策的概要(續)

### 2.2 附屬公司(續)

#### (a) 綜合入賬(續)

##### (i) 業務合併(續)

本集團將轉讓的任何或有代價於收購日期按公允價值確認。被視作資產或負債的或有代價的其後公允價值變動根據國際會計準則第39號於損益確認。分類為權益的或有代價不予重新計量，其隨後的結算計入權益。

所轉讓代價、於被收購方的任何非控制性權益金額及任何先前於被收購方的權益於收購日期的公允價值高於所收購可識別資產淨值的公允價值時，其差額以商譽列賬。就議價購買而言，如轉讓代價、已確認非控制性權益及先前持有的已計量權益總額低於所收購附屬公司資產淨值的公允價值，其差額直接在綜合收益表中確認。

##### (ii) 不會導致控制權變動的附屬公司所有者權益變動

不會導致失去控制權的非控制性權益交易入賬列作權益交易—即以彼等作為持有人的身份與附屬公司持有人進行的交易。任何已付代價公允價值與所收購附屬公司淨資產賬面值的差額計入權益。出售非控制性權益的盈虧亦計入權益。

##### (iii) 處置

倘本集團不再擁有控制權或重大影響力，其於實體的任何保留權益於失去控制權或重大影響力之日按其公允價值重新計量，而賬面值變動則於綜合收益表內確認。就隨後入賬列作聯營公司、合營公司或金融資產的保留權益而言，公允價值指初始賬面價值。此外，先前於其他全面收益內確認與該實體有關的任何金額按視同本集團已直接出售有關資產或負債的方式入賬。這可能意味著先前就該實體於其他全面收益內確認的金額重新劃分計入綜合收益表。



# 綜合財務報表附註

截至二零一五年十二月三十一日止年度

## 2 主要會計政策的概要(續)

### 2.2 附屬公司(續)

#### (b) 獨立財務報表

對於附屬公司的投資乃按成本扣除減值入賬。成本包括直接應佔投資成本。附屬公司的業績由本公司按已收及應收股息入賬。此外，向本公司股份計劃信託(定義見附註43(e))(一間受控制結構性實體)供款，其先按成本在「向股份計劃信託供款」中列賬，隨後當供款用作收購本公司股份時轉撥至權益項下列作「股份獎勵計劃所持股份」。

若股息超過附屬公司於派息期間的全面收益總額，或獨立財務報表內所列有關投資的賬面價值超過綜合財務報表內所列被投資公司淨資產(包括商譽)的賬面價值，則須於收取有關投資的股息時就於附屬公司的投資進行減值測試。

### 2.3 聯營公司

聯營公司指本集團對其有重大影響力而無控制權的所有實體，通常附帶有20%至50%投票權的股權。聯營公司投資以權益法入賬，初始以成本確認，而賬面價值被增加或減少以確認投資者享有被投資者在收購日期後的損益份額。本集團於聯營公司的投資包括收購時已識別的商譽，扣除任何累計減值虧損。收購於聯營公司的所有權權益後，聯營公司的成本與集團分佔聯營公司可識別資產及負債的公允價值淨額之間的任何差額入賬列為商譽。

如於聯營公司的所有者權益被削減但保留重大影響力，則僅按比例將過往在其他全面收益中確認的金額重新分類至綜合收益表(倘適用)。

本集團分佔收購後聯營公司的盈利或虧損於綜合收益表內確認，而分佔收購後其他全面收益的變動則於其他全面收益賬內確認。投資賬面價值會根據累計收購後的變動而作出調整。如本集團分佔一間聯營公司的虧損等於或超過其在該聯營公司的權益(包括任何其他無抵押應收款項)，本集團不會確認進一步虧損，除非本集團已代聯營公司承擔法律或推定責任或作出代付款項。



## 2 主要會計政策的概要(續)

### 2.3 聯營公司(續)

本集團在每個報告日期釐定是否有客觀證據證明於聯營公司的投資已減值。倘如此，本集團按聯營公司可收回金額與其賬面價值之間的差額計算減值金額，並於綜合收益表「其他收益／(虧損)淨額」中確認。

本集團與其聯營公司之間交易的未實現收益按本集團於聯營公司權益的數額為限抵銷。未實現虧損亦予以抵銷，除非交易有證據顯示所轉讓資產出現減值。當交易涉及一項業務，須全額確認損益，而當交易涉及不構成一項業務的資產，只能部分確認損益，即使該等資產屬於某家附屬公司。聯營公司的會計政策已在需要時作出改變，以確保與本集團所採納的政策一致。

於聯營公司權益攤薄的收益或虧損於綜合收益表中確認。

本集團以可贖回優先股的方式於聯營公司的投資入賬列為複合金融工具(附註2.25)。

### 2.4 合營安排

根據國際財務報告準則第11號，於合營安排的投資依據各投資方的合約權利及責任分類為合營經營或合營公司。本集團已評估其合營安排的性質，並將其釐定為合營公司。合營公司按權益法入賬。

根據權益會計法，於合營公司的權益初步按成本確認，其後以確認本集團應佔收購後的損益及於其他全面收益的變動而調整。當本集團應佔一家合營公司的虧損等於或超過其於該合營公司的權益(包括任何長期權益，實質構成本集團於該合營公司的投資淨額一部分的權益)時，本集團不會確認進一步虧損，除非其已產生責任或代表該合營公司作出付款。

本集團與其合營公司之間的交易產生的未實現收益，按本集團於該合營公司的權益抵銷。未實現虧損亦予以抵銷，除非交易有證據顯示所轉讓資產出現減值。當交易涉及一項業務，須全額確認損益，而當交易涉及不構成一項業務的資產，只能部分確認損益，即使該等資產屬於某家附屬公司。合營公司的會計政策已在需要時作出改變，以確保與本集團採納的政策一致。



# 綜合財務報表附註

截至二零一五年十二月三十一日止年度

## 2 主要會計政策的概要(續)

### 2.4 合營安排(續)

本集團在每個報告日期釐定是否有客觀證據證明於合營公司的投資已減值。倘如此，本集團按合營公司可收回金額與其賬面價值之間的差額計算減值金額，並於綜合收益表的「其他收益／(虧損)淨額」中確認該金額。

### 2.5 於聯營公司／合營公司分階段完成的投資

分階段收購的聯營公司／合營公司的成本(聯營公司變為合營公司除外)於其成為聯營公司／合營公司的日期，被計量為過往持有權益公允價值加任何已轉讓額外代價公允價值之總和。重新計量過往持有權益的收益或虧損計入綜合收益表。在過往期間就過往持有權益確認的任何其他全面收益亦計入綜合收益表。任何收購相關成本均於成本產生的期間列支。

### 2.6 分部呈報

營運分部的報告方式與向主要營運決策者提供的內部報告的方式一致，而主要營運決策者負責分配資源及評估營運分部業績並作出戰略決策。主要營運決策者主要包括執行董事。

### 2.7 外幣折算

#### (a) 功能性貨幣和呈報貨幣

本集團內各公司財務報表項目乃以各公司經營活動所處的主要經濟環境中的貨幣(「功能性貨幣」)計量。本公司及其若干海外附屬公司的功能貨幣為美元(「美元」)。由於本集團的主要業務位於中國境內，故除另有指明外，本集團以人民幣(「人民幣」)呈列其綜合財務報表。

#### (b) 交易與餘額

外幣業務按業務發生當日的滙率折算為功能性貨幣入賬。因結算該等交易和以年末滙率折算以外幣列值的貨幣性資產與負債而產生的滙兌損益於綜合收益表確認。



## 2 主要會計政策的概要(續)

### 2.7 外幣折算(續)

#### (b) 交易與餘額(續)

列作可供出售金融資產並以外幣列值的債務證券的公允價值變動，按因證券的攤餘成本變動與證券賬面價值的其他變動而產生的折算差額兩者之間作出分析。與攤餘成本及利息收入的變動有關的折算差額於綜合收益表內確認，而賬面價值的其他變動則於其他全面收益確認。

非貨幣性金融資產與負債(例如以公允價值計量且其變動計入當期損益)的折算差額於綜合收益表內確認於公允價值損益中。非貨幣性金融資產(例如分類為可供出售金融資產的權益)的折算差額包括在其他全面收益項下。

#### (c) 集團內公司

功能性貨幣與呈報貨幣人民幣不同的集團內所有實體(其貨幣並非處於嚴重通貨膨脹中)的經營成果及財務狀況，按如下方法折算為呈報貨幣：

- (i) 每一財務狀況表中列示的資產與負債按該結算日的期末滙率折算；
- (ii) 每一收益表中的收入與開支按當期平均滙率折算(除非該平均滙率並非交易日滙率的累計影響的合理約數，在此情況下將收入與開支按交易日滙率折算)；及
- (iii) 所有產生的外幣折算差額均於其他全面收益項下單獨確認。

綜合報表時，因折算對外國業務的淨投資以及指定作為對沖該等投資的借款及其他貨幣工具而產生的滙兌差額計入其他全面收益。

因收購國外公司而產生的商譽及公允價值調整作為國外公司的資產與負債並按期末滙率折算。外幣折算差額於其他全面收益確認。



# 綜合財務報表附註

截至二零一五年十二月三十一日止年度

## 2 主要會計政策的概要(續)

### 2.8 固定資產

所有固定資產乃按歷史成本減累計折舊及累計減值準備後列賬。歷史成本包括收購項目直接應佔的開支。

期後成本僅在與該項目有關的未來經濟利益很可能流入本集團及該項目成本可被可靠計量的情況下，方會列入資產的賬面價值或被確認為一項獨立資產(如適用)。重置部分的賬面價值已被剔除入賬。所有其他維修保養費用於其產生的財務期間計入綜合收益表中。

折舊乃按下列估計可使用年期以直線法分配成本至殘值：

樓宇	20至50年
電腦設備	2至5年
傢俬及辦公室設備	5年
汽車	5年
租賃物業裝修	可使用年期及租賃期限兩者中的較短者

資產的殘值及可使用年期已於各個報告期末予以審閱，並在適用時作出調整。

在建工程指興建中之樓宇，按實際建造成本減所有減值準備後呈列。在建工程於完工並達到可使用狀態後轉入固定資產。

倘若資產的賬面價值超過其估計可收回金額，則該項資產的賬面價值會即時撇減至其可收回金額(附註2.13)。

出售所得盈虧乃比較所得款項與賬面價值而釐定，並於綜合收益表的「其他收益／(虧損)淨額」中確認。



## 2 主要會計政策的概要(續)

### 2.9 投資物業

投資物業並非由本集團自用，乃為賺取長期租金收益而持有。投資物業按歷史成本減累計折舊及累計減值費用而列賬。歷史成本包括收購該項目直接應佔的開支。

折舊乃以直線法按其估計可使用年期50年分配其成本至殘值。於各報告期末，投資物業的殘值及可使用年期會予以複審及調整(如適用)。

倘若投資物業的賬面價值高於其估計可收回金額，則立即將賬面價值撇減至可收回金額。

### 2.10 土地使用權

土地使用權乃為獲取長期土地權益而預先支付的款項。該預付款項乃按成本列賬並於剩餘租賃期限內以直線法於綜合收益表中扣減或於工程完成後於在建工程中資本化。

### 2.11 無形資產

#### (a) 商譽

商譽產生自收購附屬公司，指轉讓代價超出本集團於被收購方可識別淨資產、負債及或有負債的公允價值淨值的權益及被收購方非控制性權益公允價值的部分。

就商譽減值測試而言，業務合併所得商譽會分配至預期可從合併協同效應受益的各現金產生單元(「現金產生單元」)或現金產生單元組。獲分配商譽的各現金產生單元或單元組指就內部管理而言實體監察商譽的最底層面，商譽於經營分部層面進行監察。

商譽減值每年進行審核，倘發生顯示潛在減值的事件或情況變動，或更頻繁進行。商譽的賬面價值會與可收回金額(使用價值及公允價值減銷售成本的較高者)進行比較。任何減值立即確認為開支，且其後不予撥回。



# 綜合財務報表附註

截至二零一五年十二月三十一日止年度

## 2 主要會計政策的概要(續)

### 2.11 無形資產(續)

#### (b) 經授權網絡內容

經授權網絡內容主要包括視頻及音樂內容。經授權網絡內容初步按成本確認及計量。經授權網絡內容使用加速法或直線法進行攤銷以反映估計消耗方式。

#### (c) 其他無形資產

其他無形資產主要包括遊戲特許權、版權、電腦軟件及技術及不競爭協議。其他無形資產按成本初步確認及計量，透過業務合併取得的無形資產則按估計公允價值初步確認及計量。

其他無形資產按其估計的可使用年期(一般為三至十年)採用反映預期消耗無形資產未來經濟利益的模式直線法攤銷。

### 2.12 股份獎勵計劃所持股份

股份計劃信託(見附註43(e))從市場購入本公司股份而支付的代價(包括任何直接應佔增量成本)列作「股份獎勵計劃所持股份」，並從權益總額中扣除。

倘股份計劃信託於歸屬時將本公司股份轉移給獲獎勵人，則與所歸屬的獎勵股份相關的成本計入「股份獎勵計劃所持股份」，並對「股份溢價」作出相應調整。

### 2.13 非金融資產的減值

凡並無固定可使用年期或尚未可供使用的資產均毋須攤銷，但須每年接受減值測試。於發生事件或情況有變顯示資產的賬面價值或不可收回時，有關資產須接受減值檢討。減值虧損按資產的賬面價值超出其可收回金額的部分確認。可收回金額是資產的公允價值減出售成本與使用價值兩者中的較高者。為評估減值，資產按可獨立識別現金流量的最低水平(現金產生單元)歸類。凡出現商譽以外的非金融資產減值須於各業績呈報日檢討是否可撥回減值。



## 2 主要會計政策的概要(續)

### 2.14 金融資產

#### (a) 分類

本集團將其金融資產分為以下幾類：以公允價值計量且變動計入當期損益的金融資產、貸款及應收款項以及可供出售金融資產。此分類取決於購買金融資產的目的、管理層的意向及資產是否於活躍市場報價。管理層於初步確認時決定其金融資產的分類。

#### (i) 以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產

以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產乃為交易而持有的金融資產。倘若購入之主要目的為於短期內出售，則金融資產會歸類為此類別。除非衍生工具被指定為對沖，否則亦歸類為交易而持有的類別。倘預期於12個月內結清，則該類別資產分類為流動資產，否則即分類為非流動資產。

#### (ii) 貸款和應收款項

貸款和應收款項為並非於活躍市場報價而具備固定或可確定金額之非衍生工具金融資產。此等款項計入流動資產內，惟不包括到期日為報告期末起計12個月以後者，該等款項會列作非流動資產。本集團的貸款及應收款項包括綜合財務狀況表內的「應收賬款」、「按金及其他應收款項」、「定期存款」、「受限制現金」及「現金及現金等價物」。

#### (iii) 可供出售金融資產

可供出售金融資產乃指定為此類別或不屬於任何其他類別的非衍生工具。除非管理層打算在報告期末後12個月內出售有關資產，否則可供出售金融資產會計入非流動資產。



# 綜合財務報表附註

截至二零一五年十二月三十一日止年度

## 2 主要會計政策的概要(續)

### 2.14 金融資產(續)

#### (b) 確認及計量

定期買賣的投資於交易日(本集團承諾買賣資產的日期)確認。所有並非以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產的投資初步按公允價值加交易成本確認。以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產初步按公允價值確認，交易成本則計入綜合收益表。從該等投資收取現金流量的權利屆滿或已轉讓而本集團實質上已轉移所有風險及回報時，則會終止確認金融資產。可供出售金融資產及以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產其後按公允價值列賬。貸款和應收款項其後乃使用實際利率法按攤餘成本列賬。

分類為可供出售金融資產的貨幣及非貨幣證券的公允價值變動於其他全面收益內確認。

當列作可供出售金融資產的證券售出或減值時，於其他全面收益中確認的累計公允價值調整將於綜合收益表內列為投資證券的收益及虧損。

可供出售金融資產權益工具的股息於本集團收取款項的權利確定時於綜合收益表內確認。

### 2.15 抵銷金融工具

若具法律強制執行權利以抵銷已確認款項及有意按淨額基準結算，或同時變現資產及償付負債，則金融資產及負債可予以抵銷，而有關淨額則於綜合財務狀況表內呈報。法定強制執行權利不得依賴未來事件而定，且在一般業務過程中以及倘公司或對手方一旦出現違約、無償債能力或破產時，亦必須可強制執行。



## 2 主要會計政策的概要(續)

### 2.16 金融資產減值

#### (a) 按攤餘成本列賬的資產

本集團在每個報告期末評估是否有客觀證據證明某項金融資產或某組金融資產經已減值。惟當有客觀證據證明於首次確認資產後發生一宗或多宗事件導致減值情況出現(「虧損事件」)，而該宗或該等虧損事件對該項或該組金融資產的估計未來現金流構成可合理估計的影響，有關金融資產才算出現減值及產生減值虧損。

減值跡象可包括債務人或一組債務人遭受重大財務困難、逾期或拖欠支付利息或本金的、債務人可能破產或進行其他財務重組，及可觀察到的數據顯示估計未來現金流量出現可計量減少，例如欠款變動或出現與違約相關的經濟狀況。

對於貸款及應收賬款類別，減值虧損金額乃按資產賬面價值與按金融資產原實際利率貼現的估計未來現金流現值(不包括尚未產生的未來信貸虧損)間的差額計量。資產賬面價值會予以削減，而減值虧損金額會於綜合收益表中確認。倘貸款按浮動利率計息，則計量任何減值虧損的貼現率乃根據合約釐定的現行實際利率。在實際運作上，本集團可採用可觀察的市場價格作為工具的公允價值的基礎來計量減值。

若在後續期間，減值虧損的金額減少，而該減少是可客觀地與確認減值虧損後發生的事件有關連(例如債務人信貸評級改善)，則以往確認的減值虧損的撥回會於綜合收益表中確認。



# 綜合財務報表附註

截至二零一五年十二月三十一日止年度

## 2 主要會計政策的概要(續)

### 2.16 金融資產減值(續)

#### (b) 歸類為可供出售金融資產

本集團會於各報告期末評估是否存在客觀證據顯示某個金融資產或某組金融資產出現減值。

就債務證券而言，倘存在任何有關證據，累計虧損(按收購成本與現時公允價值的差額，減該財務資產以往於綜合收益表內確認的任何減值虧損)會自權益中扣除，並在綜合收益表內確認。倘於其後期間，分類為可供出售的債務工具的公允價值增加，而有關增加可客觀地與在綜合收益表確認減值虧損後所發生的事件聯繫，則於綜合收益表中撥回減值虧損。

就權益投資而言，其公允價值大幅或長時間下跌至低於其成本時即是該資產出現減值的證據。倘若存在任何證據顯示出現減值，則其累積虧損(按收購成本與現時公允價值之間的差額，減該金融資產以往於綜合收益表內確認的任何減值虧損)會自權益中扣除，並於綜合收益表內確認。於綜合收益表內就權益工具確認的減值虧損不會透過綜合收益表撥回。

### 2.17 衍生金融工具及對沖活動

衍生工具初步於訂立衍生工具合約之日按公允價值確認，其後按公允價值重新計量。確認由此所得收益或虧損的方法取決於衍生工具是否被指定作為對沖工具，及倘被指定為對沖工具，則取決於被對沖項目的性質。本集團指定若干衍生工具作為(i)已確認資產或負債或一項確定承擔的公允價值對沖(公允價值對沖)；(ii)與已確認資產或負債或極可能預測交易相關的特定風險對沖(現金流量對沖)；或(iii)於外國業務的淨投資對沖(淨投資對沖)。



## 2 主要會計政策的概要(續)

### 2.17 衍生金融工具及對沖活動(續)

被指定及符合資格作為公允價值對沖的衍生工具的公允價值變動，連同歸屬於對沖風險的被對沖資產或負債的任何公允價值變動，於綜合收益表列賬。被指定及符合資格作為現金流量對沖的衍生工具公允價值變動的有效部分於其他全面收益之「已確認其他公允價值收益」內確認。與無效部分有關的收益或虧損即時於綜合收益表確認為「其他收益／(虧損)淨額」。當被對沖預測交易導致確認非金融資產時，過往於權益遞延的收益及虧損自權益轉撥並計入該資產成本的初步計量。凡不符合資格進行對沖會計處理的任何衍生工具的公允價值的變動乃即時於綜合收益表之「其他收益／(虧損)淨額」內確認。

### 2.18 存貨

存貨(主要包括出售商品)主要採用加權平均法入賬並按成本與可變現淨值兩者中的較低者列賬。

### 2.19 應收賬款

應收賬款指就日常業務過程中所提供服務或所售商品而應收客戶或代理的款項。若應收賬款預期可於一年或以內收回，則會列作流動資產。否則，則會列作非流動資產。

應收賬款初步按公允價值確認，其後採用實際利率法按攤餘成本扣除減值準備計量。

### 2.20 現金及現金等價物

現金及現金等價物包括庫存現金、銀行通知存款、貨幣市場基金及其他初步為期不超過三個月的短期高流動性投資。



# 綜合財務報表附註

截至二零一五年十二月三十一日止年度

## 2 主要會計政策的概要(續)

### 2.21 股本

普通股列為權益。因與發售新股或購股權直接相關而產生的新增成本作為所得款項的扣除額列入股東權益。

倘任何集團公司購買本公司的權益股本(庫存股份)，所支付的代價，包括任何直接所佔的新增成本，自本公司權益持有人應佔的權益中扣除，直至股份被註銷或重新發行為止。如股份其後被重新發行，任何已收取的代價，扣除任何直接所佔的新增交易成本，均包括在本公司權益持有人的應佔權益內。

### 2.22 應付賬款

應付賬款指就日常業務過程中自供應商取得的服務或貨品的付款責任。若應付賬款須於一年或以內支付，則會列作流動負債。否則，則會列作非流動負債。

應付賬款初步按公允價值確認，其後以實際利率法按攤餘成本計量。

### 2.23 認沽期權負債

認沽期權為本集團授出的金融工具，對方有權在若干條件達成時要求本集團以現金或其他金融資產購入其權益工具。倘本集團並無無條件權利避免交付現金或認沽期權下另一金融資產，須按現值就認沽期權下的估計未來現金流出確認為金融負債。金融負債初步按公允價值確認。其後，倘本集團修訂付款的估計，本集團會對金融負債的賬面價值作出調整，以反映實際及經修訂的現金流出估計。本集團重新計算賬面價值的方法是以金融工具的原先實際利率折現修訂的估計未來現金流出額，而有關調整於綜合收益表確認為收益或支出。倘認沽期權到期但尚未交付，則負債的賬面價值重新分類為權益。

認沽期權負債為流動負債，除非認沽期權僅可於報告期末後12個月期間後行使。



## 2 主要會計政策的概要(續)

### 2.24 借款及應付票據

借款及本集團發行的應付票據最初乃按公允價值(扣除已產生之交易成本)確認。該等其後按攤餘成本列賬。所得款項(經扣除交易成本)與贖回價值的任何差額，於該等期限內以實際利率法在綜合收益表內確認。

就設立貸款融資已付的費用於部分或全部融資可能獲提取時確認為貸款的交易成本。在此情況下，該費用遞延直至提取。倘並無證據表明部分或全部融資可能獲提取，則費用資本化作為流動資金服務的預付款項並於其相關融資期間攤銷。

除非本集團有權無條件將負債的結算日期遞延至報告期末後至少十二個月後，否則借款將被劃分為流動負債。

應付票據為非流動負債，除非本集團有權無條件將票據的結算日期提前至報告期末後十二個月期間內。

直接歸屬於收購、建設合資格資產(即須耗用大量時間預備用於其擬定用途或出售的資產)的一般及特定財務成本，均計入該等資產的成本，直至該等資產基本上可用於其擬定用途或出售。截至二零一五年十二月三十一日止年度，已資本化的財務成本對本集團而言並不重大。

### 2.25 複合金融工具

本集團複合金融工具包括聯營公司的可贖回優先股及一間附屬公司的可換股債券，持有人可選擇將其轉換為股本。

本集團(i)單獨列賬複合金融工具的不同組成成份或(ii)將全部複合金融工具指定為按公允價值計入損益的金融資產／負債。主要組成成份初步按複合金融工具整體公允價值與轉換組成成份的公允價值之間的差額確認，其後按攤銷成本入賬。按公允價值計入損益的金融資產／負債初步按公允價值確認(包括衍生工具)，其後按公允價值入賬，其公允價值變動於綜合收益表確認。



# 綜合財務報表附註

截至二零一五年十二月三十一日止年度

## 2 主要會計政策的概要(續)

### 2.26 即期及遞延所得稅

期內稅項開支包括即期及遞延稅項。稅項於綜合收益表內確認，惟有關稅項與於其他全面收益或直接於權益內確認的項目有關除外。在此情況下，稅項亦分別確認為其他全面收益或權益。

即期所得稅開支乃按報告期末於本公司之附屬公司經營及產生應課稅收入之國家已實行或實質已實行之稅法計算。管理層定期評估適用稅法的詮釋情況，並在適當情況下按預期將支付予稅務機構的款項的基準於稅項申報中計提撥備。

對以稅務基準而計算的資產與負債與其在財務報表中的賬面價值不同而產生的暫時性差異按負債法確認遞延所得稅。然而，倘遞延所得稅是因初步確認一項業務合併以外的交易的資產或負債而產生，且有關交易於進行交易時並無對會計或應課稅盈利或虧損構成影響，則不會作為遞延所得稅入賬。遞延所得稅採用於報告期末已頒布或實質上已頒布並預期於相關遞延所得稅資產實現或遞延所得稅負債結算時適用的稅率(及稅法)釐定。

遞延稅項資產只會在有關暫時性差異於可預見之將來很可能實現時方確認。

遞延所得稅按於附屬公司及聯營公司的投資所產生的暫時性差異而計提，除非遞延所得稅負債的暫時性差異撥回的時間可由本集團控制，且暫時性差異在可見將來不會撥回。

當同時滿足遞延所得稅資產和遞延所得稅負債與同一稅務機關對本集團內同一納稅主體徵收的所得稅相關及和本集團內該納稅主體擁有淨額結算當期所得稅資產及當期所得稅負債的法定權利且有意按淨額結算時，遞延所得稅資產和遞延所得稅負債以抵銷後的淨額列示。

### 2.27 僱員福利

#### (a) 僱員應享假期

僱員的年假權利當僱員應享有時確認。本集團按截至報告期末僱員已提供服務而可產生的年假的估計作出撥備。僱員可享有的病假及分娩假期僅會在放假時確認入賬。



## 2 主要會計政策的概要(續)

### 2.27 僱員福利(續)

#### (b) 退休金責任

本集團參與若干可供所有相關僱員享受的界定供款退休福利計劃。該等計劃一般以向政府成立的計劃或信託管理基金支付款項之方式運作。界定供款計劃指本集團以強制、合約或自願基準向獨立實體作出供款之退休金計劃。倘基金並無足夠資產就本期及過往期間之僱員服務向所有僱員支付福利，本集團並無法定或推定責任作出進一步供款。本集團向界定供款計劃所作的供款於發生時確認為開支，不會以沒收自該等於供款悉數歸屬前離開計劃之僱員之供款扣減。

#### (c) 股份酬金福利

本集團經營若干股份酬金計劃(包括購股權計劃及股份獎勵計劃)，據此本集團得到僱員的服務，作為本集團權益工具(包括購股權計劃及股份獎勵計劃)的代價。所得僱員服務以交換本集團授出權益工具的公允價值確認為歸屬期(滿足所有具體歸屬條件的期間)的開支，並計入權益項下的股份溢價中。

就授出購股權而言，將予列支的總額是經參考採用期權定價模式—Black-Scholes評估模式(「BS模式」)及「Enhanced FAS 123」二項式模式(「二項式模式」)授出的購股權的公允價值而釐定，包括市場表現條件(如本公司股價)的影響，但並無考慮任何服務條件及非市場表現條件的影響。就授出獎勵股份而言，將予列支的總額是經參考本公司股份於授出日期的市價釐定。本集團亦採用估值方法評估本集團其他權益工具(根據股份酬金計劃適當授出)的公允價值。

非市場表現及服務條件載於有關預期已歸屬購股權數目的假設內。

從本公司的角度來說，為換取附屬公司的僱員為附屬公司服務，本公司會向附屬公司的僱員授出權益工具。因此，股份酬金開支乃於財務報表內確認，被視為本公司財務狀況表內「於附屬公司的投資」一部分。



# 綜合財務報表附註

截至二零一五年十二月三十一日止年度

## 2 主要會計政策的概要(續)

### 2.27 僱員福利(續)

#### (c) 股份酬金福利(續)

於各報告期末，本集團修訂其對預期最終歸屬的購股權及獎勵股份數目的估計。其於本集團綜合收益表內確認對原有估計作出的修訂(如有)的影響，並於餘下歸屬期內對權益作出相應調整。

所得款項(已扣除任何直接歸屬交易成本)於購股權獲行使時貸入股本(面值)及股本溢價。

倘本集團購回已歸屬權益工具，向僱員作出的付款須列賬為扣減權益，惟付款超逾所購回權益工具於購回日期計量的公允價值則除外。任何該等超逾部分須確認為開支。

倘股權結算獎勵的條款出現修改，確認的開支的最低限度為猶如該等條款並未獲修改。倘任何修改會增加以股份為基礎的支付安排的公允價值總額，或對僱員有利，將於修改日期確認列賬為額外開支。

### 2.28 準備

當本集團由於過往事件而承擔現時的法定或推定義務，且履行該義務很可能要求含有經濟利益的資源流出本集團，而該金額已獲可靠估計時，則確認為準備。準備不會就未來經營虧損進行確認。

倘存在多項類似債務，則流出經濟利益以清償債務的可能性是經考慮債務的整體類別後確定。即使同類別債務中任何一項流出經濟利益的可能性不大，仍會確認準備。

準備是採用除稅前利率按預期清償債務所需的支出的現值計算，而所採用的除稅前利率反映現有市場評估的現金時間價值及債務特有的風險。隨時間過去而增加的準備確認為利息開支。



## 2 主要會計政策的概要(續)

### 2.29 收入確認

本集團主要於中國提供增值服務及網絡廣告服務而獲得收入。

#### (a) 增值服務

增值服務的收入主要來自通過多個互聯網及移動平台提供的網絡／手機遊戲、社區增值服務及應用。

增值服務可透過本集團渠道(例如本集團委任的銷售代理、電信營運商、寬帶服務提供商、網吧及銀行)出售的充值卡及代幣(指一定金額的支付單位)訂購。最終用戶可在本集團平台上將充值卡及代幣注入至其賬戶，然後使用本集團的付費在線產品或相關付費服務。來自銷售充值卡及代幣的收入會遞延計算，並計入綜合財務狀況表作為「遞延收入」(請參閱附註26)。有關款項其後將按各自支付單位的實際使用情況確認為收入：(i)若使用支付單位購買服務，則於提供有關服務時確認收入；(ii)若使用支付單位購買本集團互聯網／移動平台上提供的虛擬產品／道具，則於有關虛擬產品／道具的估計使用期限或預計用戶關係期限內確認收入。

若干增值服務直接透過多個第三方平台(包括中國的若干主要電信營運商)提供予本集團的客戶。該等第三方平台代表本集團收取相關服務收費(「互聯網及移動服務收費」)並有權獲得按服務收費若干百分比釐定的佣金(稱為「渠道成本」)。渠道成本由該等平台從向用戶代為收取的移動及電信服務收費中扣除，餘額交予本集團。本集團將互聯網及移動服務收費按總額基準確認為收入，並將渠道成本確認為收入成本。

本集團亦根據若干合作協議向第三方遊戲／應用開發商開放互聯網及移動平台，當中本集團就本集團互聯網及移動平台的用戶購買虛擬產品／道具而支付及交納的費用按預定百分比向第三方遊戲／應用開發商支付分成。本集團根據本集團於交易中是否擔任主體或代理，按總額或淨額確認有關收入。由於本集團有義務維護及向用戶提供通過本集團平台進入由開發商運營的遊戲／應用的通道，故本集團亦在有關虛擬產品／道具的估計使用年期內或在預期用戶關係期間遞延按總額或淨額確認的相關收入。



# 綜合財務報表附註

截至二零一五年十二月三十一日止年度

## 2 主要會計政策的概要(續)

### 2.29 收入確認(續)

#### (a) 增值服務(續)

釐定本集團收入是按總額亦或按淨額呈報乃不斷根據多項因素的持續性評估。主要因素為本集團是否為向客戶提供服務的主體或本集團是否在交易中擔任代理。本集團已釐定本集團為提供服務的主體，乃由於本集團(i)為安排的主要義務方；(ii)自主確立售價；(iii)酌情選擇供應商；及(iv)參與釐定產品規格。因此，本集團根據所提供不同增值服務的特定責任採用不同收入確認法。

該等安排所產生的收入於綜合收益表內列作增值服務收入。

#### (b) 網絡廣告

網絡廣告收入主要包括展示廣告及效果廣告的收入。

向本集團運營的即時通信、門戶網站、社交網絡、視頻及其他網絡及移動平台的用戶展示廣告所得收入，於與展示廣告的廣告商及其廣告代理訂立合約期間按比例確認。

效果廣告收入根據實際效果確認。本集團源自廣告商交付的按點擊付款或按即時展示付款的廣告收入，於用戶點擊內容時按每次點擊確認，或於向用戶展示廣告內容時，按每次展示確認。

應付廣告代理的佣金確認為收入成本的一部分。

### 2.30 利息收入

利息收入於本集團應享時，根據尚未償還本金金額及實際利率按時間比例確認入賬。



## 2 主要會計政策的概要(續)

### 2.31 股息收入

股息收入於收取款項的權利確定時確認。

### 2.32 政府撥款／補貼

來自政府的撥款／補貼於可合理地保證將會收取撥款／補貼，且本集團將遵守所有隨附的條件的情況下按其公允價值確認。

在該等情況下，撥款／補貼獲確認為收入或與撥款／補貼擬彌補的有關成本對銷。

### 2.33 租賃

絕大部分擁有權的風險及回報由出租人保留的租賃均列作經營租賃。根據經營租賃支付的款項(已扣除向出租人收取的任何獎勵)按租賃期限以直線法自綜合收益表中列支。

### 2.34 股息分派

分派予本公司股東的股息於本公司股東或董事會(如適用)批准派付期間計入本集團及本公司財務報表中確認為負債。

### 2.35 研究及開發費用

研究費用在發生時確認為開支。

有關設計及測試新產品或改良產品的開發項目成本，於符合確認條件時資本化為無形資產，並每年進行減值測試。未能符合該等條件的其他開發支出乃於產生時被確認為開支。之前已確認為開支的開發成本不得於往後期間確認為資產。已資本化的開發成本由資產可供使用時起以直線法按其估計可使用年期(不超過5年)予以攤銷。



# 綜合財務報表附註

截至二零一五年十二月三十一日止年度

## 3 財務風險管理

### 3.1 財務風險因素

本集團的業務承受多種財務風險：市場風險（包括外匯風險、價格風險及利率風險），信貸風險及流動性風險。本集團的整體風險管理策略旨在將本集團財務表現的潛在不利影響減至最低。風險管理由本集團高級管理層執行。

#### (a) 市場風險

##### (i) 外匯風險

本集團從事國際營運，須承受多種主要與人民幣、港元（「港元」）及美元有關的貨幣風險所產生的外匯風險。未來商業交易或已確認資產及負債以非本集團實體功能性貨幣的貨幣計值，則產生外匯風險。本公司及主要海外附屬公司的功能性貨幣為美元，而在中國營運的附屬公司的功能性貨幣為人民幣。

本集團透過對本集團外匯淨額風險進行定期檢討管理其外匯風險並在可行時透過自然對沖嘗試降低該等風險，並於必要時訂立遠期外匯合約。



## 3 財務風險管理(續)

### 3.1 財務風險因素(續)

#### (a) 市場風險(續)

##### (i) 外匯風險(續)

本集團於二零一五年十二月三十一日所持有的面臨外匯風險的主要貨幣性資產及負債載列如下：

人民幣百萬元	計值貨幣	
	人民幣	美元
於二零一五年十二月三十一日		
流動貨幣性資產	36	3,169
流動貨幣性負債	(7)	(2,186)
	<u>29</u>	<u>983</u>
於二零一四年十二月三十一日		
流動貨幣性資產	3,075	1,049
流動貨幣性負債	(302)	(1,319)
	<u>2,773</u>	<u>(270)</u>

截至二零一五年十二月三十一日止年度，本集團呈報滙兌虧損約人民幣1.08億元(二零一四年：人民幣3.16億元)。該等虧損乃於綜合收益表內列為「財務成本淨額」。



# 綜合財務報表附註

截至二零一五年十二月三十一日止年度

## 3 財務風險管理(續)

### 3.1 財務風險因素(續)

#### (a) 市場風險(續)

##### (i) 外匯風險(續)

於二零一五年十二月三十一日，管理層認為任何上述幣種兌本集團內實體兩種主要功能性貨幣匯率的合理變動不會導致集團業績發生重大變化，原因是以本集團內實體的功能性貨幣以外的貨幣計值的金融資產及負債的賬面淨值被視為並不重大。因此，敏感性分析未在外匯風險列示(二零一四年：無)。

##### (ii) 價格風險

本集團承擔的價格風險主要產生於本集團持有的列作為可供出售金融資產的投資(附註12)。為管理投資產生的價格風險，本集團已多樣化投資組合。本集團乃為策略目的，或為同步改善投資收益及維持高流動資金水平而進行投資。每項投資均由高級管理層逐項處理。

敏感度分析乃根據報告期末可供出售金融資產的權益價格風險釐定。於二零一五年十二月三十一日，倘本集團持有的各項工具的權益價格增加／減少5%(二零一四年：5%)，則其他全面收益將增加／減少約人民幣20.67億元(二零一四年：人民幣6.42億元)。

##### (iii) 利率風險

本集團的收入及經營現金流量幾乎不受市場利率變動的影響，而本集團並無任何重大計息資產，惟向投資公司及投資公司股東提供的貸款、初步為期超過三個月的定期存款以及現金及現金等價物除外，詳情在附註14、16及17中披露。

本集團亦面臨來自借款及應付票據的利率變動，有關詳情於附註24及附註25中披露。借款及應付票據按浮動利率計息遂使本集團面臨現金流量利率風險，至於按固定利率計息的借款及應付票據則使本集團面臨公允價值利率風險。



## 3 財務風險管理(續)

### 3.1 財務風險因素(續)

#### (a) 市場風險(續)

##### (iii) 利率風險(續)

本集團的借款按浮動利率計息，使本集團面臨現金流量利率風險，而佔本集團大部分債務的應付票據則按固定利率計息，不會使本集團面臨現金流量風險。

本集團定期監察其利率風險，以確保沒有過高的重大利率變動風險，並且定期向管理層報告本集團債務及利率風險。本集團可能考慮使用任何利率掉期以對沖利率風險，然而本集團於二零一五年及二零一四年十二月三十一日並無訂立利率掉期。

截至二零一五年十二月三十一日止年度，倘浮動計息借款的平均利率增加／減少50個基點(二零一四年：50個基點)，則本年度本集團除稅前盈利將減少／增加約人民幣0.42億元(二零一四年：人民幣0.43億元)。

#### (b) 信貸風險

本集團面臨與現金、銀行及金融機構的存款(包括受限制現金)、其他投資、應收賬款及其他應收款項相關的信貸風險。各類別該等金融資產的賬面價值為本集團面臨與相應類別金融資產相關的最大信貸風險。為管理該等風險，存款主要存放於中國的國有金融機構及中國境外的著名國際金融機構。該等金融機構近期並無拖欠記錄。

本集團制定政策以確保與按信貸條款向信貸記錄良好的對手方交易獲取收入，且管理層持續對其對手方進行信貸評估。



# 綜合財務報表附註

截至二零一五年十二月三十一日止年度

## 3 財務風險管理(續)

### 3.1 財務風險因素(續)

#### (b) 信貸風險(續)

互聯網及移動服務收費的相當一部分來自與若干第三方平台提供商(包括中國的若干電信營運商)的合作安排。彼等一般於30至120天內自行結算款項。倘若與該等提供商的策略關係結束或規模縮減,或倘若彼等於向本集團支付款項時面臨財務困難,以相關應收賬款結餘的可收回性而言,本集團的增值服務或會受到不利影響。為管理此風險,本集團會與該等提供商保持緊密聯繫,以確保雙方的合作能夠有效。鑒於本集團與該等提供商的過往合作,加上有關電信營運商及其他第三方平台提供商的付款記錄良好,管理層相信,該等對手方所欠應收賬款(詳情請參閱附註13)餘額有關的信貸風險較低。

就效果廣告客戶而言,本集團並無承受重大信貸風險,原因是根據本集團的政策,於廣告交付前向大部分客戶收取全額預收款。就其他廣告客戶(主要為廣告代理)而言,會評估每名客戶的信貸質素,當中會考慮該名客戶的財務狀況、過往歷史及其他因素。此外,每項廣告服務均應須支付相當於總服務費若干百分比的預付款項。管理層認為客戶違約可能造成虧損時,就逾期結餘作出撥備。本集團過往收取應收款項的經歷屬於可列記範圍內。



## 3 財務風險管理(續)

### 3.1 財務風險因素(續)

#### (c) 流動性風險

本集團旨在持有充足的現金和現金等價物及有價證券。由於本集團業務的多變性，本集團透過持有充裕的現金及現金等價物，以維持資金的靈活性。

下表顯示本集團的金融負債，此乃按照相關的到期組別，根據由報告期末至合約到期日的剩餘期間進行分析。

	1年以下	1至2年	2至5年	5年以上	合計
	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元
於二零一五年十二月三十一日					
應付票據	5,271	4,409	29,747	7,951	47,378
長期應付款項	-	1,282	2,347	95	3,724
借款	11,774	6,826	6,415	-	25,015
應付賬款、其他應付款項及 預提費用(不包括已收客戶 預付款項、預提僱員成本及福利)	77,915	-	-	-	77,915
	<b>94,960</b>	<b>12,517</b>	<b>38,509</b>	<b>8,046</b>	<b>154,032</b>
於二零一四年十二月三十一日					
應付票據	2,716	4,517	20,452	1,604	29,289
長期應付款項	-	1,372	505	287	2,164
借款	3,362	702	5,008	-	9,072
應付賬款、其他應付款項及 預提費用(不包括已收客戶 預付款項、預提僱員成本及福利)	21,563	-	-	-	21,563
	<b>27,641</b>	<b>6,591</b>	<b>25,965</b>	<b>1,891</b>	<b>62,088</b>



# 綜合財務報表附註

截至二零一五年十二月三十一日止年度

## 3 財務風險管理(續)

### 3.2 資本風險管理

本集團的資金管理政策，是保障本集團能繼續營運和支持本集團可持續發展，以為股東提供回報，同時兼顧其他利益相關者的利益，並維持最佳的資本結構以長遠提升股東價值。

資本指權益及外部債務(包括借款及應付票據)。為了維持或調整資本結構，本集團可能會調整支付予股東的股息金額、向股東發還資金、發行新股、購回本公司股份或籌借／償還債務。

本集團通過定期審查債務與經調整除利息、稅項、折舊及攤銷前盈利(「EBITDA」)(附註)比率監控資本，該比率為本集團償付所有債務能力的標準，反映財務健康及流動性狀況。債務與經調整EBITDA比率按債務除以經調整EBITDA計算如下：

	於十二月三十一日	
	二零一五年 人民幣百萬元	二零一四年 人民幣百萬元
借款	<b>24,351</b>	8,722
應付票據	<b>40,978</b>	26,862
債務總額	<b>65,329</b>	35,584
經調整EBITDA(附註)	<b>45,805</b>	32,710
債務／經調整EBITDA比率	<b>1.43</b>	1.09

附註：經調整EBITDA指經營盈利減利息收入及其他收益／虧損淨額，再加上固定資產及投資物業折舊和無形資產攤銷及按股權結算的股份酬金開支。

該比率變動主要由於本集團於年內發行額外債務。



## 3 財務風險管理(續)

### 3.3 公允價值估計

下表分析按計量公允價值所用估值技術之輸入數據的層級以二零一五年十二月三十一日的公允價值列賬的本集團金融工具。有關輸入數據在公允價值層級中分類為三級，具體如下：

- 相同資產或負債的活躍市場報價(未經調整)(第一級)；
- 除包含於第一級的報價外，評估所需資料來自資產或負債的可觀察的直接(即價格)或間接(即源自價格)資料(第二級)；及
- 資產或負債評估所需資料並非基於可觀察市場數據(即不可觀察的資料)(第三級)。

	第一級 人民幣百萬元	第二級 人民幣百萬元	第三級 人民幣百萬元	合計 人民幣百萬元
於二零一五年十二月三十一日				
可供出售金融資產	9,435	7,419	27,485	44,339
其他金融資產	-	736	462	1,198
可換股債券	-	-	588	588
於二零一四年十二月三十一日				
可供出售金融資產	3,631	3,370	6,276	13,277
可換股債券	-	-	489	489

於活躍市場進行交易的金融工具的公允價值，乃根據報告期末所報市價決定。倘交易、交易商、經紀、行業團體、定價服務或監管機構即時及定期提供報價，而相關價格乃按公平合理基準實際定期反映現行市場交易，則視為活躍市場。本集團所持有金融資產所報的市價為現行買入價。該等工具列入第一級。

對不存在活躍市場交易的金融工具的公允價值，乃採用估值方法計算釐定。該等估值方法最大限度地使用有效的可觀察市場數據，且最大限度地減輕對公司特定估計的依賴程度。倘評估一項金融工具的公允價值所需的所有重大資料可觀察獲得，則該項工具會被列入第二級。



# 綜合財務報表附註

截至二零一五年十二月三十一日止年度

## 3 財務風險管理(續)

### 3.3 公允價值估計(續)

倘一個或多個重大資料並非基於可觀察市場數據，則該項工具會被列入第三級。

用於對金融工具作出估值的特定評估技巧包括：

- 同類工具的交易商報價；
- 根據可觀察的收益曲線圖作估計未來現金流量的現值來計算利率掉期的公允價值；及
- 其他用於釐定金融工具公允價值的技巧(例如折現後現金流量分析)。

第一級與第二級公允價值等級劃分之間概無金融資產轉讓。

下表呈列截至二零一五年十二月三十一日止年度第三級金融工具的變化：

	金融資產	
	二零一五年 人民幣百萬元	二零一四年 人民幣百萬元
期初結餘	6,276	2,775
增加	14,736	2,682
公允價值變動	5,939	1,257
減值撥備	(65)	(369)
外幣折算差額	1,061	(69)
期末結餘	<u>27,947</u>	<u>6,276</u>



## 3 財務風險管理(續)

### 3.3 公允價值估計(續)

截至二零一五年十二月三十一日止年度，屬於第三級工具的金融負債並無重大變動。

本集團的估值流程(第三級)

為進行財務報告，本集團有一個管理第三級工具估值事宜的團隊。該團隊至少每季度管理一次估值事宜，與本集團的季度報告日期一致。該團隊每年亦會管理估值事宜，並會使用估值技巧釐定本集團第三級工具的公允價值，必要時亦會尋找外部評估師。

第三級工具的估值主要包括於私募基金及非上市公司的投資、其他金融工具及可換股債券。由於該等工具並非於活躍市場交易，其公允價值已採用多種適用估值技巧釐定，包括貼現現金流量、可比交易法及其他期權定價模式等。估值所採用的主要假設包括過往財務業績、有關未來增長率的假設、資本的加權平均成本估計、近期市場交易、市場推廣的估計貼現及其他風險等。



# 綜合財務報表附註

截至二零一五年十二月三十一日止年度

## 4 重要會計估計及判斷

估計及判斷會根據過往經驗及其他因素，包括在若干情況下相信將會合理發生的預期未來事件，而不斷作出評估。

本集團作出有關未來的估計及假設，所得出的會計估計按定義，將甚少等同相關的實際結果。導致於下一個財政年度內對資產與負債的賬面值作出重大調整的重大風險的估計及假設於下文討論：

### (a) 股份酬金安排

如附註2.27(c)所述，本集團授予僱員購股權。而董事使用BS模式及二項式模式(「估值模式」)釐定所授購股權的公允價值，並作為歸屬期開支。董事須對運用估值模式的因素作出重大判斷，例如無風險利率、股息率及預期波幅等(附註20)。

於二零一五年，採用估值模式釐定的向僱員授出的購股權的公允價值約為0.76億港元(約等於人民幣0.60億元)(二零一四年：5.08億港元(約等於人民幣4.03億元))。

於二零一五年，本集團亦按公允價值總額42.87億港元(約等於人民幣33.95億元)(二零一四年：39.07億港元(約等於人民幣30.94億元))向其僱員授出獎勵股份。

本集團需估計將於歸屬期間結束時預期留任本集團的獲授予購股權／獎勵股份者的每年百分比(「獲授予者預期留職率」)，以釐定於綜合收益表內列支的股份酬金開支金額。於二零一五年十二月三十一日，獲授予者預期留職率評估為85%(二零一四年：85%)。

倘若獲授予者預期留職率增加／減少5%(二零一四年：5%)，則股份酬金開支將增加／減少人民幣1.54億元(二零一四年：人民幣0.73億元)。

此外，截至二零一五年十二月三十一日止年度，本集團購回一家非全資附屬公司的若干已歸屬股權，並將一家非全資附屬公司的若干未歸屬股權交換成本公司的未歸屬獎勵股份，並於權益扣減列賬。



## 4 重要會計估計及判斷(續)

### (b) 本集團互聯網及移動平台提供虛擬產品／道具的估計使用年期

誠如附註2.29(a)載述，最終用戶購買本集團互聯網及移動平台提供的若干虛擬產品／道具，相關收入根據該等虛擬產品／道具的期限或預期用戶關係期限予以確認。本集團估計虛擬產品／道具的使用年期時，利用現有可得資料，包括過往用戶的玩法及行為及相關虛擬產品／道具規定的有效期限。本集團已採取措施及時評估終生虛擬產品／道具的估計使用年期。

本集團將會持續監控已提供及擬將提供的虛擬產品／道具的平均使用年期。該等使用年期或會有別過往時期，而任何估計變動或會令收入按與過往時期不同的基準予以確認。

### (c) 所得稅

本集團須繳納多個司法轄區的所得稅。在釐定全球所得稅撥備金額時需作出重大判斷。本集團根據預期稅務審核問題估計應額外徵繳的金額確認負債。倘該等事宜的最終稅務結果與最初入賬的金額不同，該等差額將影響稅務釐定期內的當期所得稅及遞延所得稅負債。

倘實際的最後結果(就所判斷的範疇而言)與管理層的估計相差5%，則本集團須：

- 若為逆差，增加所得稅負債人民幣0.80億元(二零一四年：人民幣0.23億元)以及遞延所得稅負債人民幣1.83億元(二零一四年：人民幣1.47億元)；或
- 若為順差，減少所得稅負債人民幣0.80億元(二零一四年：人民幣0.23億元)以及遞延所得稅負債人民幣1.83億元(二零一四年：人民幣1.47億元)。



# 綜合財務報表附註

截至二零一五年十二月三十一日止年度

## 4 重要會計估計及判斷(續)

### (d) 非金融資產的可收回性

本集團每年測試商譽是否出現任何減值。當發生事件或情況有變而顯示可能無法收回賬面價值時，我們會審查其他非金融資產(主要包括固定資產、在建工程、其他無形資產、投資物業、土地使用權及於聯營公司及合營公司的投資等)減值。可收回金額乃根據使用價值計算或公允價值減處置成本釐定。該等計算須運用判斷及估計。

選取用作減值評估的主要假設涉及判斷。改變管理層選定用來評估減值的假設可能會對減值測試的結果產生重大影響，並因此而影響本集團的財務狀況及經營業績。倘所使用主要假設出現重大不利變動，則可能需要在綜合收益表中扣除額外減值。

### (e) 可供出售金融資產的公允價值計量

評估分類為「可供出售金融資產」的投資的公允價值需要重大估計，包括估計未來現金流量、釐定適當的貼現率及其他假設。該等假設及估計的變動可能對該等投資各自的公允價值造成重大影響。我們通過考慮(包括但不限於)現時經濟、市場狀況及近期所執行融資交易、公司營運表現(包括現時盈利趨勢)及其他公司特定資料等因素而監控投資的非暫時性減值。



## 5 分部資料

主要營運決策者主要包括本公司執行董事。彼等藉審閱本集團的內部報告評估業績、分配資源以及依據該等報告釐定各經營分部。

鑒於本集團電子商務交易業務大規模縮減，過往於「電子商務交易」分部呈列的分部資料已自二零一五年一月一日起，於主要營運決策者採納的內部管理報告及本集團綜合財務報表中重新分類至「其他」分部。比較數字亦已重新分類以與新呈列一致。作出上述分部資料變動乃為更好地反映本集團的當前業務、本集團的資源分配及未來業務發展。

本集團於截至二零一五年及二零一四年十二月三十一日止年度有以下可報告分部：

- 增值服務；
- 網絡廣告；及
- 其他。

本集團的「其他」分部包括商標授權、軟件開發服務、軟件銷售及其他服務。

主要營運決策者主要根據計算各經營分部的分部收入及毛利／(毛虧)評估經營分部的業績。銷售及市場推廣開支以及一般及行政開支為該等經營分部整體上產生的共同成本，故不獲納入主要營運決策者用以評估資源分配及分部業績表現的分部表現的計算當中。利息收入、其他收益／(虧損)淨額、財務成本淨額及所得稅開支亦不獲分配至個別經營分部。

截至二零一五年及二零一四年十二月三十一日止年度，分部間概無任何重大交易。向主要營運決策者呈報外部客戶所得收入時，其計量方式與綜合收益表所採納的一致。

提供予主要營運決策者的其他資料(連同分部資料)乃按與該等綜合財務報表所採納的一致的方式計量。概無向主要營運決策者提供分部資產及分部負債資料。



# 綜合財務報表附註

截至二零一五年十二月三十一日止年度

## 5 分部資料(續)

截至二零一五年及二零一四年十二月三十一日止年度向主要營運決策者提供的可報告分部資料呈列如下：

	截至二零一五年十二月三十一日止年度			
	增值服務 人民幣百萬元	網絡廣告 人民幣百萬元	其他 人民幣百萬元	合計 人民幣百萬元
分部收入	<b>80,669</b>	<b>17,468</b>	<b>4,726</b>	<b>102,863</b>
毛利	<b>52,247</b>	<b>8,527</b>	<b>458</b>	<b>61,232</b>
折舊	<b>1,983</b>	<b>171</b>	<b>37</b>	<b>2,191</b>
攤銷	<b>631</b>	<b>2,437</b>	<b>-</b>	<b>3,068</b>
分佔聯營公司及合營公司(虧損)/盈利	<b>(538)</b>	<b>164</b>	<b>(2,419)</b>	<b>(2,793)</b>

	截至二零一四年十二月三十一日止年度			
	增值服務 人民幣百萬元	網絡廣告 人民幣百萬元	其他 人民幣百萬元	合計 人民幣百萬元
分部收入	<b>63,310</b>	<b>8,308</b>	<b>7,314</b>	<b>78,932</b>
毛利	<b>42,691</b>	<b>3,648</b>	<b>1,720</b>	<b>48,059</b>
折舊	<b>1,919</b>	<b>158</b>	<b>38</b>	<b>2,115</b>
攤銷	<b>232</b>	<b>1,374</b>	<b>-</b>	<b>1,606</b>
分佔聯營公司及合營公司虧損	<b>(26)</b>	<b>(166)</b>	<b>(155)</b>	<b>(347)</b>

毛利與除稅前盈利的調節載於綜合收益表。



## 5 分部資料(續)

本公司註冊成立於開曼群島，而本集團主要在中國大陸經營業務。截至二零一五年十二月三十一日止年度，相關收入總額的地域資料如下：

	二零一五年 人民幣百萬元	二零一四年 人民幣百萬元
收入		
— 中國大陸	96,251	72,462
— 其他	6,612	6,470
	<b>102,863</b>	<b>78,932</b>

本集團亦於美國、歐洲及其他地區開展業務，並持有於其他地區交易的投資(包括於聯營公司的投資、於聯營公司可贖回優先股的投資、於合營公司的投資及可供出售金融資產)。相關資產總額的地域資料如下：

	於十二月三十一日	
	二零一五年 人民幣百萬元	二零一四年 人民幣百萬元
經營資產		
— 中國大陸	150,608	80,975
— 其他	44,925	22,779
投資		
— 中國大陸及香港	85,282	51,067
— 北美	14,412	7,422
— 亞洲(除中國大陸及香港外)	9,036	7,235
— 歐洲	2,462	1,619
— 其他	93	69
	<b>306,818</b>	<b>171,166</b>

於二零一五年十二月三十一日，位於中國大陸及其他地區的非流動資產(金融工具及遞延所得稅資產除外)總額分別為人民幣 777.04 億元(二零一四年：人民幣 607.52 億元)及人民幣 168.97 億元(二零一四年：人民幣 132.11 億元)。

截至二零一五年十二月三十一日止年度，自單一外部客戶全部收入低於本集團收入總額的 10%。



# 綜合財務報表附註

截至二零一五年十二月三十一日止年度

## 6 固定資產

	樓宇	電腦設備	傢俬及 辦公室設備	汽車	租賃 物業裝修	合計
	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元
於二零一五年一月一日						
成本	2,574	12,261	673	25	961	16,494
累計折舊	(522)	(7,106)	(338)	(13)	(529)	(8,508)
外幣折算差額	-	(63)	4	-	(9)	(68)
賬面淨值	<u>2,052</u>	<u>5,092</u>	<u>339</u>	<u>12</u>	<u>423</u>	<u>7,918</u>
截至二零一五年十二月三十一日止年度						
年初賬面淨值	2,052	5,092	339	12	423	7,918
業務合併	1	3	-	-	2	6
添置	753	3,498	167	3	791	5,212
處置	(2)	(4)	(13)	(2)	(15)	(36)
折舊	(179)	(2,647)	(115)	(4)	(208)	(3,153)
轉至投資物業	(31)	-	-	-	-	(31)
外幣折算差額	-	17	6	-	34	57
年末賬面淨值	<u>2,594</u>	<u>5,959</u>	<u>384</u>	<u>9</u>	<u>1,027</u>	<u>9,973</u>
於二零一五年十二月三十一日						
成本	3,293	15,165	806	25	1,696	20,985
累計折舊	(699)	(9,160)	(432)	(16)	(694)	(11,001)
外幣折算差額	-	(46)	10	-	25	(11)
賬面淨值	<u>2,594</u>	<u>5,959</u>	<u>384</u>	<u>9</u>	<u>1,027</u>	<u>9,973</u>



## 6 固定資產(續)

	樓宇		傢俬及 辦公室設備		租賃		合計
	樓宇	電腦設備	辦公室設備	汽車	物業裝修		
	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	
<b>於二零一四年一月一日</b>							
成本	2,800	10,494	541	47	873		14,755
累計折舊	(397)	(5,036)	(208)	(18)	(360)		(6,019)
外幣折算差額	-	(43)	1	-	(1)		(43)
賬面淨值	<u>2,403</u>	<u>5,415</u>	<u>334</u>	<u>29</u>	<u>512</u>		<u>8,693</u>
<b>截至二零一四年十二月三十一日止年度</b>							
年初賬面淨值	2,403	5,415	334	29	512		8,693
業務合併	-	1	23	1	4		29
添置	49	2,299	115	7	146		2,616
處置	-	(66)	(11)	(16)	(41)		(134)
折舊	(128)	(2,537)	(125)	(9)	(190)		(2,989)
轉至投資物業	(272)	-	-	-	-		(272)
外幣折算差額	-	(20)	3	-	(8)		(25)
年末賬面淨值	<u>2,052</u>	<u>5,092</u>	<u>339</u>	<u>12</u>	<u>423</u>		<u>7,918</u>
<b>於二零一四年十二月三十一日</b>							
成本	2,574	12,261	673	25	961		16,494
累計折舊	(522)	(7,106)	(338)	(13)	(529)		(8,508)
外幣折算差額	-	(63)	4	-	(9)		(68)
賬面淨值	<u>2,052</u>	<u>5,092</u>	<u>339</u>	<u>12</u>	<u>423</u>		<u>7,918</u>

截至二零一五年十二月三十一日止年度，折舊為人民幣21.91億元(二零一四年：人民幣21.15億元)、人民幣1.18億元(二零一四年：人民幣1.02億元)及人民幣8.44億元(二零一四年：人民幣7.72億元)已分別計入收入成本、銷售及市場推廣開支與一般及行政開支中。



## 綜合財務報表附註

截至二零一五年十二月三十一日止年度

### 7 在建工程

	二零一五年 人民幣百萬元	二零一四年 人民幣百萬元
年初賬面淨值	3,830	2,041
添置	2,199	1,894
轉至固定資產	(1,783)	(100)
處置	-	(5)
外幣折算差額	2	-
年末賬面淨值	<u>4,248</u>	<u>3,830</u>

於二零一五年十二月三十一日，在建工程主要包括位於中國的在建新樓宇。

### 8 土地使用權

	二零一五年 人民幣百萬元	二零一四年 人民幣百萬元
年初賬面淨值	751	871
添置	1,581	27
處置	-	(130)
攤銷	(39)	(17)
年末賬面淨值	<u>2,293</u>	<u>751</u>

土地使用權為中國境內餘下租賃期為40至50年的土地使用權。截至二零一五年十二月三十一日止年度，所有攤銷已計入一般及行政開支中。



## 9 無形資產

	電腦軟件		在線內容				合計
	商譽	及技術	遊戲特許權	授權	版權	其他	
	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元
於二零一五年一月一日							
成本	6,558	1,671	1,711	2,933	586	704	14,163
累計攤銷及減值	(63)	(532)	(1,142)	(2,324)	(360)	(273)	(4,694)
外幣折算差額	(139)	(21)	(3)	-	-	(2)	(165)
賬面淨值	<u>6,356</u>	<u>1,118</u>	<u>566</u>	<u>609</u>	<u>226</u>	<u>429</u>	<u>9,304</u>
截至二零一五年							
十二月三十一日止年度							
年初賬面淨值	6,356	1,118	566	609	226	429	9,304
業務合併	845	-	231	-	-	132	1,208
添置	-	450	300	5,665	175	6	6,596
處置	(97)	(37)	(53)	-	(6)	-	(193)
攤銷	-	(281)	(329)	(2,611)	(136)	(119)	(3,476)
減值撥備	(99)	(44)	(30)	-	-	(1)	(174)
外幣折算差額	150	13	12	2	-	(3)	174
年末賬面淨值	<u>7,155</u>	<u>1,219</u>	<u>697</u>	<u>3,665</u>	<u>259</u>	<u>444</u>	<u>13,439</u>
於二零一五年十二月三十一日							
成本	7,306	2,087	2,196	8,598	754	836	21,777
累計攤銷及減值	(162)	(860)	(1,508)	(4,935)	(495)	(387)	(8,347)
外幣折算差額	11	(8)	9	2	-	(5)	9
賬面淨值	<u>7,155</u>	<u>1,219</u>	<u>697</u>	<u>3,665</u>	<u>259</u>	<u>444</u>	<u>13,439</u>



# 綜合財務報表附註

截至二零一五年十二月三十一日止年度

## 9 無形資產(續)

	電腦軟件		在線內容				合計
	商譽	及技術	遊戲特許權	授權	版權	其他	
	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元
<b>於二零一四年一月一日</b>							
成本	2,698	1,125	1,386	1,441	45	375	7,070
累計攤銷	-	(648)	(919)	(950)	(21)	(271)	(2,809)
外幣折算差額	(146)	(7)	(3)	-	-	(2)	(158)
賬面淨值	<u>2,552</u>	<u>470</u>	<u>464</u>	<u>491</u>	<u>24</u>	<u>102</u>	<u>4,103</u>
<b>截至二零一四年</b>							
<b>十二月三十一日止年度</b>							
年初賬面淨值	2,552	470	464	491	24	102	4,103
業務合併	3,929	728	-	-	141	325	5,123
添置	-	187	346	1,492	89	5	2,119
處置	(68)	(56)	(22)	-	(3)	-	(149)
攤銷	-	(184)	(222)	(1,374)	(25)	(3)	(1,808)
減值撥備	(64)	(13)	-	-	-	-	(77)
外幣折算差額	7	(14)	-	-	-	-	(7)
年末賬面淨值	<u>6,356</u>	<u>1,118</u>	<u>566</u>	<u>609</u>	<u>226</u>	<u>429</u>	<u>9,304</u>
<b>於二零一四年十二月三十一日</b>							
成本	6,558	1,671	1,711	2,933	586	704	14,163
累計攤銷及減值	(63)	(532)	(1,142)	(2,324)	(360)	(273)	(4,694)
外幣折算差額	(139)	(21)	(3)	-	-	(2)	(165)
賬面淨值	<u>6,356</u>	<u>1,118</u>	<u>566</u>	<u>609</u>	<u>226</u>	<u>429</u>	<u>9,304</u>

截至二零一五年十二月三十一日止年度，人民幣 30.68 億元(二零一四年：人民幣 16.06 億元)及人民幣 4.08 億元(二零一四年：人民幣 2.02 億元)的攤銷已分別計入收入成本及一般及行政開支中。



## 9 無形資產(續)

### 商譽減值測試

商譽根據經營分部分配至本集團可識別的現金產生單元。大部分商譽與增值服務經營分部有關。管理層按增值服務如網絡遊戲業務、網絡文學業務及其他的各現金產生單元監控商譽。現金產生單元的可收回金額乃其使用價值與公允價值減處置成本兩者中的較高者。

就網絡遊戲業務而言，管理層以數間可作比較的公眾公司的EV(企業價值)除以EBITDA(除利息、稅項、折舊及攤銷前盈利)的比率，乘以有關現金產生單元的EBITDA(屆於8.07-14.11x之間)及缺乏市場流通的折讓(以15%的比率)來計算公允價值減處置成本。可作比較公眾公司乃經考慮諸如業務類似度、公司規模、盈利及財務風險等因素而予以選擇。

就網絡文學業務而言，管理層根據貼現現金流量計算法計算使用價值。貼現現金流量計算法根據管理層就減值審核目的批准的涵蓋五年期間的財務預算使用現金流量預測。超過五年期間的現金流量使用不超過3%的估計年增長率進行推測。所用貼現率25%為稅前，且反映時間價值的市場評估及與本集團經營業務所在行業相關的特定風險。管理層根據過往表現及其對市場發展的預期釐定財務預測。

根據管理層作出的評估，就於一間附屬公司的投資已確認的商譽及其他可識別無形資產的賬面價值，已通過確認減值虧損人民幣1.74億元及相應的稅項影響調減至其預期可收回金額。有關虧損及相應的稅項影響已計入截至二零一五年十二月三十一日止年度之綜合收益表的「其他收益淨額」及「所得稅開支」中。



# 綜合財務報表附註

截至二零一五年十二月三十一日止年度

## 10 於聯營公司的權益

	於十二月三十一日	
	二零一五年 人民幣百萬元	二零一四年 人民幣百萬元
於聯營公司的投資(附註(a))		
— 上市股份	36,040	32,064
— 非上市股份	24,131	19,067
	<b>60,171</b>	51,131
於聯營公司可贖回優先股的投資(附註(b))	6,230	2,941
	<b>66,401</b>	54,072

附註：

(a) 於聯營公司的投資

	二零一五年 人民幣百萬元	二零一四年 人民幣百萬元
年初	51,131	10,867
增加(i)、(ii)及(iii)	12,908	40,628
視同處置收益(附註29(b)(i))	1,931	2,402
分佔聯營公司虧損	(2,802)	(346)
分佔聯營公司的其他全面收益	329	81
收到聯營公司的股息	(237)	(148)
處置及轉撥(iv)	(4,386)	(278)
減值撥備(v)	(1,591)	(1,638)
外幣折算差額	2,888	(437)
年末	<b>60,171</b>	51,131



## 10 於聯營公司的權益(續)

附註：(續)

### (a) 於聯營公司的投資(續)

附註：

- (i) 二零一五年四月，本集團按相當於每股美國存託股份(「美國存託股份」)52美元的認購價認購58.com Inc. (「58同城」，一間現有聯營公司)的新發行股份，總代價為約4.00億美元(約等於人民幣24.57億元)。

二零一五年十二月，本集團按每股美國存託股份62美元進一步額外認購58同城的新發行股份，總代價為1.32億美元(約等於人民幣8.46億元)。本集團於交易後於58同城的股權增至約22.9%。

- (ii) 二零一五年十二月，本集團以代價約人民幣25.08億元投資於中國的一間娛樂及傳媒集團。
- (iii) 截至二零一五年十二月三十一日止年度，本集團亦以總代價人民幣70.97億元收購若干其他聯營公司或於現有聯營公司作出額外投資或自可供出售金融資產或附屬公司轉入。該等聯營公司主要從事網絡遊戲業務及其他互聯網相關業務。
- (iv) 截至二零一五年十二月三十一日止年度，因若干投資的性質發生變化，本集團將若干投資由聯營公司(包括Dianping Holdings Ltd.「大眾點評」)的人民幣31.30億元(附註12(b))重新分類至可供出售金融資產。
- (v) 截至二零一五年十二月三十一日止年度，本集團參考若干聯營公司投資的可收回金額，根據該等投資的賬面價值進行的減值評估的結果，就其賬面價值作出減值撥備合共人民幣15.91億元(二零一四年：人民幣16.38億元)，其中人民幣11.28億元為對一家聯營公司作出的撥備。
- (vi) 本集團以聯營公司根據與本集團基本一致的會計政策編製的財務資料為基礎，對聯營公司採用權益法計量。



# 綜合財務報表附註

截至二零一五年十二月三十一日止年度

## 10 於聯營公司的權益(續)

附註：(續)

### (a) 於聯營公司的投資(續)

本集團應佔其聯營公司業績、收入、資產(包括商譽)及負債總額合計，以及作為上市公司的聯營公司的公允價值列示如下：

	資產	負債	收入	持續經營 所得盈利/ (虧損)	其他 全面收益	全面 收益總額	於 二零一五年 十二月 三十一日 上市公司的 公允價值
	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元
二零一五年							
上市公司	55,557	19,517	36,149	(1,764)	323	(1,441)	88,090
非上市公司	31,566	7,435	6,215	(1,038)	6	(1,032)	
	<u>87,123</u>	<u>26,952</u>	<u>42,364</u>	<u>(2,802)</u>	<u>329</u>	<u>(2,473)</u>	
二零一四年							
上市公司	41,829	10,197	19,805	184	41	225	56,552
非上市公司	22,959	3,460	4,439	(530)	40	(490)	
	<u>64,788</u>	<u>13,657</u>	<u>24,244</u>	<u>(346)</u>	<u>81</u>	<u>(265)</u>	

管理層已評估本集團對若干聯營公司(於二零一五年十二月三十一日的賬面價值總額為人民幣312.07億元(二零一四年：人民幣293.11億元))的影響程度，並認為雖然各自的持股量低於20%，但因在其董事會派駐代表或訂有其他安排而有重大影響。因此，該等投資已分類為聯營公司。



## 10 於聯營公司的權益(續)

附註：(續)

(a) 於聯營公司的投資(續)

董事所釐定本集團重大聯營公司的詳情載列如下：

實體名稱	註冊成立地點	間接持有的權益	主要業務／營業地點
JD.com.Inc.(「京東」)	開曼群島	18.03%	線上直銷與線上商城業務／中國

下文載列從京東根據美國公認會計準則編製的財務報表摘錄的財務資料概要。

	於十二月三十一日	
	二零一五年 人民幣百萬元	二零一四年 人民幣百萬元
<b>綜合資產負債表概要</b>		
流動資產	58,468	49,942
非流動資產	26,698	16,551
流動負債	49,029	28,995
非流動負債	5,459	—
股東權益	<b>30,678</b>	<b>37,498</b>

	截至十二月三十一日止年度	
	二零一五年 人民幣百萬元	二零一四年 人民幣百萬元
<b>綜合經營及全面虧損表概要</b>		
淨收益	181,287	115,002
經營虧損	(6,459)	(5,802)
除稅前虧損	(9,402)	(4,977)
淨虧損	(9,388)	(4,996)
其他全面收益／(虧損)	1,159	(108)
全面虧損總額	<b>(8,229)</b>	<b>(5,104)</b>

概無與本集團於聯營公司權益有關的或有負債。



# 綜合財務報表附註

截至二零一五年十二月三十一日止年度

## 10 於聯營公司的權益(續)

附註：(續)

### (b) 於聯營公司可贖回優先股的投資

本集團持有聯營公司的若干可贖回優先股，該等聯營公司主要從事網絡社區服務、網絡遊戲開發及其他互聯網相關業務。有關股份的贖回價經協定不低於其初始認購價。

截至二零一五年十二月三十一日止年度，本集團以總代價人民幣30.21億元收購若干於聯營公司的可贖回優先股或額外投資於現有聯營公司的可贖回優先股。該等於聯營公司可贖回優先股的投資主要從事汽車購買融資業務、網絡遊戲業務及其他互聯網相關業務。

截至二零一五年十二月三十一日止年度，根據對投資公司的業務表現及可收回金額所作出的減值評估，本集團就其於若干聯營公司可贖回優先股的投資作出減值撥備約人民幣0.47億元(二零一四年：人民幣3.21億元)。

### (c) 與聯營公司進行的交易

本集團亦向／自其若干聯營公司提供／購買網絡流量及其他互聯網增值服務。本集團從該等交易中錄得的收入／成本概述如下：

#### (i) 與京東進行的交易

於二零一四年三月十日，本集團與京東(本集團聯營公司)訂立一份戰略合作協議並組成戰略夥伴關係。作為戰略夥伴關係安排的一部分，本集團同意向京東提供微信及QQ手機版等移動應用的一級入口位置，以及向京東提供互聯網流量及其他主要平台的其他支持。戰略夥伴關係為一項遞延收益安排，於起始日期該安排的公允價值在綜合財務狀況表中列為「遞延收益」，而其後於五年期間在綜合收益表中列賬。

截至二零一五年及二零一四年十二月三十一日止年度，本集團自上述合作安排錄得的收入被視為並不重大。



## 10 於聯營公司的權益(續)

附註：(續)

### (c) 與聯營公司進行的交易(續)

#### (ii) 與其他聯營公司進行的交易

於截至二零一五年及二零一四年十二月三十一日止年度，本集團與若干聯營公司訂立合作協議，據此，聯營公司可於本集團的互聯網平台上運營可供本集團用戶使用的遊戲／應用。本集團就最終用戶在彼等遊戲／應用中使用虛擬產品／道具而支付金額按預先釐定百分比向該等聯營公司支付分成。

此外，作為若干投資安排的一部分，本集團亦與上文附註(b)所述若干其他聯營公司訂立若干類似戰略合作安排，並組成戰略夥伴關係。

截至二零一五年及二零一四年十二月三十一日止年度，本集團自上述合作安排錄得的收入被視為並不重大。

本集團有權獲得本集團於若干聯營公司投資的若干認購期權／認股權證及換股期權。於二零一五年十二月三十一日，該等認購期權／認股權證及換股期權的公允價值約人民幣11.98億元(二零一四年：無)已於綜合財務報表中確認。



# 綜合財務報表附註

截至二零一五年十二月三十一日止年度

## 11 按類別分類的金融工具

於二零一五年十二月三十一日，本集團的金融工具分析如下：

	於十二月三十一日	
	二零一五年 人民幣百萬元	二零一四年 人民幣百萬元
<b>歸類為貸款及應收款項的金融資產：</b>		
於聯營公司可贖回優先股的投資(附註10)	<b>6,230</b>	2,941
應收賬款(附註13)	<b>7,061</b>	4,588
按金及其他應收款項	<b>7,709</b>	4,691
定期存款(附註16)	<b>41,005</b>	15,629
受限制現金(附註17)	<b>54,731</b>	9,174
現金及現金等價物(附註17)	<b>43,438</b>	42,713
	<b>160,174</b>	79,736
<b>按攤餘成本入賬的金融負債：</b>		
應付票據(附註25)	<b>40,978</b>	26,862
長期應付款項	<b>3,626</b>	1,121
應付賬款(附註21)	<b>15,700</b>	8,683
其他應付款項及預提費用(不包括 已收客戶預付款項以及預提僱員成本及福利)	<b>61,627</b>	12,801
借款(附註24)	<b>24,351</b>	8,722
	<b>146,282</b>	58,189

於二零一五年十二月三十一日，歸類為可供出售的金融資產為人民幣443.39億元(二零一四年：人民幣132.77億元)(附註12)。

於二零一五年十二月三十一日，按公允價值計價的金融資產及負債包括其他金融資產(附註15)及可換股債券(附註22及23)，分別為人民幣11.98億元(二零一四年：無)及人民幣5.88億元(二零一四年：人民幣4.89億元)。



## 12 可供出售金融資產

可供出售金融資產包括如下：

	於十二月三十一日	
	二零一五年 人民幣百萬元	二零一四年 人民幣百萬元
上市股權權益(附註(a))	9,435	3,631
非上市股權投資(附註(b))	34,879	9,646
其他非上市投資(附註(b))	25	—
	<b>44,339</b>	<b>13,277</b>

附註：

(a) 上市股權權益包括：

	於十二月三十一日	
	二零一五年 人民幣百萬元	二零一四年 人民幣百萬元
股權權益—於中國大陸上市	6,198	1,735
股權權益—於香港上市	179	277
股權權益—於英國上市	2,376	1,619
股權權益—於美國上市	553	—
股權權益—於日本上市	129	—
	<b>9,435</b>	<b>3,631</b>

附註：

- (i) 截至二零一五年十二月三十一日止年度，就上市股權權益確認的公允價值收益人民幣33.57億元(二零一四年：公允價值虧損人民幣28.66億元)於其他全面收益中確認。
- (ii) 於二零一五年，本集團與一家第三方公司(該公司為一家於紐約證券交易所上市的、並於中國提供汽車業的互聯網內容及營銷服務的公司)訂立一系列協議，以代價1.765億美元(相當於約人民幣10.90億元)認購其5.06%股份。
- (iii) 二零一四年十一月，本集團與一家從事娛樂及電影製作公司(現有可供出售金融資產)簽訂購股協議，以約人民幣12.80億元的代價購買其新發行股份。該項交易於二零一五年八月完成。



# 綜合財務報表附註

截至二零一五年十二月三十一日止年度

## 12 可供出售金融資產(續)

附註：(續)

(b) 非上市權益的變動情況分析如下：

	二零一五年 人民幣百萬元	二零一四年 人民幣百萬元
年初	9,646	6,270
增加(附註(i)及(ii))	14,298	2,682
公允價值變動	9,688	1,146
減值撥備	(65)	(369)
外幣折算差額	1,337	(83)
年末	<b>34,904</b>	9,646

附註：

- (i) 於二零一五年十月，本集團將於大眾點評的股權權益已轉換為於Internet Plus Holdings的股權權益。完成該轉換後，本集團將於Internet Plus Holdings的投資確認為可供出售金融資產。於二零一五年十二月，本集團以總代價10.00億美元(相當於人民幣63.96億元)進一步認購Internet Plus Holdings新發行的股份。於二零一五年十二月三十一日，本集團佔Internet Plus Holdings的股本權益總額約為13.6%。
- (ii) 截至二零一五年十二月三十一日止年度，本集團以總代價人民幣79.02億元收購若干非上市權益或額外投資於現有非上市權益或自於聯營公司的投資轉入。該等公司主要從事提供線上至線下業務及其他互聯網相關業務。
- (c) 截至二零一五年十二月三十一日止年度，本集團參考若干可供出售金融資產各自的市場價值、業務表現及可收回金額的評估，就其賬面價值作出減值撥備人民幣5.86億元(二零一四年：人民幣4.78億元)。



## 13 應收賬款

應收賬款及其賬齡分析如下：

	於十二月三十一日	
	二零一五年 人民幣百萬元	二零一四年 人民幣百萬元
0至30天	3,616	2,032
31至60天	2,209	1,464
61至90天	798	667
超過90天	438	425
	<b>7,061</b>	<b>4,588</b>

應收賬款主要以人民幣列值。

本集團主要代理／客戶應收賬款的賬面價值如下：

	於十二月三十一日	
	二零一五年 人民幣百萬元	二零一四年 人民幣百萬元
網絡廣告客戶	3,340	1,528
第三方平台提供商	1,500	1,066
電信營運商	815	1,116
其他	1,406	878
	<b>7,061</b>	<b>4,588</b>

網絡廣告客戶(主要為品牌展示廣告代理商)的賬期通常為簽訂的廣告訂單執行完成後90天。電信營運商及第三方平台提供商通常分別於30至120天及60天內支付款項。

於二零一五年十二月三十一日，較小金額的應收賬款已逾期，並參考交易對手方過往拖欠款項比率對財務狀況及信貸質量進行評估後確認相關減值撥備。

本公司董事認為，於二零一五年十二月三十一日，應收賬款的賬面價值與其公允價值相若。



# 綜合財務報表附註

截至二零一五年十二月三十一日止年度

## 14 預付款項、按金及其他資產

	於十二月三十一日	
	二零一五年 人民幣百萬元	二零一四年 人民幣百萬元
<b>計入非流動資產：</b>		
土地使用權的預付款項	2,242	—
內容授權的預付款項	857	656
網絡遊戲持續版權費	357	—
向投資公司及投資公司股東提供的貸款(附註)	999	—
其他	1,025	553
	<b>5,480</b>	1,209
<b>計入流動資產：</b>		
網絡遊戲持續版權費	2,252	1,596
預付開支	3,275	2,028
向投資公司及投資公司股東提供的貸款(附註)	2,507	688
應收利息	1,392	1,339
可退還的增值稅	254	303
租金按金及其他按金	167	461
其他	1,550	1,389
	<b>11,397</b>	7,804
	<b>16,877</b>	9,013

附註：

於二零一五年十二月三十一日，該金額為向投資公司及投資公司股東提供的貸款。該等貸款須於三至十年內償還(計入非流動資產)，或於一年內償還(計入流動資產)，大部分貸款按年利率0.28%至10.0%(二零一四年：年利率0.3%至8.0%)計息。

本公司董事認為，於二零一五年十二月三十一日，按金及其他資產的賬面價值與其各自的公允價值相若。按金及其他資產(不包括與投資公司相關的金融工具)既無逾期亦無減值。其可收回性乃經參照對方的信貸狀況及信貸記錄而評估。



## 15 其他金融資產

於二零一五年十二月三十一日，其他金融資產指本集團所持有的可收購本集團若干投資公司額外股權的認購期權。其他金融資產按其公允價值呈列。

## 16 定期存款

截至二零一五年十二月三十一日止年度，本集團初步為期超過三個月的定期存款的實際利率為4.00%（二零一四年：4.30%）。

本集團按貨幣劃分的定期存款分析如下：

	於十二月三十一日	
	二零一五年 人民幣百萬元	二零一四年 人民幣百萬元
<b>計入非流動資產：</b>		
人民幣定期存款	3,611	4,831
美元定期存款	58	–
其他貨幣	5	–
	<b>3,674</b>	<b>4,831</b>
<b>計入流動資產：</b>		
人民幣定期存款	36,569	10,777
美元定期存款	762	–
其他貨幣	–	21
	<b>37,331</b>	<b>10,798</b>
	<b>41,005</b>	<b>15,629</b>

初步為期超過三個月的定期存款並無逾期或減值。本公司董事認為，於二零一五年十二月三十一日的初步為期超過三個月的定期存款的賬面價值與其公允價值相若。



# 綜合財務報表附註

截至二零一五年十二月三十一日止年度

## 17 銀行結餘及現金

### (a) 現金及現金等價物

	於十二月三十一日	
	二零一五年 人民幣百萬元	二零一四年 人民幣百萬元
銀行結餘及現金	19,845	15,235
初步為期不超過三個月 的定期存款及高流動性投資	23,593	27,478
	<b>43,438</b>	<b>42,713</b>

截至二零一五年十二月三十一日止年度，本集團初步為期不超過三個月的定期存款的實際利率為3.08%(二零一四年：3.55%)。

本集團現金及現金等價物結餘總額中約人民幣221.50億元(二零一四年：人民幣243.43億元)及人民幣69.95億元(二零一四年：人民幣105.93億元)以人民幣計值，分別存放在中國大陸及香港的銀行。

### (b) 受限制現金

於二零一五年十二月三十一日，存放在銀行的受限制存款人民幣547.31億元(二零一四年：人民幣91.74億元)主要指通過網絡／移動平台向用戶收取的預付款項。該等受限制現金主要以人民幣計值。

## 18 股本、股本溢價及股份獎勵計劃所持股份

本公司普通股的面值初步為每股0.0001港元。經本公司於二零一四年五月十四日舉行的股東週年大會通過普通決議案及聯交所批准後，自二零一四年五月十五日起，本公司各份當時現有已發行及未發行股份被拆細為五份每股面值0.00002港元的拆細股份(各份「拆細股份」)(「股份拆細」)。於股份拆細生效後，本公司的法定股本為1,000,000港元，分為50,000,000,000股每股面值0.00002港元的拆細股份。於二零一五年十二月三十一日，有關股份的其他權利及條款保持不變(二零一四年：50,000,000,000股每股面值0.00002港元的股份)。

於二零一五年十二月三十一日，本公司已發行普通股總數為9,403,923,992股(二零一四年：9,370,678,830股)，包括根據股份獎勵計劃持有的58,379,035股(二零一四年：88,686,054股)。該等股份均已繳足。



## 18 股本、股本溢價及股份獎勵計劃所持股份(續)

	普通股		股份獎勵計劃		總計
	股份數目	股本	股本溢價	所持股份	
		人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	
於二零一五年一月一日(附註(b))	9,370,678,830	-	5,131	(1,309)	3,822
僱員購股權計劃：					
— 僱員服務的價值	-	-	165	-	165
— 發行股份及所得款項(附註(d))	11,488,432	-	169	-	169
僱員股份獎勵計劃：					
— 僱員服務的價值	-	-	2,058	-	2,058
— 股份獎勵計劃代扣股份(附註(e))	-	-	-	(652)	(652)
— 就股份獎勵計劃配發股份(附註(f))	21,756,730	-	-	-	-
— 股份獎勵計劃所歸屬					
股份並轉讓予獲授予者(附註(g))	-	-	(144)	144	-
收購非全資附屬公司的額外權益(附註19(d))	-	-	4,788	-	4,788
於二零一五年十二月三十一日(附註(b))	<u>9,403,923,992</u>	-	<u>12,167</u>	<u>(1,817)</u>	<u>10,350</u>



# 綜合財務報表附註

截至二零一五年十二月三十一日止年度

## 18 股本、股本溢價及股份獎勵計劃所持股份(續)

	普通股		股份獎勵		總計
	股份數目	股本 人民幣百萬元	股本溢價 人民幣百萬元	計劃所持股份 人民幣百萬元	
於二零一四年一月一日(附註(a))	1,862,110,840	—	2,846	(871)	1,975
僱員購股權計劃：					
— 僱員服務的價值	—	—	160	—	160
— 股份拆細前發行股份及所得款項(附註(a)、(d))	3,715,616	—	114	—	114
— 股份拆細後發行股份及所得款項(附註(b)、(d))	22,790,915	—	185	—	185
僱員股份獎勵計劃：					
— 僱員服務的價值	—	—	1,350	—	1,350
— 股份獎勵計劃代扣股份(附註(e))	—	—	—	(529)	(529)
— 股份拆細後就股份獎勵計劃配發股份(附註(b)、(f))	19,520,635	—	—	—	—
— 股份獎勵計劃所歸屬股份並轉讓予獲授予者 (附註(g))	—	—	(91)	91	—
股份拆細前回購及註銷股份(附註(a))	(153,000)	—	(61)	—	(61)
收購非全資附屬公司的額外權益	—	—	628	—	628
股份拆細影響(附註c)	7,462,693,824	—	—	—	—
於二零一四年十二月三十一日(附註(b))	<u>9,370,678,830</u>	<u>—</u>	<u>5,131</u>	<u>(1,309)</u>	<u>3,822</u>



## 18 股本、股本溢價及股份獎勵計劃所持股份(續)

附註：

- (a) 股份數目乃按未計股份拆細影響呈列。
- (b) 股份數目乃按已計股份拆細影響呈列。
- (c) 其為因股份拆細而對股份數目作出調整的影響。
- (d) 截至二零一五年十二月三十一日止年度，11,488,432份首次公開售股後購股權(二零一四年：41,368,995份首次公開售股後購股權)按行使價由8.53港元至124.30港元(二零一四年：0.733港元至49.76港元)之間行使。
- (e) 截至二零一五年十二月三十一日止年度，股份計劃信託保留5,747,513股本公司普通股(二零一四年：5,435,277股普通股)，金額約為8.00億港元(約等於人民幣6.52億元)(二零一四年：6.68億港元(約等於人民幣5.29億元))，有關代價已自股東權益內扣除。
- (f) 截至二零一五年十二月三十一日止年度，本公司向股份計劃信託配發21,756,730股普通股(二零一四年：19,520,635股普通股)，以根據股份獎勵計劃向參與者授出獎勵股份。
- (g) 截至二零一五年十二月三十一日止年度，於獎勵股份歸屬後，股份計劃信託將57,811,262股本公司普通股(二零一四年：33,778,133股普通股)轉讓予股份受獎人。
- (h) 於二零一五年十二月三十一日，納入「股份獎勵計劃所持股份」並由股份計劃信託持有的12,818,261股本公司普通股(二零一四年：6,650,532股普通股)尚未授予參與者。



# 綜合財務報表附註

截至二零一五年十二月三十一日止年度

## 19 其他儲備

	可供出售 資本公積金	可供出售 金融資產	於聯營 公司的投資	外幣 折算差額	中國法定 儲備	股份酬金 儲備	其他	總計
	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元
	(附註(a))				(附註(b))	(附註(c))		
於二零一五年一月一日的結餘	(1,611)	2,531	129	(363)	873	570	-	2,129
僱員服務的價值：								
— 僱員購股權計劃	-	-	-	-	-	190	-	190
— 僱員股份獎勵計劃	-	-	-	-	-	273	-	273
附屬公司股份支付相關的稅收收益	-	-	-	-	-	982	-	982
收購非全資附屬公司的額外權益(附註(d))	(8,160)	-	-	-	-	-	-	(8,160)
將附屬公司的權益轉至非控制性權益	(372)	-	-	-	-	-	-	(372)
確認與非控制性權益獲受認沽期權 有關的金融負債	(1,195)	-	-	-	-	-	-	(1,195)
利潤分撥至中國法定儲備	-	-	-	-	216	-	-	216
可供出售金融資產公允價值變動收益淨額	-	12,575	-	-	-	-	-	12,575
分佔聯營公司其他全面收益	-	-	329	-	-	-	-	329
外幣折算差額	-	-	-	1,970	-	-	-	1,970
已確認其他公允價值收益	-	-	-	-	-	-	736	736
於二零一五年十二月三十一日的結餘	(11,338)	15,106	458	1,607	1,089	2,015	736	9,673



# 綜合財務報表附註

截至二零一五年十二月三十一日止年度

## 19 其他儲備(續)

	資本公積金	可供出售 金融資產	於聯營 公司的投資	外幣 折算差額	中國法定 儲備	股份酬金 儲備	其他	總計
	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元
	(附註(a))				(附註(b))	(附註(c))		
於二零一四年一月一日的結餘	(1,442)	4,236	48	(68)	662	310	-	3,746
僱員服務的價值：								
—僱員購股權計劃	-	-	-	-	-	125	-	125
—僱員股份獎勵計劃	-	-	-	-	-	135	-	135
收購非全資附屬公司的額外權益	(1,224)	-	-	-	-	-	-	(1,224)
於非全資附屬公司就業務合併攤薄的權益	468	-	-	-	-	-	-	468
處置非全資附屬公司的權益	230	-	-	-	-	-	-	230
非控制性權益獲授認沽期權失效	357	-	-	-	-	-	-	357
利潤分撥至中國法定儲備	-	-	-	-	211	-	-	211
可供出售金融資產公允價值變動虧損淨額	-	(1,705)	-	-	-	-	-	(1,705)
分佔聯營公司其他全面收益	-	-	81	-	-	-	-	81
外幣折算差額	-	-	-	(295)	-	-	-	(295)
於二零一四年十二月三十一日的結餘	<u>(1,611)</u>	<u>2,531</u>	<u>129</u>	<u>(363)</u>	<u>873</u>	<u>570</u>	<u>-</u>	<u>2,129</u>



# 綜合財務報表附註

截至二零一五年十二月三十一日止年度

## 19 其他儲備(續)

附註：

- (a) 資本公積金主要產生自與非控制性權益進行的交易。
- (b) 根據《中華人民共和國公司法》及中國附屬有限責任公司章程細則條文規定，於扣除以往年度累計虧損後的純利，須由該等公司先行撥款予各自的法定公積金及任意公積金，其後方可分配予擁有人。分配予法定公積金的百分比為10%。撥入任意公積金的數額由該等公司的權益擁有人決定。當法定公積金結餘達到註冊資本50%時即毋須撥款。法定公積金及任意公積金可撥作企業的資本，惟所餘的法定公積金不得少於註冊資本的25%。

此外，根據中國有關外商投資企業的法例及中國外商獨資附屬公司章程細則條文規定，扣除以往年度累計虧損後的純利，應由該等公司先行撥款予各儲備基金。分配予儲備基金的純利百分比不少於10%。當儲備基金結餘達到註冊資本50%後則毋須撥款。

待取得該等公司各自董事會的批准後，儲備基金可用作抵銷累計虧損或增資。

- (c) 股份酬金儲備產生自附屬公司採納的購股權計劃及受限制股份獎勵計劃(附註20(d))。
- (d) 截至二零一五年十二月三十一日止年度，本集團以總代價人民幣98.60億元收購本集團若干非全資附屬公司的額外權益(包括相關僱員激勵計劃下的發行在外的權益結算及現金結算的購股權以及受限制股份)，有關代價以現金及以本公司獎勵股份的形式結算。代價超出已收購非控制性權益賬面價值總額及現金結算的購股權的負債以及受限制股份賬面價值的部分為人民幣81.60億元，其直接於權益內確認。



## 20 以股份為基礎的支付

### (a) 購股權計劃

本公司已採納四項購股權計劃(即首次公開售股前購股權計劃、首次公開售股後購股權計劃I、首次公開售股後購股權計劃II及首次公開售股後購股權計劃III)，據此，董事可酌情向任何合資格參與者授出購股權，以認購本公司股份，惟須受限於該等計劃的條款及條件。

首次公開售股前購股權計劃於二零一一年十二月三十一日屆滿。首次公開售股後購股權計劃I於採納首次公開售股後購股權計劃II後經已終止。

就首次公開售股後購股權計劃II及首次公開售股後購股權計劃III而言，行使價不得低於下列最高者：(1)授出購股權當日(必須為營業日)在聯交所每日報價表所報的本公司股份收市價；(2)截至授出購股權當日前五個營業日在聯交所每日報價表所報的本公司股份平均收市價；及(3)本公司股份的面值。此外，購股權歸屬期由董事會釐定，惟須不遲於購股權授出日期後七年期或十年期的最後一日。

於股份拆細生效後，未行使購股權的行使價及數目已按比例作出調整，以向參與者提供與其未計股份拆細影響前所享有比例相同的股本。

#### (i) 購股權變動

尚未行使的購股權數目及其有關的加權平均行使價的變動如下：

	首次公開售股後購股權計劃I		首次公開售股後購股權計劃II		首次公開售股後購股權計劃III		總計
	平均行使價	購股權數目	平均行使價	購股權數目	平均行使價	購股權數目	購股權數目
於二零一五年一月一日(附註(2))	-	-	57.36 港元	36,432,000	31.70 港元	5,000,000	41,432,000
已授出(附註(2))	-	-	149.22 港元	1,470,875	-	-	1,470,875
已行使(附註(2))	-	-	18.28 港元	(11,488,432)	-	-	(11,488,432)
已失效(附註(2))	-	-	39.44 港元	(717,138)	-	-	(717,138)
於二零一五年十二月三十一日 (附註(2))	-	-	80.59 港元	25,697,305	31.70 港元	5,000,000	30,697,305
於二零一五年十二月三十一日 可行使(附註(2))	-	-	56.85 港元	8,844,117	31.70 港元	1,250,000	10,094,117



# 綜合財務報表附註

截至二零一五年十二月三十一日止年度

## 20 以股份為基礎的支付(續)

### (a) 購股權計劃(續)

#### (i) 購股權變動(續)

	首次公開售股後購股權計劃I		首次公開售股後購股權計劃II		首次公開售股後購股權計劃III		總計
	平均行使價	購股權數目	平均行使價	購股權數目	平均行使價	購股權數目	購股權數目
於二零一四年一月一日(附註(1))	11.25港元	819,266	75.69港元	12,648,005	158.50港元	1,000,000	14,467,271
股份拆細前授出(附註(1))	-	-	572.60港元	2,307,500	-	-	2,307,500
股份拆細後授出(附註(2))	-	-	123.67港元	2,213,700	-	-	2,213,700
股份拆細前行使(附註(1))	11.25港元	(819,224)	46.54港元	(2,896,392)	-	-	(3,715,616)
股份拆細後行使(附註(2))	-	-	10.18港元	(22,790,915)	-	-	(22,790,915)
股份拆細前失效(附註(1))	14.53港元	(42)	116.38港元	(600,000)	-	-	(600,042)
股份拆細後失效(附註(2))	-	-	90.82港元	(286,350)	-	-	(286,350)
股份拆細影響(附註(3))	-	-	-	45,836,452	-	4,000,000	49,836,452
於二零一四年十二月三十一日 (附註(2))	-	-	57.36港元	36,432,000	31.70港元	5,000,000	41,432,000
於二零一四年十二月三十一日 可行使(附註(2))	-	-	18.07港元	12,527,595	-	-	12,527,595

附註：

- (1) 股份數目及平均行使價乃按未計股份拆細影響呈列。
- (2) 股份數目及平均行使價乃按已計股份拆細影響呈列。
- (3) 其為因股份拆細而對股份數目作出調整的影響。

於截至二零一五年十二月三十一日止年度，本公司並無任何董事獲授購股權(二零一四年：本公司的一名執行董事獲授按未計股份拆細影響的1,000,000份購股權)。

截至二零一五年十二月三十一日止年度內行使購股權致使本公司發行11,488,432股普通股(二零一四年：41,368,995股普通股)(附註18)。行使該等購股權時的加權平均股價為每股142.75港元(約等於每股人民幣114.57元)(二零一四年：每股109.88港元(約等於每股人民幣87.00元))。



20 以股份為基礎的支付(續)

(a) 購股權計劃(續)

(ii) 尚未行使購股權

於二零一五年及二零一四年十二月三十一日，尚未行使的購股權的到期日、行使價及各自的數目詳情如下：

到期日	行使價範圍	購股權數目	
		二零一五年 十二月三十一日	二零一四年 十二月三十一日
自授出購股權日期起計七年	6.35 港元至 8.70 港元	–	405,950
(首次公開售股後購股權計劃II)	9.10 港元至 18.06 港元	<b>2,851,000</b>	10,964,950
	25.68 港元至 149.80 港元	<b>22,846,305</b>	25,061,100
		<b>25,697,305</b>	36,432,000
自授出購股權日期起計十年			
(首次公開售股後購股權計劃III)	31.70 港元	<b>5,000,000</b>	5,000,000
		<b>30,697,305</b>	41,432,000

截至二零一五年十二月三十一日尚未行使購股權於其授出日期平均分為三至五批。第一批可於授出日期起介於一至五年的特定期間後行使，其餘批次將在其後各年度可予行使。



# 綜合財務報表附註

截至二零一五年十二月三十一日止年度

## 20 以股份為基礎的支付(續)

### (a) 購股權計劃(續)

#### (iii) 購股權的公允價值

本公司董事採用估值模型釐定購股權於各授出日期的公允價值，並作為歸屬期開支。截至二零一五年十二月三十一日止年度，已授出購股權的加權平均公允價值為每股51.92港元(約等於每股人民幣41.01元)(二零一四年：每股36.97港元(約等於每股人民幣29.28元))。

除以上所提及的行使價外，董事在應用估值模型時須對無風險利率、股息收益率及預期波幅等參數作出重要判斷，現概述如下。

	於十二月三十一日	
	二零一五年	二零一四年
於授出日期的加權平均股價(附註(1))	<b>149.22 港元</b>	113.30 港元
無風險利率	<b>0.36%-1.54%</b>	1.56%-1.91%
股息收益率	<b>0.36%</b>	0.34%
預期波幅(附註(2))	<b>40.00%-41.00%</b>	42.00%-44.50%

附註：

- (1) 於授出日期的加權平均股價以股份拆細生效後呈列。
- (2) 按預期股價回報的標準差計算的預期波幅，乃根據本公司股份的平均每日交易價波幅釐定。



## 20 以股份為基礎的支付(續)

### (b) 股份獎勵計劃

截至二零一五年十二月三十一日，本公司已採納兩項由本集團聘用的獨立受託人(「受託人」)管理的股份獎勵計劃(「股份獎勵計劃」)。獎勵股份的歸屬期由董事會釐定。

於股份拆細生效後，未行使獎勵股份數目已按比例作出調整，以向參與者提供與其未計股份拆細影響前所享有比例相同的股本。

獎勵股份的數目於截至二零一五年及二零一四年十二月三十一日止年度的變動如下：

	獎勵 股份數目
於二零一五年一月一日(附註(ii))	82,035,522
已授出(附註(ii))	74,308,983
已失效(附註(ii))	(6,746,336)
已歸屬及過戶(附註(ii))	<u>(57,811,262)</u>
於二零一五年十二月三十一日(附註(ii))	<u>91,786,907</u>
於二零一五年十二月三十一日已歸屬但未過戶(附註(ii))	<u>8,574,117</u>
於二零一四年一月一日(附註(i))	18,065,996
股份拆細前授出(附註(i))	1,183,445
股份拆細後授出(附註(ii))	26,602,842
股份拆細前失效(附註(i))	(461,220)
股份拆細後失效(附註(ii))	(4,730,292)
股份拆細前歸屬及過戶(附註(i))	(226,797)
股份拆細後歸屬及過戶(附註(ii))	(32,644,148)
股份拆細的影響(附註(iii))	<u>74,245,696</u>
於二零一四年十二月三十一日(附註(ii))	<u>82,035,522</u>
於二零一四年十二月三十一日已歸屬但未過戶(附註(ii))	<u>28,160</u>



# 綜合財務報表附註

截至二零一五年十二月三十一日止年度

## 20 以股份為基礎的支付(續)

### (b) 股份獎勵計劃(續)

附註：

- (i) 股份數目乃按未計股份拆細影響呈列。
- (ii) 股份數目乃按已計股份拆細影響呈列。
- (iii) 其為因股份拆細而對股份數目作出調整的影響。

截至二零一五年十二月三十一日止年度，本公司的三名獨立非執行董事獲授按已計股份拆細影響的75,000股獎勵股份(二零一四年：本公司的三名獨立非執行董事獲授按未計股份拆細影響的25,000股獎勵股份)。

獎勵股份的公允價值乃根據本公司股份於各授出日期的市價計算。於評估該等獎勵股份的公允價值時已計及歸屬期間內的預期股息。

截至二零一五年十二月三十一日止年度，已授出獎勵股份的加權平均公允價值為每股147.94港元(約等於每股人民幣120.86元)(二零一四年：每股120.15港元(約等於每股人民幣95.15元))。

截至二零一五年十二月三十一日尚未行使獎勵股份於其授出日期平均分為二至五批。第一批可即時或於授出日期起介於兩個月至四年的特定期間後可行使，而其餘批次將於其後各年度可予行使。

### (c) 僱員激勵計劃

為使關鍵僱員的利益與本集團保持一致，本集團分別於二零一一年、二零一四年及二零一五年以有限責任合夥形式設立三項僱員激勵計劃(「僱員激勵計劃」)。根據僱員激勵計劃的條款，董事會可酌情選擇本集團任何僱員(不包括本公司董事)以現金代價認購合夥權益參與僱員激勵計劃。在各僱員激勵計劃四至七年的特定歸屬期後，參與僱員有權獲得僱員激勵計劃產生的所有經濟利益(如有)。

本公司的全資附屬公司作為該等僱員激勵計劃的一般合夥人管理並實際控制該等僱員激勵計劃。因此，該等僱員激勵計劃由本公司合併列賬。

截至二零一五年及二零一四年十二月三十一日止年度產生的相關股份酬金開支對本集團而言並不重大。



## 20 以股份為基礎的支付(續)

### (d) 附屬公司採納的購股權計劃及受限制股份獎勵計劃

本集團若干附屬公司實行其自有股份酬金計劃(購股權計劃及／或受限制股份獎勵計劃)。其購股權行使價，以及購股權及獎勵股份的歸屬期由該等附屬公司董事會全權酌情釐定。與本公司採納的購股權／獎勵計劃相似，該等附屬公司授出的購股權或受限制股份通常分為若干批次歸屬。部分附屬公司的參與者有權要求本集團購回彼等於相關附屬公司的已歸屬股權(「購回交易」)。就若干參與者而言，本集團可酌情使用本公司的權益工具或以現金結算購回交易。就本集團擁有結算選擇權的購回交易而言，本公司董事現時認為若干部分可以本公司的權益工具結算，因此，其使用以權益結算以股份為基礎的支付方式入賬。此外，就於二零一五年收購一間非全資附屬公司的額外權益而言，該附屬公司的未歸屬購股權及未歸屬受限制獎勵股份於其歸屬後按預先釐定的換算公式轉換為本公司的未歸屬獎勵股份。由於相關合約日該附屬公司未歸屬購股權及未歸屬受限制獎勵股份的公允價值與將要轉換的本公司未歸屬獎勵股份的公允價值相同，故本集團於二零一五年並無確認額外的以股份為基礎的支付成本。

### (e) 獲授予者預期留職率

本集團需估計於購股權及獎勵股份的歸屬期結束時，預期將留職本集團的獲授予者的年百分比(「預期留職率」)，以釐定於綜合收益表內扣除的股份酬金開支金額。於二零一五年十二月三十一日，本集團全資附屬公司的獲授予者的預期留職率經評估為85%(二零一四年：85%)。



# 綜合財務報表附註

截至二零一五年十二月三十一日止年度

## 21 應付賬款

應付賬款及其賬齡分析如下：

	於十二月三十一日	
	二零一五年 人民幣百萬元	二零一四年 人民幣百萬元
0至30天	10,019	5,775
31至60天	1,774	936
61至90天	1,518	618
超過90天	2,389	1,354
	<b>15,700</b>	<b>8,683</b>

## 22 其他應付款項及預提費用

	於十二月三十一日	
	二零一五年 人民幣百萬元	二零一四年 人民幣百萬元
已收客戶的按金	54,108	8,949
預提僱員成本及福利	7,719	6,019
預提銷售及市場推廣開支	1,628	1,409
預提一般及行政開支	966	407
購買土地使用權	773	–
一間附屬公司的可換股債券(附註)	588	–
應付利息	386	208
與授予一間附屬公司的非控制性股東認沽期權有關的負債	314	–
其他	3,717	2,131
	<b>70,199</b>	<b>19,123</b>

附註： 一間附屬公司的可換股債券與二零一四年業務合併中承擔的可換股債券相關(附註23)。



## 23 長期應付款項

	於十二月三十一日	
	二零一五年 人民幣百萬元	二零一四年 人民幣百萬元
網絡遊戲持續版權費及授權網絡內容應付款項	2,361	–
與授予附屬公司的非控制性股東認沽期權 有關的負債現值	487	1,080
業務合併應付購買代價	–	93
於業務合併中承擔的可換股債券	–	489
其他	778	390
	<b>3,626</b>	<b>2,052</b>

## 24 借款

	於十二月三十一日	
	二零一五年 人民幣百萬元	二零一四年 人民幣百萬元
計入非流動負債的借款：		
長期美元銀行借款的非流動部分，無抵押(附註(a))	12,922	5,507
計入流動負債的借款：		
人民幣銀行借款，無抵押	–	125
美元銀行借款，無抵押(附註(b))	10,715	1,836
長期美元銀行借款的流動部分，無抵押(附註(a))	714	1,254
	<b>11,429</b>	<b>3,215</b>
	<b>24,351</b>	<b>8,722</b>



# 綜合財務報表附註

截至二零一五年十二月三十一日止年度

## 24 借款(續)

附註：

- (a) 長期美元銀行借款本金總額為21.00億美元(二零一四年：11.05億美元)，適用年利率為LIBOR加1.02%至1.52%(二零一四年：LIBOR加1.35%至1.75%)。

長期美元銀行借款的償還期限如下：

	於十二月三十一日	
	二零一五年 人民幣百萬元	二零一四年 人民幣百萬元
1年內	714	1,254
1至2年	6,623	612
2至5年	6,299	4,895
	<b>13,636</b>	<b>6,761</b>

- (b) 短期美元銀行借款本金總額為16.50億美元(二零一四年：3.00億美元)，適用年利率為LIBOR加0.75%至0.85%或按年利率1.125%計(二零一四年：LIBOR加0.85%至1.00%)。

於二零一五年十二月三十一日，借款的賬面價值與其公允價值相若。

## 25 應付票據

	於十二月三十一日	
	二零一五年 人民幣百萬元	二零一四年 人民幣百萬元
計入非流動負債：		
長期美元應付票據的非流動部分	33,583	22,511
長期港元應付票據的非流動部分	3,509	2,517
	<b>37,092</b>	<b>25,028</b>
計入流動負債：		
長期美元應付票據的流動部分	3,886	1,834
	<b>40,978</b>	<b>26,862</b>



## 25 應付票據(續)

附註：

美元應付票據及港元應付票據的本金總額分別為58.00億美元(二零一四年十二月三十一日：40.00億美元)及42.00億港元(二零一四年十二月三十一日：32.00億港元)。該等應付票據的年利率範圍為2.000%至4.700%(二零一四年十二月三十一日：1.860%至4.625%)。

應付票據的應償還時間如下：

	於十二月三十一日	
	二零一五年 人民幣百萬元	二零一四年 人民幣百萬元
1年內	3,886	1,834
1至2年	3,236	3,651
2至3年	4,713	3,042
3至4年	12,930	3,649
4至5年	9,778	12,169
5年以上	6,435	2,517
	<b>40,978</b>	<b>26,862</b>

二零一五年四月，本公司更新全球中期票據計劃(「該計劃」)，將本金總額限額由50億美元增至100億美元。

於截至二零一五年十二月三十一日止年度，本公司根據該計劃發行了四批本金總額分別為11.00億美元、9.00億美元、1.00億美元及10.00億港元的應付票據。

二零一五年九月，於二零一三年九月發行的本金總額為3.00億美元的應付票據已到期並已由本集團悉數償還。

本集團並無就發行該等票據作出任何抵押或質押。

於二零一五年十二月三十一日，應付票據的公允價值為人民幣413.72億元(二零一四年：人民幣275.28億元)。公允價值乃使用報告日長期應付票據的活躍市場報價或者參考可觀察市場上交易的其他類似工具計算得出。

## 26 遞延收入

遞延收入主要為客戶以預付代幣或充值卡、虛擬物品及包月的形式所預付的若干增值服務的服務費，而有關的服務於二零一五年十二月三十一日尚未提供。遞延收入亦包括本集團於開始日期向其客戶提供的按公允價值估值的客戶忠誠獎勵。於二零一五年十二月三十一日，遞延收入亦包括未來期間將向京東及其他投資公司提供的網絡流量及其他支持，於開始日期的公允價值(如附註10(c)所述)計量。



# 綜合財務報表附註

截至二零一五年十二月三十一日止年度

## 27 遞延所得稅

遞延所得稅是依據預期於撥回暫時性差異時適用的稅率及暫時性差異，按債務法全數計算。

於二零一五年及二零一四年，遞延所得稅資產及負債並無抵銷。

	於十二月三十一日	
	二零一五年 人民幣百萬元	二零一四年 人民幣百萬元
遞延所得稅資產：		
— 於超過 12 個月後收回	443	206
— 於 12 個月內收回	314	116
	<u>757</u>	<u>322</u>
遞延所得稅負債：		
— 於超過 12 個月後收回	(2,713)	(2,058)
— 於 12 個月內收回	(955)	(884)
	<u>(3,668)</u>	<u>(2,942)</u>

遞延所得稅資產／負債的變動如下：

	二零一五年 人民幣百萬元	二零一四年 人民幣百萬元
於年初	(2,620)	(1,010)
計入綜合收益表(附註 34)	(172)	(1,956)
與滙出股息有關的已付預提所得稅	326	575
(計入)／貸入其他全面收益	(459)	15
處置一間附屬公司	5	11
業務合併	2	(256)
外幣折算差額	7	1
於年末	<u>(2,911)</u>	<u>(2,620)</u>



## 27 遞延所得稅(續)

遞延所得稅資產變動如下：

	來自集團		稅項虧損 產生的遞延 所得稅資產 人民幣百萬元 (附註(ii))	其他 人民幣百萬元	總計 人民幣百萬元
	內公司間 軟件及技術 銷售的遞延 所得稅資產 人民幣百萬元 (附註(i))	無形資產 加速攤銷 產生的遞延 所得稅資產 人民幣百萬元 (附註(ii))			
於二零一五年一月一日	72	17	209	24	322
(計入)/貸入綜合收益表	(19)	226	(11)	228	424
外幣折算差額	-	-	11	-	11
於二零一五年十二月三十一日	<u>53</u>	<u>243</u>	<u>209</u>	<u>252</u>	<u>757</u>
於二零一四年一月一日	171	47	213	-	431
業務合併	-	-	-	24	24
計入綜合收益表	(101)	(30)	(3)	-	(134)
外幣折算差額	2	-	(1)	-	1
於二零一四年十二月三十一日	<u>72</u>	<u>17</u>	<u>209</u>	<u>24</u>	<u>322</u>

附註：

- (i) 已確認的遞延所得稅資產主要與來自若干集團內公司間軟件及技術轉讓交易的暫時性差異有關。
- (ii) 本集團僅於未來應課稅金額可動用稅項虧損時就累計稅項虧損確認遞延所得稅資產。管理層將繼續評估未來期間的遞延所得稅資產確認情況。於二零一五年十二月三十一日，本集團並無就累計稅項虧損人民幣41.25億元(二零一四年：人民幣35.25億元)確認遞延所得稅資產人民幣10.17億元(二零一四年：人民幣8.66億元)。該等稅項虧損將於二零一六年至二零二零年到期。



# 綜合財務報表附註

截至二零一五年十二月三十一日止年度

## 27 遞延所得稅(續)

遞延所得稅負債的變動如下：

	於業務合併		可供出售 金融資產		視同處置	其他	總計
	收購的按 公允價值計量 的無形資產	預計附屬公司 將滙出盈利的 預提所得稅	公允價值變動 產生的遞延 所得稅負債	投資公司 產生的遞延 所得稅負債	投資公司 產生的遞延 所得稅負債		
	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元
於二零一五年一月一日	(360)	(2,033)	(172)	-	(377)		(2,942)
業務合併	2	-	-	-	-		2
貸入/(計入)綜合收益表	41	(266)	-	(198)	(173)		(596)
處置一間附屬公司	5	-	-	-	-		5
已付與滙出股息有關的預提所得稅	-	326	-	-	-		326
計入其他全面收益	-	-	(459)	-	-		(459)
外幣折算差額	(2)	(2)	-	-	-		(4)
於二零一五年十二月三十一日	<u>(314)</u>	<u>(1,975)</u>	<u>(631)</u>	<u>(198)</u>	<u>(550)</u>		<u>(3,668)</u>
於二零一四年一月一日	(69)	(1,128)	(187)	-	(57)		(1,441)
業務合併	(280)	-	-	-	-		(280)
計入綜合收益表	(22)	(1,480)	-	-	(320)		(1,822)
處置一間附屬公司	11	-	-	-	-		11
已付與滙出股息有關的預提所得稅	-	575	-	-	-		575
貸入其他全面收益	-	-	15	-	-		15
於二零一四年十二月三十一日	<u>(360)</u>	<u>(2,033)</u>	<u>(172)</u>	<u>-</u>	<u>(377)</u>		<u>(2,942)</u>

附註：

將對在若干司法轄區(包括中國)成立的公司向該公司成立所在司法轄區境外的投資者(「境外投資者」)宣派股息徵收預提所得稅。



## 27 遞延所得稅(續)

於二零一五年十二月三十一日，本集團就預計若干附屬公司於可預見未來將滙出的盈利確認人民幣19.75億元(二零一四年：人民幣20.33億元)的相關遞延所得稅負債。根據管理層對境外資金需求的估計，本集團並無就預期由中國附屬公司保留且不會於可預見未來滙給境外投資者的盈利約人民幣373.44億元(二零一四年：人民幣106.07億元)撥備預提所得稅。

## 28 利息收入

利息收入主要指來自銀行存款的利息收入，銀行存款包括活期存款及定期存款。

## 29 其他收益淨額

	二零一五年 人民幣百萬元	二零一四年 人民幣百萬元
於投資公司及收購產生的無形資產的減值撥備(附註(a))	(2,373)	(2,510)
處置／視同處置投資公司及業務的收益(附註(b)、附註12(b))	3,813	5,111
其他金融工具公允價值收益	462	86
補貼及退稅	331	392
股息收入	272	144
向騰訊公益慈善基金會的捐款	(470)	(300)
其他	(149)	(164)
	<b>1,886</b>	<b>2,759</b>

附註：

- (a) 於「其他收益淨額」中確認的於投資公司及收購產生的無形資產的減值撥備主要包括就於聯營公司的投資及聯營公司可贖回優先股作出的減值撥備人民幣16.38億元(二零一四年：人民幣19.59億元)、就可供出售金融資產作出的減值撥備人民幣5.86億元(二零一四年：人民幣4.78億元)及就收購產生的無形資產作出的減值撥備人民幣1.48億元(二零一四年：人民幣0.73億元)。



# 綜合財務報表附註

截至二零一五年十二月三十一日止年度

## 29 其他收益淨額(續)

附註：(續)

(b) 於「其他收益淨額」中確認的處置收益／視同處置收益主要包括如下：

- (i) 截至二零一五年十二月三十一日止年度，本集團主要因聯營公司發行新股權以進行額外融資或作為投資代價而確認該等聯營公司的視同處置收益淨額合共人民幣19.31億元(附註10(a))。因此，本集團於該等聯營公司的股權被攤薄，並已相應確認攤薄收益。該等聯營公司主要從事網絡保險、網絡分類信息服務、網絡遊戲及其他互聯網相關業務。
- (ii) 如附註10(a)(iv)及12(b)所述，截至二零一五年十二月三十一日止年度，本集團確認於大眾點評的投資收益人民幣8.68億元。
- (iii) 截至二零一五年十二月三十一日止年度，本集團亦確認因處置及重新分類若干投資公司產生的收益淨額合共人民幣10.14億元。

## 30 按性質劃分的開支

	二零一五年 人民幣百萬元	二零一四年 人民幣百萬元
僱員福利開支(附註(a)及附註31)	18,475	15,451
內容成本及代理費(不包括無形資產攤銷)	17,094	10,963
銷貨成本	193	4,334
頻寬及服務器托管費	5,492	4,255
渠道成本	4,691	2,031
推廣及廣告費	5,814	5,833
固定資產折舊(附註(a)及附註6)	3,153	2,989
無形資產攤銷(附註(b)及附註9)	3,476	1,808
辦公室樓宇的經營租賃租金	896	997
差旅費及交際費	594	480
核數師酬金		
— 審核服務	35	23
— 審核相關服務	2	15
— 非審核服務	13	15

附註：

- (a) 截至二零一五年十二月三十一日止年度，研究及開發開支為人民幣90.39億元(二零一四年：人民幣75.81億元)。該開支包括僱員福利開支人民幣71.34億元(二零一四年：人民幣60.22億元)及固定資產折舊人民幣7.18億元(二零一四年：人民幣6.39億元)。截至二零一五年十二月三十一日止年度，概無資本化任何開發開支(二零一四年：無)。
- (b) 包括與許可證及授權網絡內容相關的無形資產攤銷。



## 31 僱員福利開支

	二零一五年 人民幣百萬元	二零一四年 人民幣百萬元
工資、薪金及花紅	13,377	11,223
福利、醫療及其他開支(附註)	1,076	862
股份酬金開支	2,841	2,497
退休計劃供款(附註)	1,112	820
培訓開支	69	49
	<b>18,475</b>	<b>15,451</b>

附註：

本集團的大部分退休金供款與中國當地僱員相關。中國附屬公司的所有當地僱員均參與中國的僱員社會保障計劃，包括退休金、醫療及其他福利。該計劃由政府部門設立及管理。除向該等社會保障計劃作出的供款外，本集團對僱員並無其他重大承擔。根據有關規則，上述社會保障計劃所規定的本集團轄下公司須承擔的保費及福利供款，主要按僱員基本薪金百分比釐定，惟有特定上限。該等供款支付予各個勞動和社會福利部門及在產生時列為開支。截至二零一五年及二零一四年十二月三十一日止年度有關保險金及福利金的適用百分比載列如下：

	百分比
退休保險	12.0 – 21.0%
醫療保險	6.0 – 11.5%
失業保險	0.8 – 2.0%
住房基金	10.0 – 12.0%



# 綜合財務報表附註

截至二零一五年十二月三十一日止年度

## 31 僱員福利開支(續)

### (a) 高級管理人員的酬金

高級管理人員包括董事、行政總裁(「行政總裁」)、總裁及其他高級行政人員。就僱員服務而已付／應付予高級管理人員(不包括詳情已反映於附註44(a)的董事及行政總裁)的總薪酬如下：

	二零一五年 人民幣千元	二零一四年 人民幣千元
薪金、花紅、津貼及福利	165,607	136,359
退休計劃供款	699	697
計入綜合收益表的股份酬金開支	535,733	220,186
	<b>702,039</b>	<b>357,242</b>

高級管理人員的薪酬屬於下列範圍：

薪酬範圍	人數	
	二零一五年	二零一四年
800,000 港元 -15,000,000 港元	2	2
15,000,001 港元 -30,000,000 港元	1	5
30,000,001 港元 -45,000,000 港元	4	3
45,000,001 港元 -60,000,000 港元	3	—
75,000,001 港元 -105,000,000 港元	—	1
105,000,001 港元 -135,000,000 港元	—	1
195,000,001 港元 -255,000,000 港元	1	—
255,000,001 港元 -315,000,000 港元	1	—



### 31 僱員福利開支(續)

#### (b) 五名最高薪酬人士

本集團於二零一五年年度的五名最高薪酬人士包括一名董事(二零一四年：一名)。於本年度內，已付／應付餘下四名人士(二零一四年：四名)於年內的薪酬如下：

	二零一五年 人民幣千元	二零一四年 人民幣千元
薪金、花紅、津貼及福利	195,792	195,896
退休計劃供款	503	471
計入綜合收益表的股份酬金開支	516,582	362,860
其他福利的估計金錢價值	49	36
	<b>712,926</b>	<b>559,263</b>

上述四名人士(二零一四年：四名)的薪酬屬於下列範圍：

薪酬範圍	人數	
	二零一五年	二零一四年
81,000,001 港元 - 81,500,000 港元	—	1
129,000,001 港元 - 129,500,000 港元	—	1
183,000,001 港元 - 183,500,000 港元	2*	—
210,000,001 港元 - 210,500,000 港元	1	—
249,000,001 港元 - 249,500,000 港元	—	2*
274,000,001 港元 - 274,500,000 港元	1	—

\* 本集團境外附屬公司的僱員。各自薪酬金額主要包括歸屬股份薪酬相關的費用及以現金結算的股份獎勵的重估增值。



# 綜合財務報表附註

截至二零一五年十二月三十一日止年度

## 32 財務成本淨額

	二零一五年 人民幣百萬元	二零一四年 人民幣百萬元
利息及有關開支	1,510	866
滙兌虧損	108	316
	<u>1,618</u>	<u>1,182</u>

利息開支主要分別產生於附註24及附註25所述的借款及應付票據。

## 33 分佔聯營公司及合營公司虧損

	二零一五年 人民幣百萬元	二零一四年 人民幣百萬元
分佔聯營公司虧損(附註10(a))	2,802	346
分佔合營公司(利潤)/虧損	(9)	1
	<u>2,793</u>	<u>347</u>

## 34 稅項開支

### (a) 所得稅開支

- (i) 開曼群島及英屬處女群島企業所得稅(「企業所得稅」)

本集團於截至二零一五年及二零一四年十二月三十一日止年度毋須支付開曼群島及英屬處女群島的任何稅項。

- (ii) 香港利得稅

截至二零一五年及二零一四年十二月三十一日止年度已按估計應課稅盈利及按16.5%的稅率作出香港利得稅撥備。



## 34 稅項開支(續)

### (a) 所得稅開支(續)

#### (iii) 中國企業所得稅

截至二零一五年及二零一四年十二月三十一日止年度，企業所得稅撥備乃根據本集團在中國註冊成立的內部實體的估計應課稅盈利按照中國的相關規定計算作出，並已計及可以獲得的退稅及減免等稅收優惠。二零一五年中國企業所得稅稅率為25%。

本集團在中國的若干附屬公司獲批為高新技術企業，因此，根據適用的企業所得稅法，於截至二零一五年及二零一四年十二月三十一日止年度，該等附屬公司可按15%的較低優惠企業所得稅稅率繳稅。

此外，根據中國稅務機關頒佈的相關稅務通告，本公司若干附屬公司可享有其他稅收優惠，可於兩年內豁免繳納企業所得稅，並於其後三年適用稅率扣減50%，自首個商業營運年度起或於彌補以前年度稅項虧損後的首個獲利年度起開始。

#### (iv) 美國企業所得稅

截至二零一五年及二零一四年十二月三十一日止年度，本集團旗下在美國註冊成立的實體已按估計應課稅盈利計提其美國企業所得稅撥備，適用稅率為36%。



# 綜合財務報表附註

截至二零一五年十二月三十一日止年度

## 34 稅項開支(續)

### (a) 所得稅開支(續)

#### (v) 其他國家的企業所得稅

截至二零一五年及二零一四年十二月三十一日止年度，本集團已就旗下在歐洲、東亞及南美洲註冊成立的實體的估計應課稅盈利計提其企業所得稅撥備，適用稅率介乎12.5%至35%不等。

#### (vi) 預提所得稅

根據中國相關的稅務規定，於中國成立的公司向其境外投資者派付於二零零八年一月一日之後賺取的利潤所產生的股息，將徵收10%的預提所得稅。倘若境外投資者於香港註冊成立，並符合中國大陸與香港訂立的稅務安排項下的若干條件或規定，相關預提所得稅稅率將從10%降低至5%。因此，本集團為預期能符合上述條件的若干香港中間控股公司按5%稅率就相關預提所得稅作出撥備。

類似規定亦適用於若干國家及地區。

本集團截至二零一五年及二零一四年十二月三十一日止年度的所得稅開支分析如下：

	二零一五年 人民幣百萬元	二零一四年 人民幣百萬元
即期所得稅	6,936	3,169
遞延所得稅(附註27)	172	1,956
	<u>7,108</u>	<u>5,125</u>



## 34 稅項開支(續)

### (a) 所得稅開支(續)

截至二零一五年及二零一四年十二月三十一日止年度，本集團除稅前盈利的稅項與採用25%稅率(為享有優惠稅率前本集團主要附屬公司採用的稅率)得出的理論金額有所差異。有關差異分析如下：

	二零一五年 人民幣百萬元	二零一四年 人民幣百萬元
除稅前盈利	36,216	29,013
分佔聯營公司及合營公司虧損	2,793	347
	<b>39,009</b>	29,360
按25%的稅率計算的所得稅	9,752	7,340
適用於本集團不同附屬公司不同稅率的影響	(3,775)	(4,038)
稅收優惠對附屬公司應課稅盈利的影響	(508)	(828)
毋須課稅收入	(14)	-
不可扣稅的開支	906	698
預計附屬公司將滙出盈利的預提所得稅(附註27)	266	1,480
未確認遞延所得稅資產	421	470
其他	60	3
所得稅開支	<b>7,108</b>	5,125



# 綜合財務報表附註

截至二零一五年十二月三十一日止年度

## 34 稅項開支(續)

### (b) 增值稅、營業稅及相關稅項

本集團的業務亦須繳交以下中國稅項：

種類	稅率	徵收基準
增值稅	6-17%	產品銷售收入及服務費收入，與採購產生的增值稅抵銷
營業稅	3-5%	服務費收入
城市建設稅	7%	應付增值稅及營業稅淨額
文化事業建設費	3%	廣告收入
教育附加費	5%	應付增值稅及營業稅淨額

## 35 每股盈利

### (a) 基本

每股基本盈利乃以年度本公司權益持有人應佔盈利除以已發行普通股的加權平均數計算。

	二零一五年	二零一四年
本公司權益持有人應佔盈利(人民幣百萬元)	<u>28,806</u>	<u>23,810</u>
已發行普通股的加權平均數(百萬股計)	<u>9,300</u>	<u>9,231</u>
每股基本盈利(每股人民幣元)	<u>3.097</u>	<u>2.579</u>

### (b) 攤薄

本公司授出的購股權及獎勵股份對每股盈利具有潛在攤薄影響。每股攤薄盈利乃根據已發行普通股的經調整加權平均數計算，並假設已兌換本公司授出之購股權及獎勵股份而產生的所有潛在具攤薄作用的普通股(一起組成計算每股攤薄盈利的分母)。並無就盈利(分子)作出調整。

此外，本公司非全資附屬公司及聯營公司授出的購股權及受限制股份，以及附屬公司的可換股債券亦會對每股盈利產生潛在攤薄影響。於截至二零一五年十二月三十一日止年度，該等購股權及受限制股份以及可換股債券具有反攤薄影響或其攤薄影響對本集團影響不大。



## 35 每股盈利(續)

### (b) 攤薄(續)

	二零一五年	二零一四年
本公司權益持有人應佔盈利(人民幣百萬元)	<b>28,806</b>	23,810
已發行普通股的加權平均數(百萬股計)	<b>9,300</b>	9,231
就購股權及獎勵股份作出調整(百萬股計)	<b>130</b>	126
為計算每股攤薄盈利的普通股的加權平均數(百萬股計)	<b>9,430</b>	9,357
每股攤薄盈利(每股人民幣元)	<b>3.055</b>	2.545

## 36 股息

於截至二零一五年十二月三十一日止年度，已派發股息人民幣26.40億元(二零一四年：人民幣17.61億元)。

根據董事會於二零一六年三月十七日通過並須於擬於二零一六年五月十八日舉行的股東週年大會上經股東批准的一項決議案，公司建議派發截至二零一五年十二月三十一日止年度的末期股息每股0.47港元(二零一四年：每股0.36港元)。此擬派股息並未於綜合財務報表的應付股息中反映。

## 37 業務合併

截至二零一五年十二月三十一日止年度，本集團收購及取得若干實體的控制權，該等實體從事網絡遊戲、電影製作及文學相關業務。該等收購的總代價為人民幣11.09億元，所收購淨資產(包括可識別無形資產)、非控制性權益及已確認商譽的公允價值分別為人民幣5.14億元、人民幣2.62億元及人民幣8.57億元。

業務合併的相關收購成本並不重大，並已計入截至二零一五年十二月三十一日止年度的綜合收益表的一般及行政開支。

收購業務自收購日以來對本集團貢獻的收入及業績對本集團而言並不重大。倘收購於二零一五年一月一日進行，本集團期內的收入及業績並不會有重大差異。



# 綜合財務報表附註

截至二零一五年十二月三十一日止年度

## 38 綜合現金流量表

### (a) 調節盈利淨額與經營活動的現金流入：

	二零一五年 人民幣百萬元	二零一四年 人民幣百萬元
年度盈利	29,108	23,888
調整項目：		
所得稅開支	7,108	5,125
處置／視同處置投資公司及業務的收益	(3,813)	(5,111)
清算投資公司虧損	-	12
股息收入	(272)	(144)
固定資產及投資物業折舊	3,159	2,993
無形資產及土地使用權攤銷	3,515	1,825
處置土地使用權、無形資產、固定資產及在建工程的 虧損淨額	43	57
利息收入	(2,327)	(1,676)
按股權結算的股份酬金開支	2,756	1,802
分佔聯營公司及合營公司的虧損	2,793	347
可供出售金融資產、聯營公司及合營公司的減值撥備	2,225	2,437
其他金融資產公允價值收益	(462)	(86)
無形資產減值	148	73
滙兌虧損	108	316
營運資金變動：		
應收賬款	(2,469)	(1,418)
存貨	(17)	1,300
預付款項、按金及其他應收款項	(5,081)	(1,751)
應付賬款	5,969	1,788
其他應付款項及預提費用	3,654	2,975
其他稅項負債	(106)	(25)
遞延收入	4,439	2,687
經營活動所得現金	<b>50,478</b>	<b>37,414</b>



## 38 綜合現金流量表(續)

### (b) 主要非現金交易

截至二零一五年十二月三十一日止年度，除附註19(d)所述與非控股性權益的交易外，概無任何其他重大的非現金交易。

## 39 承擔

### (a) 資本承擔

於二零一五年十二月三十一日的資本承擔分析如下：

	於十二月三十一日	
	二零一五年 人民幣百萬元	二零一四年 人民幣百萬元
已訂約：		
興建、購買樓宇及購買土地使用權	2,239	2,496
購置其他固定資產	631	494
於投資公司的資本投資	2,249	912
	<b>5,119</b>	<b>3,902</b>
已授權但未訂約：		
興建、購買樓宇及購買土地使用權	8,376	3,242
	<b>13,495</b>	<b>7,144</b>



# 綜合財務報表附註

截至二零一五年十二月三十一日止年度

## 39 承擔(續)

### (b) 經營租賃承擔

根據不可註銷經營租賃樓宇的未來最低租金總額如下：

	於十二月三十一日	
	二零一五年 人民幣百萬元	二零一四年 人民幣百萬元
已訂約：		
不超過一年	428	746
一年以上但五年以內	827	1,347
五年以上	1,198	1,200
	<u>2,453</u>	<u>3,293</u>

### (c) 其他承擔

根據不可註銷頻寬及服務器托管租賃以及網絡遊戲代理協議的未來最低付款總額如下：

	於十二月三十一日	
	二零一五年 人民幣百萬元	二零一四年 人民幣百萬元
已訂約：		
不超過一年	2,090	1,778
一年以上但五年以內	3,363	1,566
五年以上	540	5
	<u>5,993</u>	<u>3,349</u>



## 40 關聯人士交易

除綜合財務報表附註10(c)(與聯營公司進行的交易)、附註14(向投資公司及投資公司股東提供的貸款)、附註20(以股份為基礎的支付)、附註31(a)(高級管理人員的酬金)、附註31(b)(五名最高薪酬人士)及附註44(董事福利及權益)所披露者外,本集團於截至二零一五年十二月三十一日止年度並無任何其他與關聯人士的重大交易及於二零一五年十二月三十一日並無其他重要關聯人士結餘。

## 41 結算日後事項

於二零一五年十二月三十一日至董事會於二零一六年三月十七日批准該等財務報表期間,概無重大結算日後事項。

## 42 本公司財務狀況及儲備變動

### (a) 本公司財務狀況

	於十二月三十一日	
	二零一五年 人民幣百萬元	二零一四年 人民幣百萬元
<b>資產</b>		
<b>非流動資產</b>		
無形資產	38	36
於附屬公司的投資(附註(b))	45,647	29,540
於聯營公司的投資	1,278	—
預付款項、按金及其他應收款項	426	—
向股份計劃信託供款	48	21
	<b>47,437</b>	<b>29,597</b>
<b>流動資產</b>		
應收附屬公司款項	10,056	9,272
預付款項、按金及其他應收款項	131	388
現金及現金等價物	99	168
	<b>10,286</b>	<b>9,828</b>
<b>資產總額</b>	<b>57,723</b>	<b>39,425</b>



# 綜合財務報表附註

截至二零一五年十二月三十一日止年度

## 42 本公司財務狀況及儲備變動(續)

### (a) 本公司財務狀況(續)

	於十二月三十一日	
	二零一五年 人民幣百萬元	二零一四年 人民幣百萬元
<b>權益</b>		
本公司權益持有人應佔權益		
股本	—	—
股份溢價	12,167	5,131
股份獎勵計劃所持股份	(1,817)	(1,309)
其他儲備(附註(c))	(448)	(377)
保留盈利(附註(c))	472	4,206
<b>權益總額</b>	<b>10,374</b>	7,651
<b>負債</b>		
非流動負債		
應付票據	37,092	25,028
流動負債		
應付附屬公司款項	6,024	4,742
其他應付款項及預提費用	347	170
應付票據	3,886	1,834
	<b>10,257</b>	6,746
<b>負債總額</b>	<b>47,349</b>	31,774
<b>權益及負債總額</b>	<b>57,723</b>	39,425

本公司財務狀況於二零一六年三月十七日獲董事會批准，並由下列董事代表簽署：

馬化騰  
董事

劉熾平  
董事



## 42 本公司財務狀況及儲備變動(續)

### (b) 於附屬公司的投資

該金額為本公司於附屬公司的股權投資。詳情載列如下：

	於十二月三十一日	
	二零一五年 人民幣百萬元	二零一四年 人民幣百萬元
於附屬公司的投資：		
－ 股權投資－按成本，非上市	119	67
－ 因股份酬金而產生的視同投資(附註(i))	7,381	5,158
－ 向附屬公司墊款(附註(ii))	38,147	24,315
	<b>45,647</b>	<b>29,540</b>

附註：

- (i) 該金額指因本公司向附屬公司的僱員授出本公司的購股權及獎勵股份以換取彼等提供予附屬公司的服務而產生的股份酬金開支，被視為本公司於該等附屬公司作出的投資。
- (ii) 所有該等結餘乃無抵押及免息，且並無計劃還款或可能於可見未來還款。

### (c) 本公司儲備變動

	保留盈利 人民幣百萬元	其他儲備 人民幣百萬元
於二零一四年一月一日	2,295	—
年度盈利	3,672	—
已付與二零一三年有關的股息	(1,761)	—
外幣折算差額	—	(377)
於二零一四年十二月三十一日	<b>4,206</b>	<b>(377)</b>
於二零一五年一月一日	<b>4,206</b>	<b>(377)</b>
年度虧損	(1,094)	—
已付與二零一四年有關的股息	(2,640)	—
外幣折算差額	—	(71)
於二零一五年十二月三十一日	<b>472</b>	<b>(448)</b>



# 綜合財務報表附註

截至二零一五年十二月三十一日止年度

## 43 附屬公司及受控制結構性實體

以下所列為本公司於二零一五年十二月三十一日的主要附屬公司：

名稱	成立地點及 法人實體性質	已發行／實收 資本的詳情	本集團持有的 權益比例(%)	主要業務
騰訊計算機	在中國成立， 有限責任公司	人民幣 65,000,000元	100% (附註(a))	提供互聯網及移動 及電信增值服務、 互聯網廣告服務 及電子商務交易
騰訊科技	在中國成立， 外商獨資企業	2,000,000美元	100%	開發電腦軟件及 提供資訊科技服務
深圳市世紀凱旋 科技有限公司	在中國成立， 有限責任公司	人民幣 11,000,000元	100% (附註(a))	提供互聯網廣告服務
騰訊數碼 (天津)有限公司	在中國成立， 外商獨資企業	90,000,000美元	100%	開發電腦軟件及 提供資訊科技服務
Tencent Asset Management Limited	在英屬處女群島成立， 有限責任公司	100美元	100%	資產管理
騰訊科技(北京) 有限公司	在中國成立， 外商獨資企業	1,000,000美元	100%	開發及銷售電腦軟件 及提供資訊 科技服務
南京網典科技 有限公司	在中國成立， 有限責任公司	人民幣 10,290,000元	100%	提供移動及 電信增值服務
北京英克必成科技 有限公司	在中國成立， 有限責任公司	人民幣 16,500,000元	100%	提供移動及 電信增值服務
北京市掌中星天下 信息技術有限公司	在中國成立， 有限責任公司	人民幣 10,000,000元	100% (附註(a))	提供移動及 電信增值服務



## 43 附屬公司及受控制結構性實體(續)

名稱	成立地點及 法人實體性質	已發行／實收 資本的詳情	本集團持有的 權益比例(%)	主要業務
騰訊數碼 (深圳)有限公司	在中國成立， 外商獨資企業	30,000,000 美元	100%	開發電腦軟件
騰訊科技 (上海)有限公司	在中國成立， 外商獨資企業	5,000,000 美元	100%	開發電腦軟件及提供 互聯網資訊服務
騰訊科技 (成都)有限公司	在中國成立， 外商獨資企業	120,000,000 美元	100%	開發電腦軟件及 提供資訊科技服務
騰訊科技 (武漢)有限公司	在中國成立， 外商獨資企業	30,000,000 美元	100%	開發電腦軟件及提供 互聯網資訊服務
騰訊雲計算(北京) 有限責任公司	在中國成立， 有限責任公司	人民幣 120,000,000 元	100%	提供資訊系統 整合服務
Riot Games, Inc.	在美國成立， 有限責任公司	1,239 美元	100%	開發及經營網絡遊戲
China Reading Limited	在開曼群島成立， 有限責任公司	66,683 美元	66.44%	提供網絡文學服務

附註：

- (a) 誠如附註 1 所述，本公司並無擁有該等附屬公司權益的法定擁有權。然而，根據該等附屬公司的註冊擁有人、本公司及其他合法擁有的附屬公司所訂立的若干合約安排，本公司透過控制該等公司投票權、控制其財務及營運決策、任免其管治組織的大部分成員，以及於該管治組織會議上投大多數票，從而控制該等公司。此外，有關合約協議亦將該等公司的風險及回報轉移予本公司及／或其他合法擁有的附屬公司。因此，彼等被呈列作為本公司的受控制結構性實體。
- (b) 本公司董事認為，任何擁有非控股權益的非全資附屬公司對本集團而言並不重大，因此，並無單獨呈列該等非全資附屬公司的財務資料概要。



# 綜合財務報表附註

截至二零一五年十二月三十一日止年度

## 43 附屬公司及受控制結構性實體(續)

附註：(續)

(c) 所有附屬公司均綜合入賬。母公司於附屬公司直接持有的投票權比例與其所持普通股比例並無區別。此外，母公司並無於已計入本集團附屬公司優先股中擁有任何股權。

(d) 重大限制

於二零一五年十二月三十一日，本集團人民幣金額1,051.51億元的現金及現金等價物、定期存款及受限制現金為於中國大陸持有並須受當地外匯監管及其他金融及財政法規限制。該等當地外匯監管及其他金融及財政法規並非通過一般活動限制股息付款、股份購回及境外投資等。此外，本集團結構性實體的附屬公司的受限制現金(主要來自通過本集團經營的網絡／移動平台向用戶收取的預付款項)須受中國若干財政法規限制。

(e) 綜合結構性實體的賬目

如上文附註(a)所述，本公司已將經營實體與本集團綜合入賬，且並無任何法定權益。此外，由於針對附註20(b)所述實施的本集團股份獎勵計劃，本公司亦已成立一間結構性實體(「股份計劃信託」)，其詳情如下：

### 結構性實體

### 主要業務

股份計劃信託

管理及持有以本計劃合資格人士為受益人的股份獎勵計劃所收購的  
本公司股份

由於本公司有權監管股份計劃信託的財務及營運政策，並可自合資格人士(透過其持續於本集團任職而獲計劃授出股份)服務中受益，故本公司董事認為綜合股份計劃信託的賬目乃屬恰當。

截至二零一五年十二月三十一日止年度，本公司向股份計劃信託供款約人民幣6.52億元(二零一四年：人民幣5.29億元)以為收購本公司股份提供資金。



#### 44 董事福利及權益

##### (a) 董事及行政總裁的酬金

各董事及行政總裁的酬金載列如下：

截至二零一五年十二月三十一日止年度：

董事姓名	薪金、花紅、 袍金 津貼及福利		退休	股份	其他福利的	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	酬金開支 人民幣千元	估計金錢價值 人民幣千元 (附註(i))	
馬化騰(行政總裁)	-	32,725	84	-	19	32,828
劉熾平	1,169	19,940	-	53,842	19	74,970
Iain Ferguson Bruce	838	-	-	2,778	-	3,616
Ian Charles Stone	670	-	-	2,717	-	3,387
李東生	545	-	-	1,267	-	1,812
Jacobus Petrus (Koos) Bekker	-	-	-	-	-	-
Charles St Leger Searle	-	-	-	-	-	-
	<b>3,222</b>	<b>52,665</b>	<b>84</b>	<b>60,604</b>	<b>38</b>	<b>116,613</b>



# 綜合財務報表附註

截至二零一五年十二月三十一日止年度

## 44 董事福利及權益(續)

### (a) 董事及行政總裁的酬金(續)

截至二零一四年十二月三十一日止年度(經重述)：

已對過往根據前公司條例披露的截至二零一四年十二月三十一日止年度的董事酬金的若干比較資料進行重述以符合香港公司條例第622章的新範疇及規定。

董事姓名	薪金、花紅、 袍金 津貼及福利		退休	股份	其他福利的	總計
	人民幣千元	人民幣千元	計劃供款 人民幣千元	酬金開支 人民幣千元	估計金錢價值 人民幣千元 (附註(i))	
馬化騰(行政總裁)	-	27,473	75	-	18	27,566
張志東	-	16,062	56	-	18	16,136
劉熾平	1,101	15,196	-	55,264	18	71,579
Iain Ferguson Bruce	710	-	-	1,781	-	2,491
Ian Charles Stone	552	-	-	1,675	-	2,227
李東生	434	-	-	678	-	1,112
Jacobus Petrus (Koos) Bekker	-	-	-	-	-	-
Charles St Leger Searle	-	-	-	-	-	-
	<u>2,797</u>	<u>58,731</u>	<u>131</u>	<u>59,398</u>	<u>54</u>	<u>121,111</u>



## 44 董事福利及權益(續)

### (a) 董事及行政總裁的酬金(續)

附註：

- (i) 其他福利包括假期薪酬、保險金及會籍。
- (ii) 截至二零一五年十二月三十一日止年度，本公司任何董事概無獲授購股權而本公司三名獨立非執行董事獲授75,000股獎勵股份(二零一四年：本公司執行董事劉熾平先生獲授按未計股份拆細影響的1,000,000份購股權，而本公司三名獨立非執行董事獲授按未計股份拆細影響的25,000股獎勵股份)。
- (iii) 概無董事收取本集團任何酬金作為招攬加入或離開本集團或離職補償。截至二零一五年及二零一四年十二月三十一日止年度，亦無董事放棄或同意放棄任何酬金。

### (b) 董事離職福利

概無董事離職福利於年末或年內任何時間仍然有效。

### (c) 就獲提供董事服務而向第三方提供的代價

概無就獲提供董事服務而向第三方提供的代價於年末或年內任何時間仍然有效。

### (d) 有關以董事、董事的受控制法團及關連實體為受益人的貸款、準貸款及其他交易的資料

概無有關以董事、董事的受控制法團及關連實體為受益人的貸款、準貸款及其他交易於年末或年內任何時間仍然有效。

### (e) 董事於交易、安排或合約中的重大權益

概無本公司為訂約方且本公司董事於其中擁有重大權益的有關本集團業務的重大交易、安排及合約於年末或年內任何時間直接或間接有效。



## 釋義

於本年報內，除文義另有所指者外，下列詞彙具有下列涵義：

詞彙	釋義
「二零零七年股份獎勵計劃」	本公司於採納日期I採納的「股份獎勵計劃」(經不時修訂)
「二零一三年股份獎勵計劃」	由本公司於採納日期II採納的受限制股份獎勵計劃(經不時修訂)
「二零一六年股東週年大會」	本公司將於二零一六年五月十八日舉行的股東週年大會或其任何續會
「賬戶I」	以本公司名義開立的銀行賬戶，並僅就營運二零零七年股份獎勵計劃及由本公司以信託方式為獲選參與者持有的有關資金而運作
「賬戶II」	以根據信託契約II成立之信託的名義開立的銀行賬戶，由受託人管理及僅為二零一三年股份獎勵計劃的營運所用，該計劃乃為獲選參與者的利益以信託形式持有，並由本公司或其任何附屬公司提供資金
「採納日期I」	二零零七年十二月十三日，即本公司採納二零零七年股份獎勵計劃的日期
「採納日期II」	二零一三年十一月十三日，即本公司採納二零一三年股份獎勵計劃的日期
「章程細則」	本公司的章程細則
「審核委員會」	本公司的審核委員會
「核數師」	羅兵咸永道會計師事務所，本公司的核數師
「獎勵股份」	根據股份獎勵計劃獎勵的本公司股份
「北京英克必成」	北京英克必成科技有限公司
「北京掌中星」	北京市掌中星天下信息技術有限公司
「董事會」	本公司董事會
「C2C」	用戶對用戶(或個人對個人)
「企業管治守則」	上市規則附錄十四所載企業管治守則條文
「企業所得稅」	企業所得稅
「本公司」	騰訊控股有限公司，一間根據開曼群島法律組織及存續的有限責任公司，其股份於聯交所上市



詞彙	釋義
「公司網站」	本公司的網站 <a href="http://www.tencent.com">www.tencent.com</a>
「企業管治委員會」	本公司的企業管治委員會
「COSO 框架」	發起組織委員會(COSO)發佈的內部控制整合框架
「數碼天津」	騰訊數碼(天津)有限公司
「EBITDA」	除利息、稅項、折舊及攤銷前盈利
「合資格人士」	合資格參與各股份獎勵計劃的人士
「每股盈利」	每股盈利
「通用會計準則」	通用會計準則
「授出日期」	就任何獎勵股份而言，為授出、已授出或將授出獎勵股份的日期
「本集團」	本公司及其附屬公司
「廣州雲訊」	廣州雲訊信息科技有限公司
「海南網絡」	海南騰訊網絡信息技術有限公司
「HBO」	Home Box Office, Inc.
「港元」	香港法定貨幣
「香港」	中國香港特別行政區
「內部審核部門」	本公司的內部審核部門
「內部監控部門」	本公司的內部監控部門
「國際財務報告準則」	國際財務報告準則
「即時通信」	即時通信
「Internet Plus Holdings」	Internet Plus Holdings Ltd., 一間根據開曼群島法律註冊成立的有限責任公司
「投資委員會」	本公司的投資委員會



## 釋義

詞彙	釋義
「IP」	知識產權
「首次公開售股」	首次公開售股
「上市規則」	聯交所證券上市規則
「併購」	合併及收購
「月活躍賬戶」	月活躍賬戶
「MIH TC」	MIH TC Holdings Limited
「標準守則」	上市規則附錄十所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則
「納斯達克」	納斯達克全球精選市場
「NBA」	美國籃球職業聯賽
「提名委員會」	本公司的提名委員會
「O2O」	從線上到線下，或從線下到線上
「派拉蒙影業」	Paramount Pictures, Inc.
「個人電腦」	個人電腦
「最高同時在線帳戶」	最高同時在線帳戶
「首次公開售股後購股權計劃I」	本公司於二零零四年三月二十四日採納的首次公開售股後購股權計劃
「首次公開售股後購股權計劃II」	本公司於二零零七年五月十六日採納的首次公開售股後購股權計劃
「首次公開售股後購股權計劃III」	本公司於二零零九年五月十三日採納的首次公開售股後購股權計劃
「中國」	中華人民共和國
「首次公開售股前購股權計劃」	本公司於二零零一年七月二十七日採納的首次公開售股前購股權計劃
「參考日期」	就一名獲選參與者而言，董事會根據二零零七股份獎勵計劃在單一情況下最終批准向有關獲選參與者授出的本公司股份總數的日期
「薪酬委員會」	本公司的薪酬委員會



詞彙	釋義
「人民幣」	中國法定貨幣
「獲選參與者」	獲董事會甄選參與各股份獎勵計劃的任何合資格人士
「證券及期貨條例」	證券及期貨條例(香港法例第571章)，經不時修訂、增補或以其他方式修改
「股份獎勵計劃」	本公司於二零零七年十二月十三日採納的股份獎勵計劃(經不時修訂)，及本公司於二零一三年十一月十三日採納的股份獎勵計劃(經不時修訂)
「股份拆細」	於二零一四年五月十四日舉行的本公司股東週年大會上通過一項普通決議案及聯交所批准拆細股份上市及買賣後，自二零一四年五月十五日起，本公司股本中每股面值0.0001港元的現有已發行及未發行股份被拆細為五股，每股面值0.00002港元的拆細股份
「世紀凱旋」	深圳市世紀凱旋科技有限公司
「世紀凱旋合作合約」	數碼天津與世紀凱旋於二零零四年二月二十八日訂立的合作框架合約
「索尼音樂」	Sony Music Entertainment
「聯交所」	香港聯合交易所有限公司
「騰訊計算機合作合約」	騰訊科技與騰訊計算機於二零零四年二月二十八日訂立的合作框架合約
「騰訊計算機合作委員會」	根據騰訊計算機合作合約成立的合作委員會
「騰訊北京」	騰訊科技(北京)有限公司
「騰訊公益慈善基金會」	本集團成立的公益慈善基金會
「騰訊成都」	騰訊科技(成都)有限公司
「騰訊計算機」	深圳市騰訊計算機系統有限公司
「騰訊信息重慶」	騰訊信息技術(重慶)有限公司
「騰訊信息上海」	騰訊信息技術(上海)有限公司



## 釋義

詞彙	釋義
「深圳騰訊信息」	騰訊信息技術(深圳)有限公司
「騰訊上海」	騰訊科技(上海)有限公司
「騰訊科技」	騰訊科技(深圳)有限公司
「騰訊武漢」	騰訊科技(武漢)有限公司
「信託契約II」	本公司及受託人就委任受託人管理二零一三年的股份獎勵計劃而訂立的信託契約(經不時重列、補充及修改)
「受託人」	本公司委任以管理股份獎勵計劃的獨立受託人
「美國」	美利堅合眾國
「美元」	美國法定貨幣
「增值服務」	增值服務
「網典」	南京網典科技有限公司
「華納音樂」	Warner Music Group Corp.，一間根據美國特拉華州法律註冊成立的有限責任公司
「外商獨資企業」	騰訊科技、數碼天津、騰訊北京、深圳騰訊信息、騰訊成都、重慶騰訊信息、上海騰訊信息、騰訊上海、騰訊武漢及海南網絡



# Tencent 腾讯

網址：[www.tencent.com](http://www.tencent.com)

## 騰訊集團總辦事處

中國深圳市南山區科技園科技中一路騰訊大廈

郵編：518057

電話：86-755-86013388

傳真：86-755-86013399

## 騰訊控股有限公司香港辦事處

香港灣仔皇后大道東1號

太古廣場三座29樓

電話：852-21795122

傳真：852-25201148